

2024 FAALİYET RAPORU



İSTANBUL
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ

isbak

16
MİLYON
İÇİN
ÇALIŞUYORUZ





"Kendiniz için değil, bağlı bulunduęunuz
ulus için elbirliği ile çalışınız. Çalışmaların
en yükseęi budur."

K. Atatürk

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı'nın Değerlendirmesi



İstanbul
Büyükşehir Belediyesi,
bağlı kurum ve
iştiraklerimizle
16 milyon İstanbulluya
eşit hizmet sunmanın,
birbirinden önemli
hizmet ve projelerle
İstanbul'un
sorunlarına
çözüm üretmenin
mutluluğunu
yaşıyoruz.

Değerli İstanbullular,

Göreve geldiğimiz günden bugüne adil, yeşil ve yaratıcı bir İstanbul hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz. 16 milyon İstanbulluya eşit hizmet sunmanın, birbirinden önemli hizmet ve projelerle İstanbul'un sorunlarına çözüm üretmenin mutluluğunu yaşıyoruz. Bir yandan kentimizin sahip olduğu değerleri korurken diğer yandan İBB tarihinin en büyük yatırımlarıyla İstanbul'u geleceğe hazırlıyoruz. Sosyal ve halkçı belediyeçilik anlayışımızla içinde bulunduğumuz zorlu koşullar altında hiç kimseyi yalnız bırakmıyor, ihtiyaç sahibi hemşehrilerimize destek oluyoruz.

Kreşler, öğrenci yurtları, Anne Kart, Askıda Fatura, Yenidoğan Destek Paketi ve Halk Süt gibi doğrudan hemşehrimizin hayatına dokunan kıymetli projeleri hayata geçirdik. Göreve geldiğimizde çalışmaları durdurulmuş, atıl durumda bırakılmış metro şantiyeleri devraldık. Tarihin en büyük raylı sistem atılımını yaparak durdurulmuş metro çalışmalarını yeniden başlattık. Hızlı bir çalışmayla yeni metro hatlarını kentimize kazandırdık. Henüz açılışını gerçekleştirmediğimiz hatlarda çalışmalarımız devam ediyor.

İstanbul'da aktif yeşil alanları arttırdık. Dere yataklarımızı yapılaşmaya değil yemyeşil yaşam vadileriyle hemşehrilerimizin kullanımına açtık. Kent Ormanları ile İstanbullulara doğanın içinde keyifli vakit geçirebilecekleri alanlar kazandırdık.

Kültürel miraslarımızı restore edip yeni işlevleriyle tekrar hayata döndürüyoruz. Müze Gazhane, Artİstanbul Feshane, Çubuklu Silolar, Anadolu Hisarı, Kara Surları, Bulgur Palas, Casa Botter, Metro Han gibi kültürel ve endüstriyel miraslarımız İstanbulluların keyifle vakit geçirdiği, kültür-sanatla nefes alan yaşam alanlarına dönüştü.

İstanbul'un bugününü ve geleceğini koruma altına alan bir yönetim anlayışı benimsiyoruz. İstanbul'un muhafızları olarak İstanbul'un sahip olduğu değerleri yalnızca İstanbulluların faydası için kullandık. Sahiller başta olmak üzere İstanbulluların ortak alanlarındaki işgallere son verdik. Hiç kimsenin aç ve açıkta kalmadığı; dil, din, mezhep fark etmeksizin tüm yurttaşlarımızın belediye hizmetlerinden eşit şekilde faydalandığı bir yönetim anlayışını İstanbul'da egemen kıldık.

Tüm bunları yaparken yerel demokrasi ve ortak akıl her zaman rehberimiz oldu. İstanbul'un geleceğini İstanbullularla birlikte planladık. Katılımcı bir yaklaşımla oluşturduğumuz, İstanbul'un atacağı her adımı planlayan, iklim krizi başta olmak üzere küresel risk ve tehditlere karşı projeler üreten İstanbul Vizyon 2050 Strateji Belgesi işte bu yaklaşımımızın bir ürünüdür. Bu belge; adil, yeşil ve yaratıcı bir şehir hedefimize yönelik bir yol haritasıdır.

Ekonomik krizin büyüdüğü, kent yoksulluğun derinleştiği bir dönemden geçiyoruz. İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak bu zor zamanlarda sosyal desteklerimizi artırarak yoksullukla mücadele etmek için çalışıyoruz. Emekli büyüklerimize, okula yeni başlayan kız çocuklarına, öğrencilere, dar gelirli yurttaşlarımıza, engelli çocuğu olan annelere, evlilik arifesindeki hemşehrilerimize destek sunuyoruz. Kent Lokantaları ile binlerce hemşehrimizi sağlıklı, lezzetli öğünlerle uygun fiyatlarla buluşturuyoruz. Yüksek fiyat artışları, her alanda etkisini güçlü şekilde hissettiriyor. Toplu ulaşımda yolculuk başına oluşan maliyetin yüzde yetmişini İBB olarak biz karşılıyor, hemşehrilerimizin biraz olsun rahat nefes alabilmesine katkı sunuyoruz.

İstanbul geçmiş dönemde su baskınlarıyla gündeme geliyor, bu muhteşem kente yakışmayacak görüntüler ortaya çıkıyordu. İBB tarihinin en büyük yatırımıyla kentimizin altyapısını yeniledik ve yenilemeye devam ediyoruz. Her yağmurda sorun yaşanan bölgelerdeki su baskınlarına son verdik. Atık su ve yağmur suyu hatlarını ayırıştırarak, kullanım ömrünü tamamlamış ve yetersiz kesite sahip yerlerde altyapıyı yenileyerek, dere ıslahı çalışmaları yaparak günlük yaşamı etkileyen olumsuzlukları ortadan kaldırdığımız gibi denizlere atık su karışmasını engelliyor, çevreyi de koruyoruz. İstanbul için su havzaları hayati bir önem taşıyor. Özenle gerçekleştirdiğimiz çalışmalarla su havzalarımızın da muhafazasını yapmaya devam ediyoruz.

Bütçemizi bereketle yöneterek, israfa son vererek, İstanbul'un kaynaklarını belli kişiler ve grupların değil yalnızca İstanbulluların ortak menfaati için kullanarak bu kente hizmet etmeye devam edeceğiz. İstanbul'u her alanda dünyanın örnek gösterilen kentlerinden biri haline getirmek için tam yol ileri diyerek özveriyle çalışacağız.

Tüm bu hizmet ve projelerimizin hayata geçmesini mümkün kılan değerli mesai arkadaşlarıma şükranlarımı sunuyorum. Adil, yeşil ve yaratıcı bir İstanbul hedefimize beraberce ulaşacağımıza; daha yaşanabilir, geleceğe umutla bakan bir kenti birlikte var edeceğimize yürekten inanıyorum.

Saygılarımla,

Ekrem İMAMOĞLU
Türkiye Belediyeler Birliği ve
İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi



İSBAK AŞ olarak,
sadece bugünün
çözümlerine
odaklanmıyoruz!

Aynı zamanda
yarının İstanbul'unu
şekillendirmek için
sürdürülebilirlik,
dijitalleşme ve
yaratıcılığı temel
alan stratejik projeler
geliştiriyoruz.

Sevgili İstanbullular,

Tarih boyunca medeniyetlere ev sahipliği yapmış olan İstanbul, sadece coğrafi konumu ve tarihi dokusuyla değil, aynı zamanda yenilikçi yaklaşımları ve modern şehircilik vizyonu ile dünyanın lider metropollerinden biri olma özelliğini sürdürmektedir. İSBAK AŞ olarak, bu eşsiz şehrin geleceğini şekillendirmek için teknoloji, inovasyon ve insan odaklı yaklaşımları bir araya getiriyoruz.

İşimizin merkezinde, İstanbul'un değişen dinamiklerine uygun, sürdürülebilir, yenilikçi ve yaşam kalitesini artıran akıllı şehir projeleri yer almaktadır. İBB Başkanımız Sayın Ekrem İMAMOĞLU'nun "adil, çevreci, teknolojik ve insan odaklı" vizyonundan ilham alarak, şehrimizin geleceğine değer katmak için var gücümüzle çalışıyoruz.

2024 yılında, bu vizyon doğrultusunda Akıllı Ulaşım Sistemleri, akıllı kent mobilyaları, dijital uygulamalar ve ileri yazılım teknolojileri gibi alanlarda birçok yeniliği hayata geçirdik. Ancak İSBAK AŞ olarak, sadece bugünün çözümlerine odaklanmıyoruz! Aynı zamanda yarının İstanbul'unu şekillendirmek için sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve yaratıcılığı temel alan stratejik projeler geliştiriyoruz. Akıllı şehir teknolojilerimizin odağında, sadece yaşam kalitesini artırmak değil, aynı zamanda şehrin ekosistemine katkı sağlayarak daha yeşil, daha kapsayıcı bir gelecek yaratmak bulunuyor.

2025 yılında da çalışmalarımıza hız kesmeden devam edeceğiz. Günümüzün şehircilik anlayışında sadece altyapı çözümleri değil, aynı zamanda vatandaşların yaşamını kolaylaştıran ve daha keyifli hale getiren uygulamaları sunmanın önemi büyüktür. Bu kapsamda, teknolojinin insanları bir araya getirdiği, şehrimizin kültürel ve sosyal dokusunu destekleyen projeleri hayatımıza katmayı sürdüreceğiz.

Bu duygu ve düşüncelerle, çalışmalara ilham veren vizyonu için Sayın Ekrem İMAMOĞLU'na, projeleri hayata geçiren Genel Müdür Sayın Can Dağdelen ve İSBAK AŞ ailesinin tüm çalışanlarına teşekkür ederim. İnanıyorum ki, ortak akılla çalışmaya ve İstanbul'a değer katmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Serkan ÖZCAN

İSBAK AŞ Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi



Amacımız,
İstanbul'u sadece
Türkiye'nin değil,
tüm dünyanın
referans aldığı bir
akıllı şehir modeli
haline getirmek.

Bu hedef
doğrultusunda,
küresel akıllı şehir
liginde yenilikçi
çözümlerle liderlik
eden bir İstanbul
inşa etmek için
çalışıyoruz.

Değerli İstanbullular, Kıymetli Paydaşlarımız ve Çalışanlarımız,

Yıllar boyunca birçok medeniyete ev sahipliği yapmış, Avrupa ve Asya'nın kesişim noktası olan İstanbul'un, tarih, kültür, sanat ve mimarı açıdan tüm dünyaya rehberliğinin yanı sıra, teknoloji ve inovasyonun da öncüsü bir şehir haline gelmesi için İSBAK olarak var gücümüzle çalışıyoruz. Bu süreçte büyük fedakârlık ve özveri ile çalışan tüm çalışma arkadaşlarıma emekleri için teşekkür ederim.

38 yıllık bilgi birikimimiz ve yenilikçi vizyonumuzla, veri analitiği ve yapay zekâ destekli çözümlerle şehrimizi daha akıllı, güvenli ve sürdürülebilir kılmak adına projeler üretiyor, İstanbul'u dünya çapında bir akıllı şehir modeli haline getirmeyi hedefliyoruz. "Aklimızda Teknoloji, Kalbimizde İnsan" yaklaşımımız, bizi yalnızca bugünümüzü değil, geleceğimizi de planlamaya yönlendiren temel felsefemiz! Kentleşmenin getirdiği sorunlar; hava kirliliği, trafik sıkışıklığı, karbon salımı, iklim değişikliği ve İstanbul'umuzu bekleyen olası deprem tehlikesi, şehir yaşamını her geçen gün daha zorlu bir hale getiriyor. Bu sorunları çözmek için "Adil, Yeşil ve Yaratıcı Şehir" vizyonundan ilham alarak yenilikçi çözümler geliştirmeye odaklanıyoruz.

İSBAK, dijital dönüşümü stratejik vizyonunun merkezine koyarak, şehir altyapısının tüm unsurlarını birbiriyle entegre eden platformlar geliştiriyor. Bu yıl, trafik yönetimi, toplu ulaşım, enerji yönetimi ve çevresel analizler gibi alanlarda, yapay zekâ destekli çözümlerimizi genişleterek şehrimizi daha çevik ve verimli hale getirdik.

İstanbul'a olan sorumluluğumuzu, geleceğe dair vizyoner çözümlerle pekiştirerek, şehri daha güvenli, verimli ve erişilebilir kılmak için çalışmalarımızı sürdürdük. Engelsiz bir İstanbul yaratmak için QR kod ve Braille alfabesini kullanan göstergelerle, her bireyin şehri rahatça keşfetmesini sağladık. Yolcu ve vatman güvenliğini ön planda tutarak, tramvaylarda hayata geçirdiğimiz Vatman Analiz Sistemi ile şehir içi ulaşımında yeni bir güvenlik standardı belirledik. İz Teknoloji ile gerçekleştirdiğimiz akıllı şehir projeleri kapsamında yaptığımız iş birliği anlaşması ile bilgi birikimlerimizi İstanbul dışına da aktarmak için yeni bir adım daha attık. Muğla ve Adana'da kurduğumuz EDS Merkezleri ile trafik yönetimini daha etkin hale getirdik. Yeni nesil Plaka Tanıma Sistemi ile çevremizi koruyarak, trafikteki olumsuz durumları hızla tespit ettik. Akıllı kavşak kontrol cihazlarımızla trafik akışını optimize ederek, ulaşımında sürdürülebilir çözümler geliştirdik. Personel Devam Kontrol Sistemi ile iş gücü verimliliğini artırarak, kamu hizmetlerinin daha hızlı ve etkin sunulmasına katkıda bulunduk. Ayrıca, AI4Life projesinin Demo Day etkinliğini İstanbul'da gerçekleştirdik. EIT Urban Mobility kapsamında 2024 yılında hayata geçirilen AI4Life projesi çerçevesinde, yapay zekâ destekli akıllı kavşak yönetim sistemi ile trafik sıkışıklığının, kazaların ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik önemli adımlar attık. Bu sistem ile 'İstanbul Vizyon 2025' hedefleri doğrultusunda, şehrin ulaşım altyapısını daha verimli ve güvenli hale getirmek için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Bu projeler, İstanbul'u sadece bugünün değil, geleceğin de daha yaşanabilir bir şehri haline getirmek için atılan adımlardır. Vizyonumuz, yapay zekâ ve inovasyonu kullanarak, İstanbul'u modern, sürdürülebilir ve herkes için erişilebilir bir şehir yapmaktır. İstanbul'un akıllı şehircilikteki küresel yerini güçlendirmek için, geleceği bugünden şekillendirecek stratejik iş birliklerine odaklanıyoruz. Üniversiteler, teknoloji girişimleri ve özel sektörle hayata geçirdiğimiz ortak projelerle yalnızca mevcut sorunlara çözüm üretmekle kalmıyor, aynı zamanda geleceğin dinamik ihtiyaçlarını proaktif bir yaklaşımla karşılamayı hedefliyoruz. Ortak akli işleterek İSBAK'ı temsil ettiğimiz her platformda aktif rol alarak İstanbul'un bilgi birikimini tüm paydaşlarımız ile paylaşırken, en son teknolojik yenilikleri şehrimize entegre ediyoruz.

Amacımız, İstanbul'u sadece Türkiye'nin değil, tüm dünyanın referans aldığı bir akıllı şehir modeli haline getirmek. Bu hedef doğrultusunda, veriye ve bilime dayalı çalışmalarımızla küresel akıllı şehir liginde yenilikçi çözümlerle liderlik eden bir İstanbul inşa etmek için çalışıyoruz. İstanbul'u; sürdürülebilir, yaşanabilir ve teknolojinin insan odaklı bir şekilde hayatı kolaylaştırdığı bir şehir olarak, geleceğin vizyonuyla bugünden yeniden tanımlıyoruz.

Deprem riski taşıyan İstanbul'da, afet öncesi, sonrası ve sonrasında hızlı müdahale imkânı sunacak teknolojiler geliştiriyoruz. Dijital altyapılarımız sayesinde, şehrin tüm unsurlarını anlık veri paylaşımı ve analiz süreçleriyle entegre ederek, olası afetlerde daha güvenli ve hazırlıklı bir şehir oluşturmayı hedefliyoruz.

2025 yılında da, İBB Başkanımız Sayın Ekrem İMAMOĞLU' nun vizyonu doğrultusunda çalışmalarımızı sürdüreceğiz. İstanbul'u daha yaşanabilir, sürdürülebilir ve geleceğe yönelik bir şehir haline getirmek için akıllı şehircilik projelerimizi geliştirmeye devam edeceğiz. Çevresel sürdürülebilirlikten vatandaş memnuniyetine kadar uzanan geniş bir yelpazede, şehirdeki yaşam kalitesini yükseltmek için tüm gücümüzle çalışacağız. Teknolojik çözümlerle şehir içi ulaşım, güvenlik, verimlilik ve erişilebilirlik alanlarında daha büyük adımlar atarak, İstanbul'u modern, verimli, kapsayıcı ve herkes için daha iyi bir yaşam alanı yapmak için kararlılıkla ilerleyeceğiz.

Bu vizyonla, İstanbul'u dünya akıllı şehir liginde lider konuma taşımayı, teknoloji ve yaşam kalitesi açısından bir referans noktası haline getirmeyi amaçlıyoruz. Bunları gerçekleştirirken, sadece bugünün değil, yarının İstanbul'unu da inşa etmek ve bu yolda vatandaşlarımızın hem güvenliğini hem de memnuniyetini artıracak projelere imza atmayı hedefliyoruz.

Can DAĞDELEN
İSBAK AŞ Genel Müdürü

İstanbul'u Geleceğe Taşıyoruz!



İçindekiler

İSBK AŞ 2024 FAALİYET RAPORU

BÖLÜM - 1 Genel Bilgiler	15 - 33
BÖLÜM - 2 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	34-35
BÖLÜM - 3 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	37 - 53
BÖLÜM - 4 Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	55 - 107
BÖLÜM - 5 Finansal Durum Gelişmeler	109 - 127
BÖLÜM - 6 Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi	129 - 135
BÖLÜM - 7 Diğer Hususlar	136 - 137



BÖLÜM 1

Genel Bilgiler

A	Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
B	Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicili Numarası, Merkez ve Varsa Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile Varsa İnternet Sitesinin Adresi
C	Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler
D	İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar
E	Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve İnsan Kaynakları Profil Bilgileri
F	Varsa; Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

A. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

2024 yılı İSBAK İstanbul Bilişim ve Akıllı Kent Teknolojileri Anonim Şirketi Faaliyet Raporu,
01.01.2024 - 31.12.2024 tarihleri arasında kapsamaktadır.

B. Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicili Numarası, Merkez ve Varsa Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi

Ticaret Unvanı	İSBAK İstanbul Bilişim ve Akıllı Kent Teknolojileri Anonim Şirketi
Kuruluş Yılı	1986
Vergi Dairesi	Kâğıthane
Vergi Numarası	4800039120
Merkez Adresi	Seyrantepe Mah. Cendere Cad. No:56 34406 Kâğıthane/İSTANBUL
Merkez Telefonu	0212 301 90 00
Merkez Faksı	0212 301 90 02
Ticaret Sicil Numarası	228750
Bağlı Bulunduğu Ticaret Odası	İstanbul Ticaret Odası (İTO)
Web Adresi	www.isbak.istanbul
E-Mail	info@isbak.istanbul



Misyonumuz

Türkiye'nin öncü teknoloji şirketlerinden biri olarak, yeni nesil teknolojilere dayalı, sürdürülebilir akıllı şehir projeleri geliştirmek ve başta İstanbul olmak üzere şehirlerin yaşam kalitesini artırmak.



Vizyonumuz

Akıllı şehir teknolojileri alanında uluslararası rekabet gücü yüksek, sürdürülebilir ve yenilikçi çözümler ile mutlu şehirlerin oluşmasına katkıda bulunmak.

İlkelerimiz



Stratejik Amaçlarımız

2020-2024 İSBAK Stratejik Plan kapsamında 4 stratejik amaç belirlenmiştir.

01 Akıllı Şehir Teknolojileri ve AR-GE

Kentlerin yaşadıkları sorunları çözmek ve kurumun rekabet gücünü artırmak için akıllı şehir teknolojileri alanında Ar-Ge faaliyetleri ile katma değeri yüksek, inovatif ürün ve hizmetler geliştirmek

02 Pazarlama ve Marka Yönetimi

İSBAK kurumunun, ürün ve hizmetlerinin marka bilinirliğini artırmak.

03 Sürdürülebilir Finansal Yönetim

Şirketin sürdürülebilirliğini sağlamak ve rekabet gücünü artırmak için etkin satış faaliyetleri yapmak ve finansal yapıyı geliştirmek.

04 Operasyonel Mükemmellik

Kurumsal iş süreçlerinde mükemmelleşmek ve sürdürülebilirliğini sağlamak.

*"Geleceğin
Şehirlerini Akıllı
Teknolojilerle
Şekillendiriyoruz!"*



Tarihçe 1986 > 2024



1986

İstanbul Büyükşehir Belediyesi araç bakım onarım hizmetlerini yapmak ve İstanbul'un Trafik Sinyalizasyon Hizmetlerini yürütmek amacıyla kuruldu.



1995

İlk yerli Trafik Sinyal Denetleyicisi ve ilk yerli Trafik Lambası Uygulaması İstanbul'da hayata geçirildi.



1996

Akıllı Ulaşım Sistemleri sektöründe yerli üretime başlandı.

1996

Araştırma ve Geliştirme (AR-GE) departmanının kurulması ile Akıllı Ulaşım Sistemleri alanında profesyonel çalışmalara başlandı.



1999

Türkiye'nin ilk yerli LED'li trafik lambası LIGHTRA üretildi.



2004

Türkiye'de Uluslararası standartlarda ilk İBB Trafik Kontrol Merkezi kuruldu.



2005

Türkiye'de EDS, Kırmızı Işık İhlal Tespit Sistemi Projesi ile uygulandı.



2006

Türkiye'nin ulaşım alanında ilk mobil uygulaması Cep Trafik hayata geçirildi.

2006

İstanbul'un tüm sinyalizasyon sistemi LED'li lambalara dönüştürüldü.



2010

İSBAK, İTÜ Arı Teknokent'te yerini aldı.



2012

Türkiye'nin İlk Adaptif Trafik Yönetim Sistemi (ATAK) kuruldu.



2013

İSBAK, Oracle Duke's Choise Ödülleri'nde Adaptif Trafik Yönetim Sistemi Projesi Mikroskopik Trafik Simülasyon I-SIM (İSBAK Simülasyon) ile Dünya'nın en iyi 10 Yazılımından Biri Ödülü'nü kazandı.



2013

Türkiye'nin ilk Tünel Scada Sistemi gerçekleştirildi.



2014

Türkiye'nin ilk Üniversite Trafik Laboratuvarı İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Yıldız Teknik Üniversitesi ve İSBAK işbirliğinde açıldı.



2015

İSBAK AŞ'nin kendi kampüs alanında Türkiye'nin ilk Akıllı Ulaşım Sistemleri alanındaki lisanslı AR-GE merkezi kurdu.



2015

Ulaştırma Bakanlığı ve Karayolları Genel Müdürlüğü ile birlikte Türkiye'nin Akıllı Ulaşım Sistemleri stratejisi hazırlandı.



2017

İBB Ulaşım Daire Başkanlığı ve İSBAK ortak çalışmasıyla hazırlanan yerli navigasyon uygulaması İBB Yol Gösteren IOS ve Android İşletim Sistemi ile yayınlandı.

2018

Türkiye'nin ilk ve tek Sinyalizasyon Sistemleri el kitabı yazıldı ve yayınlandı.



2020

Pandemi sürecinde Dünya'da bir ilk olan Temassız Yaya Butonu üretildi.



2020

Yapay Zeka Tabanlı Araç Algılama Sistemi hayata geçirildi.



2021

Hayatı kolaylaştıran mobil uygulamalarımıza bir yenisini daha ekleyerek İBB Deniz Taksi Uygulaması ile denizlere açıldık.



2021

Panik butonundan akülü araç şarj istasyonuna, WiFi hizmetinden kameraya kadar birçok hizmeti bir arada bulunduran Akıllı Güvenlik Direkleri ile İstanbul artık çok daha güvenli.



2021

Akıllı şehrin temelini bilgi toplumu olduğuna inanıyor; kitapların kolay, ucuz ve teknolojik şekilde paylaşılmasını sağlıyoruz.



2022

Kaçak hafriyat dökümünü engelleyen Mobil PTS projesi hayata geçirildi.



2022

İstanbul, Enerji Durağı, Akıllı Bank ve Akıllı Su Pınarı ürünlerimiz ile donatıldı.



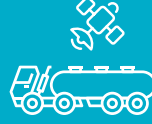
2022

Dünya'nın en büyük mobilite projesi olan Özel Halk Otobüsü Teknoloji Dönüşümü Projesi hayata geçirildi.



2022

Dizelden dönüştürülmüş %100 elektrikli otobüs projesi hayata geçirildi.



2022

Atık Su Transfer Sistemi (ATİS) ile evsel ve endüstriyel atık su taşıyan araçların anlık takibi yapılırken, AYBİS ve ARBOS gibi süreç otomasyon sistemleriyle iş süreç, maliyet azaltılmasına katkı sağlandı.



2023

Daha yeşil ve sürdürülebilir İstanbul için geri dönüşüm alışkanlığı kazandıracak İstanbulkart entegreli Geri Dönüşüm Otomatlarımız ile vatandaşlarımızın plastik şişe, cam şişe ve teneke kutuları geri dönüşüm için iade edebilecekleri bir toplama noktası oluşturduk.



2024

İSBAK Arama Kurtarma Ekibimiz, akreditasyon belgesini aldı. Gerçekleştirilen denetim ve inceleme sırasında gerçeği aratmayan zorlu bir senaryoyu başarıyla tamamlayarak İBB bünyesinde ulusal çapta akredite olmayı başaran ilk ve en donanımlı ekip oldu.



2024

Adana ve Muğla'da trafik güvenliğini artırmak amacıyla Elektronik Denetleme Sistemi (EDS) Merkezi kuruldu.

2024

Vatman Analiz Sistemi ile vatmanların sürüş davranışları analiz edilerek tramvaylarda yolcu ve Vatman güvenliği sağlandı.



2024

İzmir Büyükşehir Belediyesine bağlı, teknoloji ve inovasyon şirketi olan İZTEKNOLOJİ ile Akıllı Şehir Uygulamaları kapsamında iş birliği yapıldı.

10114.98

2101.98



Purchased	\$ 34,341	▲ 12%
Total Earning	\$ 81,416	▲ 24%

53451.08

Sales	\$ 69,948	▲ 28%
Customer	4,220	▲ 296
Purchased	\$ 34,341	▲ 12%
Total Earning	\$ 81,416	▲ 24%

C.**Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler**

İSBAK, sermayesinin büyük çoğunluğu İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne (İBB) ait olan bir anonim şirketi hüviyetinde olup aşağıda isim, pay adedi, tutarı, oranları ve grubu yer alan tüzel kişi ve kuruluşların ortaklığından teşekkül etmektedir. Sermayesi 72.271.960 TL olup hesap yılı içerisinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesine uygun olarak hazırlanan finansal tablolarda sermaye düzeltme farkı 673.582.373 TL olarak hesaplanmıştır.

D.**İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

İSBAK ortaklık yapısı, A, B, C, D grubu hisse senetlerinden oluşur. A grubu senetler imtiyazsız senetlerdir. D, C, B grubu senetler ise imtiyazlı payları oluşturur. Buna göre şirket yönetim kurulu; D grubu, C grubu B grubu hisse senedi sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Ayrıca D grubuna ait her bir senedin genel kurulda 10 (on) adet oy hakkı bulunmaktadır.

İSBAK İstanbul Bilişim ve Akıllı Kent Teknolojileri AŞ Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Hissedar	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Grubu
İBB	21.681.648	21.681.648,00	30,0001	D
İBB	13.731.734	13.731.734,00	19,0001	C
İBB	36.379.824	36.379.824,00	50,3374	B
İBB	26.474	26.474,00	0,0366	A
İETT Genel Müdürlüğü	226.141	226.141,00	0,3129	A
İSKİ Genel Müdürlüğü	140.851	140.851,00	0,1949	A
İSTAÇ AŞ	29.023	29.023,00	0,0402	A
Adalar İlçe Bld. Bşk.	4.535	4.535,00	0,0063	A
Bakırköy İlçe Bld. Bşk.	17.501	17.501,00	0,0242	A
Beşiktaş İlçe Bld. Bşk.	840	840,00	0,0012	A
Beykoz İlçe Bld. Bşk.	1.377	1.377,00	0,0019	A
Beyoğlu İlçe Bld. Bşk.	907	907,00	0,0013	A
G.O.P. İlçe Bld. Bşk.	10.682	10.682,00	0,0148	A
Kartal İlçe Bld. Bşk.	2.116	2.116,00	0,0029	A
Sarıyer İlçe Bld. Bşk.	14.209	14.209,00	0,0197	A
Şişli İlçe Bld. Bşk.	1.075	1.075,00	0,0015	A
Zeytinburnu İlçe Bld. Bşk.	3.023	3.023,00	0,0042	A
Toplam	72.271.960	72.271.960,00	100,00	

*Hisse senedi nominal değeri 1,00 TL'dir.

E.**Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler
ve İnsan Kaynakları Profil Bilgileri**

İSBAK yönetim kadrosu aşağıda yer alan tablodaki gibidir. Şirketin süreçlerini yürütmede yönetim kadrolarının temel yetki ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Müdürler desteği ile belirlenmektedir. Bu yetki ve sorumluluklar, yürürlükteki yasal mevzuat ve kanunların yanı sıra, şirket içi yönergelerle de (Şirket Personel Yönetmeliği, Şirketin Temsil ve İlam Esasları Yönetim Kurulu Kararları, vb.) tespit edilerek yayımlanmaktadır.

İSBAK Yönetim Kurulu Üyeleri

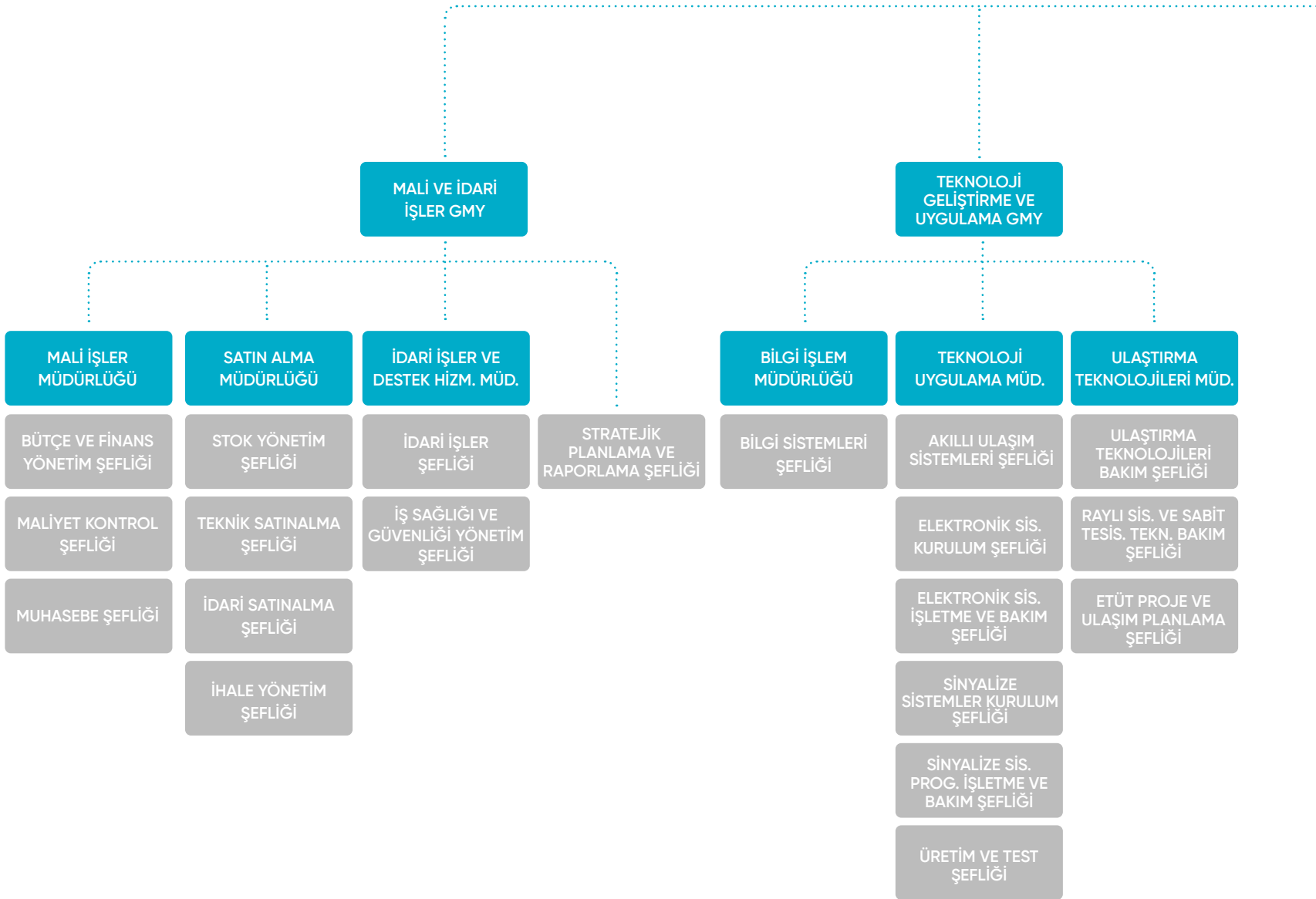
Adı Soyadı	Yönetim Kurulundaki Görevi	Görevi
Serkan ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkanı	İBB Başkan Danışmanı
Ecevit YILMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İBB Mezarlıklar Daire Başkanı
Temel AKKOÇ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye
Adem ÇAPUR	Yönetim Kurulu Üyesi	İSKİ Avrupa Su İnşaat Şube Müdürü
Can DAĞDELEN	Yönetim Kurulu Üyesi	İSBAK AŞ Genel Müdürü
Cengizhan TOPÇU	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Çağdaş GÜLŞEN	Yönetim Kurulu Üyesi	İETT Destek Hizmetleri Daire Başkanı
Gülay DEMİREL	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Hakan APLAK	Yönetim Kurulu Üyesi	İBB Avrupa Yakası Zabıta Müdürü
Kemal DURAN	Yönetim Kurulu Üyesi	İBB Zemin ve Deprem İnceleme Müdürü
Mehmet ÇELİK	Yönetim Kurulu Üyesi	İBB Levazım ve Ayniyat Müdürü
Osman ADIYAMAN	Yönetim Kurulu Üyesi	İSKİ Satın alma Şube Müdürü
Özge URAL ÖZTÜRK	Yönetim Kurulu Üyesi	İBB Hukuk Müşaviri
Özlem KARACA	Yönetim Kurulu Üyesi	İSKİ Eğitim Şube Müdürü V.
Tayyar AKDAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi	İSKİ GOP Şube Müdürü
Yalçın TÜRK	Yönetim Kurulu Üyesi	İBB Güvenlik Müdür Yardımcısı
Yaşar AYDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	İBB Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı
Zeynel ATAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	İBB Muhtarlıklar Destek Hizmetler Şube Müdürü

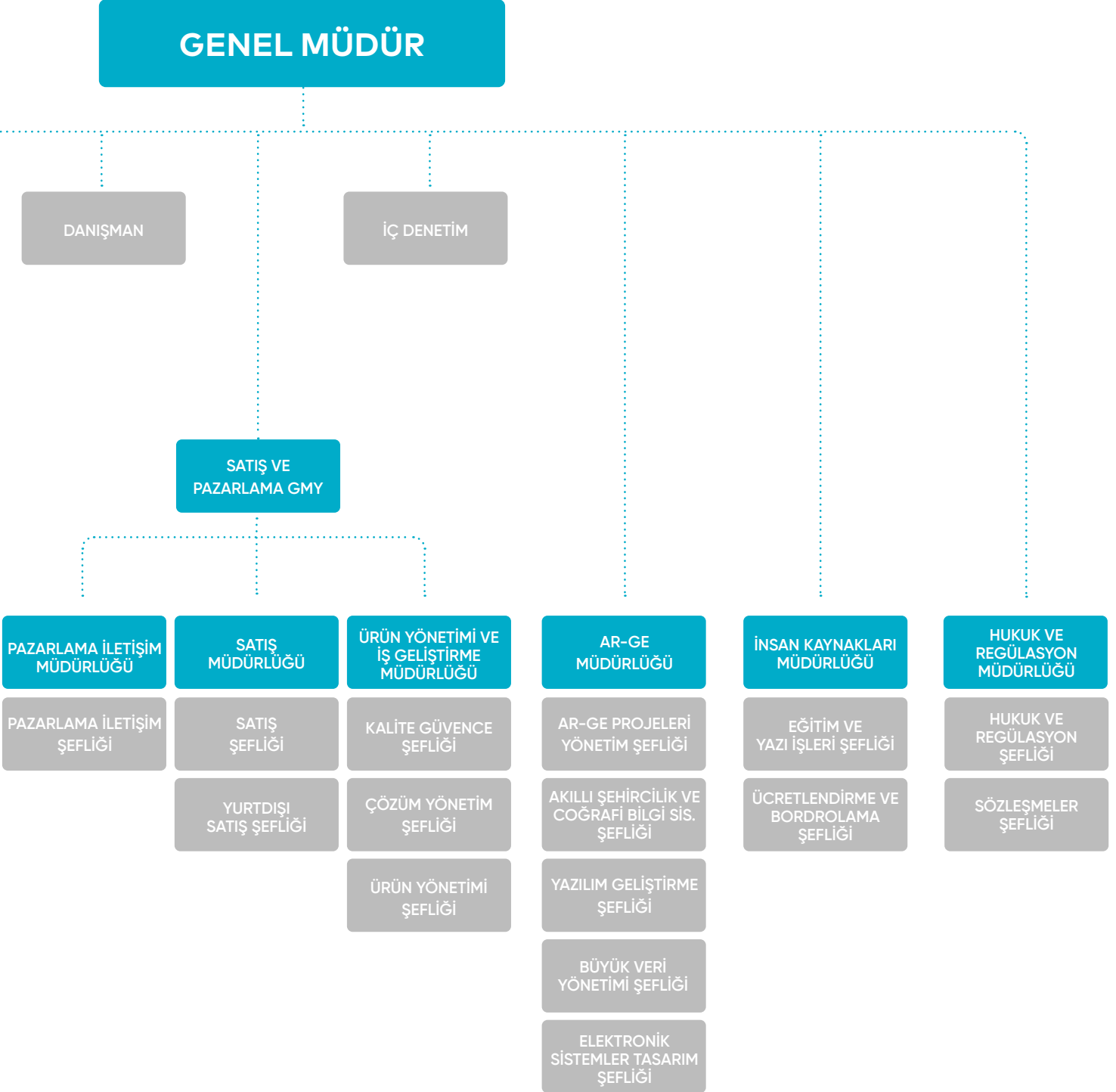
İSBAK Üst Düzey Yöneticiler

Görevi	Adı Soyadı	Mezuniyeti
Genel Müdür	Can DAĞDELEN	Anadolu Üniversitesi – İşletme İstanbul Üniversitesi Ön Lisans – Endüstriyel Elektronik
Teknoloji Geliştirme ve Uygulama Genel Müdür Yardımcısı	Hüseyin İlteriş ÖZTÜRK	İstanbul Teknik Üniversitesi – Endüstri Mühendisliği Boğaziçi Üniversitesi – İşletme Yüksek Lisans
Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı	Ender DENİZ	Anadolu Üniversitesi – İşletme Marmara Üniversitesi – Muhasebe ve Finansal Yönetimi Yüksek Lisans
Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	Bülent ALABAŞ	Yıldız Teknik Üniversitesi – Elektrik Mühendisliği İstanbul Üniversitesi – İşletme Yüksek Lisans
Mali İşler Müdürü	Melek ÖZKAN	Marmara Üniversitesi – Maliye Marmara Üniversitesi – Mali Hukuk Yüksek Lisans
Pazarlama İletişim Müdürü	Serra Seda OKAY UZUNOĞULLARI	Bilkent Üniversitesi – İletişim ve Tasarım
Teknoloji Uygulama Müdürü	Mehmet Koray GİLİK	Yıldız Teknik Üniversitesi – Elektrik Mühendisliği İstanbul Okan Üniversitesi – İşletme Yüksek Lisans
Bilgi İşlem Müdürü	Şaziye CEYLAN	Orta Doğu Teknik Üniversitesi – İstatistik
Ulaştırma Teknolojileri Müdürü	Oğulcan KULİNCA	KKTC Girne Amerikan Üniversitesi – Endüstri Mühendisliği
Satış Müdürü	Gökhan ASTEKİN	Bahçeşehir Üniversitesi – Endüstri Mühendisliği
Satın Alma Müdürü	Akın AKBAŞ	Bahçeşehir Üniversitesi – Endüstri Mühendisliği İstanbul Kültür Üniversitesi – İşletme Yüksek Lisans
Hukuk ve Regülasyon Müdürü	Şafak Çetin ÇORUM	Kadir Has Üniversitesi – Hukuk
İnsan Kaynakları Müdürü V.	Şafak Çetin ÇORUM	Kadir Has Üniversitesi – Hukuk
AR-GE Müdürü V.	Oğulcan KULİNCA	KKTC Girne Amerikan Üniversitesi – Endüstri Mühendisliği
İdari İşler ve Destek Hizmetler Müdürü	Cem ERKURT	İstanbul Üniversitesi – Turizm İşletmeciliği
Ürün Yönetimi ve İş Geliştirme Müdürü V.	Bülent ALABAŞ	Yıldız Teknik Üniversitesi – Elektrik Mühendisliği İstanbul Üniversitesi – İşletme Yüksek Lisans

01

Organizasyon Şeması





02

İnsan Kaynakları Profil Bilgileri ve Demografik Veriler

İSBAK'ın hedeflerine ulaşmasında, uluslararası pazarda uzun vadeli projelerde yer almasında ve mevcut konumda liderliğini sürdürmesindeki en büyük etken insan kaynağıdır. Birimlerin personel ihtiyaçlarının belirlenmesi, çalışanların eğitim ihtiyaçlarının doğru tespit edilmesi, çalışan memnuniyetine verilen önem, çalışan bağlılığını artırıcı destek ve organizasyonlar ile insan kaynakları faaliyetleri verimli bir şekilde kullanılmaktadır.

İSBAK, hedef ve ihtiyaçları doğrultusunda profesyonel, liyakatli, alanında eğitilmiş, değişime ve gelişime açık, dinamik, takım ruhunu benimseyen bir kadro ve bu kadroya liderlik eden yöneticilerle çalışmaktadır. Bu ekibi daha da güçlü kılmak, İSBAK'ın en önemli hedefleri arasında yer almaktadır.

2.1. İnsan Kaynakları Politikaları

Gerek üretim ve yönetim süreçlerinde, gerekse kurumsal hedef ve stratejilerini belirleme noktasında insanı odağında tutan İSBAK, insan kaynakları sistemlerini yönetirken de bu yaklaşımla hareket etmektedir. Açık kapı insan kaynakları politikası uygulanmaktadır. Bu doğrultuda kuruma dair hedef ve ihtiyaçlar belirlenerek, çalışanlar için;

- Hem kişisel hem de meslekî anlamda sürekli eğitim ve gelişim olanakları sunulmaktadır.
- Bireysel hedeflerin gerçekleşmesi desteklenerek kurumsal performansın artırılması sağlanmaktadır.
- Çalışan bağlılığını arttırmaya yönelik motivasyonel etkinlikler düzenlenmekte, ödül sistemleri uygulanmakta, koçluk & mentorluk desteği sağlanmaktadır. Bununla birlikte çalışanın sesine kulak vermeye yönelik sohbet ortamları oluşturulmakta ve düzenli olarak saha ziyaretleri gerçekleştirilmektedir.

2.2. Ücret Politikası

İSBAK'ta ücret; kişinin bilgi, beceri, deneyim ve eğitim durumu ile görevin gerektirdiği bilgi, beceri ve sorumluluk düzeyine göre şekillenen bir politika doğrultusunda belirlenir. Ücretler, çalışanlara aylık olarak ödenmekte ve üç ayda bir, aylık ücret tutarında ikramiye verilmektedir.

Yıllık zam oranları sendikalı personel için sendika ile yapılan toplu sözleşme ile belirlenirken, sendika dışı (kapsam dışı) personel için pozisyona ve katma değere göre yönetim kurulunun onayı ile belirlenmektedir. Kapsam dışı personel ücretleri enflasyon verilerine ve katma değere bağlı olarak yılda bir kez düzenlenmektedir.

2.3. Ücret Dışı Olanaklar

4857 sayılı İş Kanunu gereğince çalışanların SGK primleri, işsizlik sigorta primleri gibi her türlü yasal hakları, aldıkları maaş üzerinden ödenmektedir.

Personel ulaşımı servisler ile sağlanmakta, servis kullanmayan personel için ise aylık yol ücret bedeli ödenmektedir. Yemek hizmeti, yemek şirketi tarafından kurumun yemekhanesinde sunulmaktadır. Yemekhane hizmetinden faydalanamayan vardiyalı personel için ise yemek bedeli bordrosuna yansıtılmaktadır.

Ayrıca personel memnuniyetini arttıran sosyal yardımlar (yazlık-kışık giyim yardımı, öğrenim yardımı, sosyal yardım, doğum, ölüm, evlilik vb.) sağlanmaktadır.

Çalışanların hak ve sorumlulukları, yapılan toplu sözleşmeler ve yürürlükteki insan kaynakları yönetmeliği ile güvence altına alınmaktadır.



2.4. Eğitim Politikası

İSBAK'a yeni katılan personele yönelik eğitim süreci; şirketin daha iyi tanınması, organizasyon yapısının daha net anlaşılması, iş yapma süreçlerinin, çalışma sisteminin ve çalışanların yeni personele tanıtılması amacıyla oryantasyon eğitimi ile başlar. Amaç; personelin kuruma, çalışma ortamına ve işe uyumunun verimli bir şekilde yönetilmesini sağlamaktır.

Oryantasyon eğitimi ile başlayan eğitim süreci, personelin mesleki ve kişisel bilgi ve becerilerini geliştirmeye yönelik eğitimler ile süreklilik arz eder. Bu eğitimler personel ve şirketin ihtiyaçlarına göre belirlenirken şirketin hedef ve stratejilerine de katkı sağlamaktadır.

2.5. İnsan Kaynakları Demografik Verileri

%30

Kadın Müdür

%14

Kadın Çalışan

%3,2

Engelli Çalışan

%92

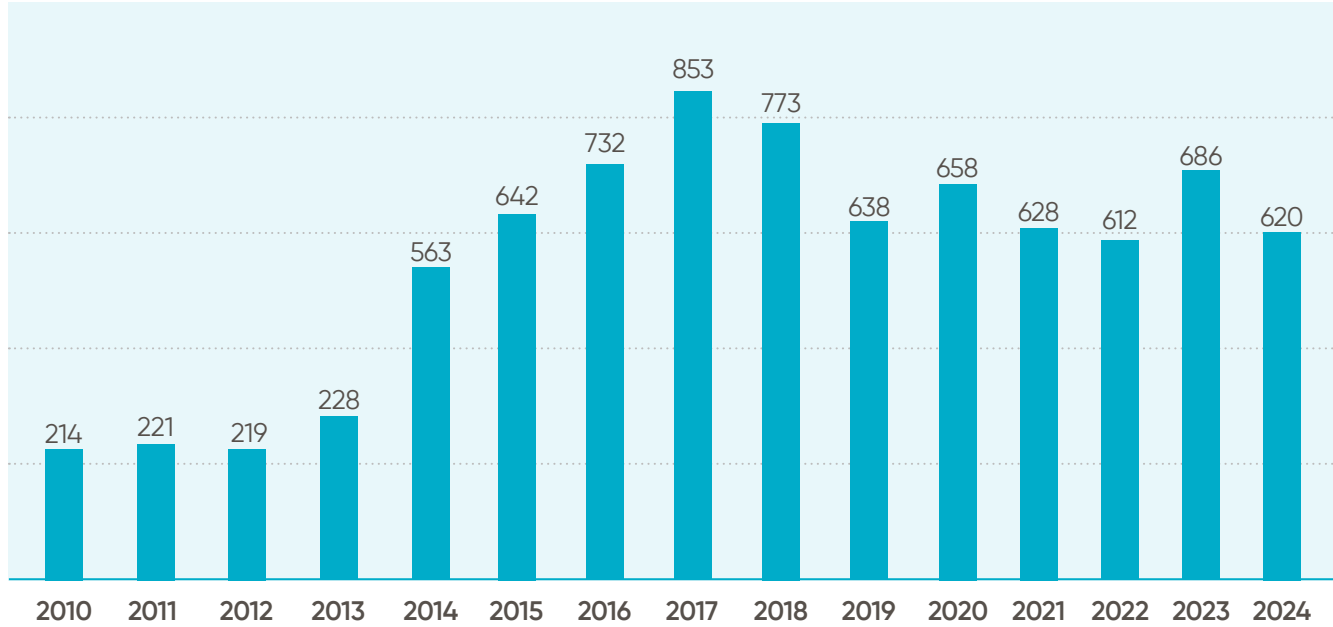
Sendikalı Çalışan

31 Aralık 2024 tarihinde yıllık verilere göre şirketimizde toplam personel sayısı 620 kişiden oluşmaktadır. Engelli çalışan oranı %3,2'dir. İSBAK'ta görev yapmakta olan 10 müdürden 3'ü kadındır ve kadın müdür oranı yaklaşık %30'dur.

Personele dair öğrenim düzeyi, kadro, kıdem yılı, statü ve cinsiyete göre ilişkin bilgiler aşağıda belirtilmiştir.

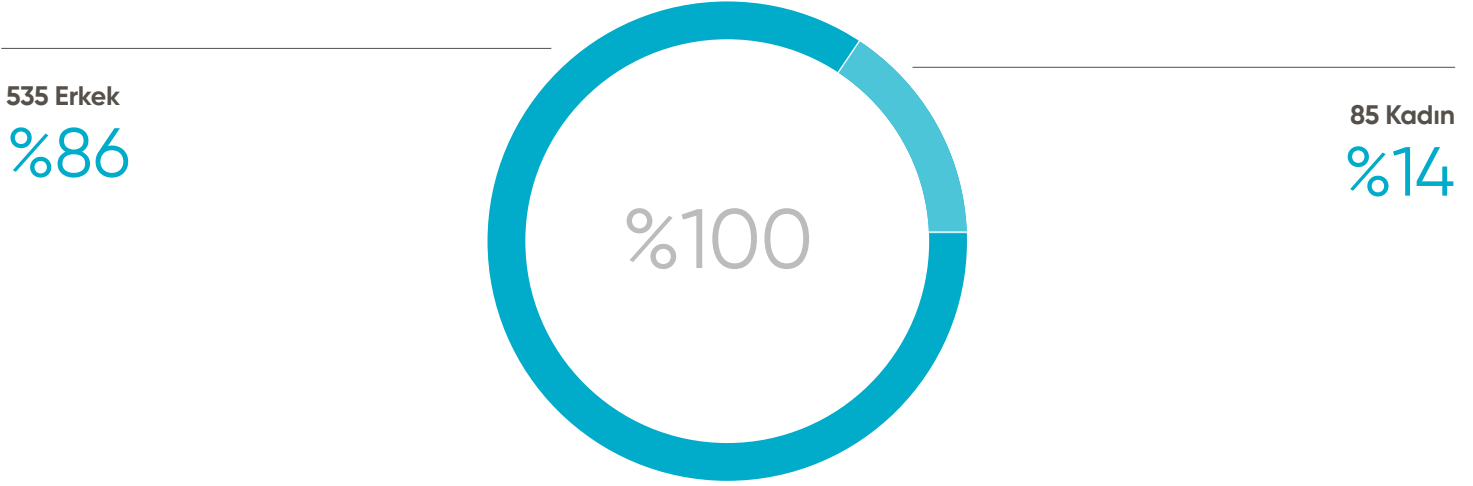
Yıllara Göre Personel Sayıları

Yıllara göre personel sayıları aşağıdaki grafikte verilmiştir.



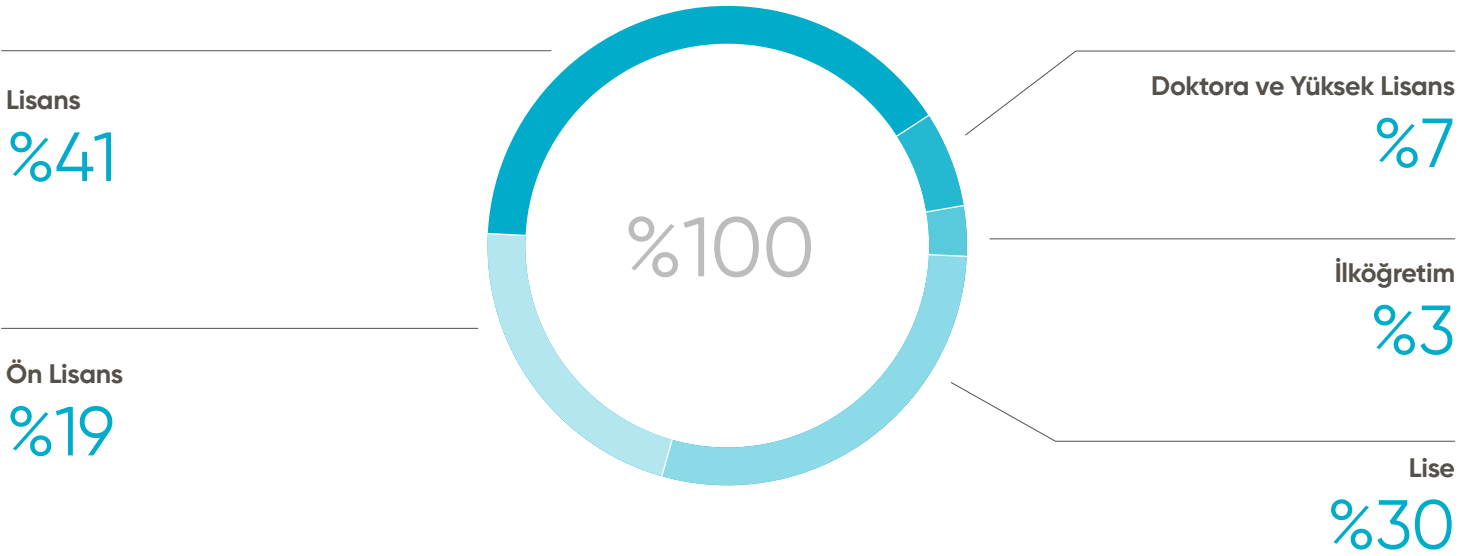
Cinsiyete Göre Personel Dağılımı

Cinsiyete göre personel sayısı ve oran dağılımı aşağıdaki grafikte yer almaktadır.



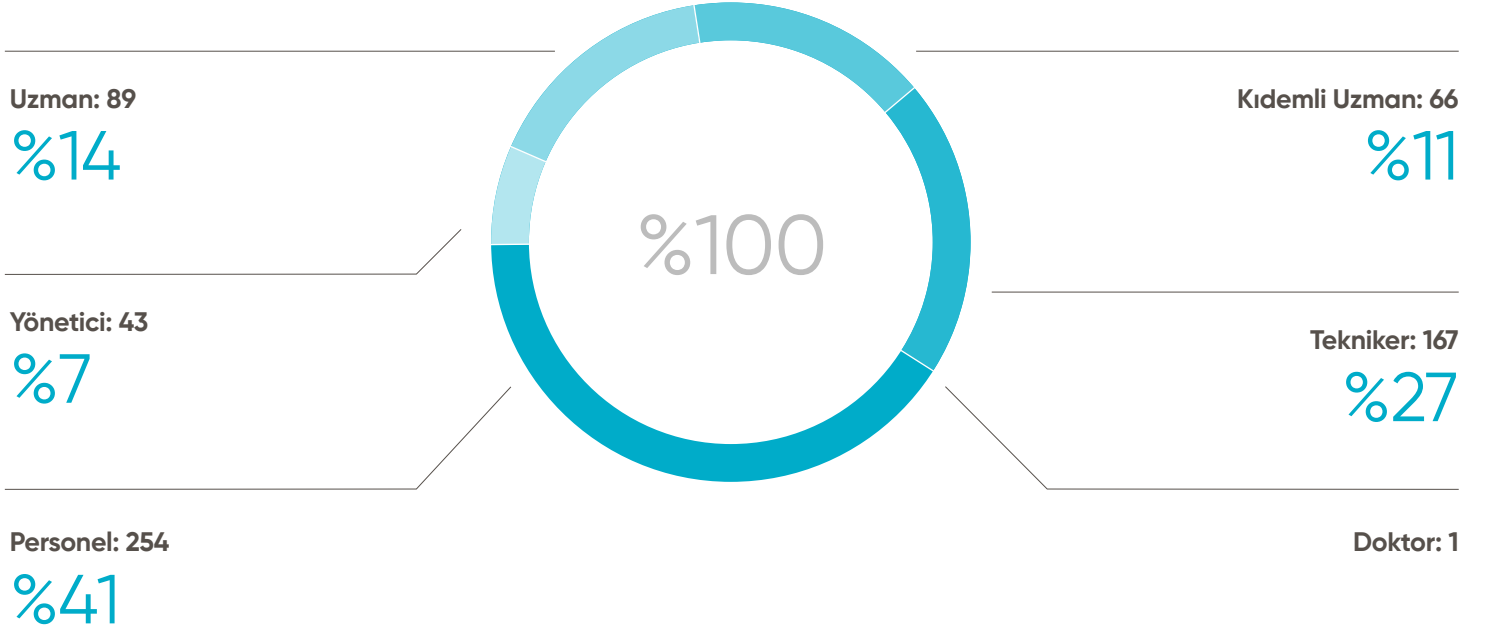
Eğitim Düzeyine Göre Personel Dağılımı

Eğitim düzeyine göre personel sayısı ve oran dağılımı aşağıdaki grafikte yer almaktadır.



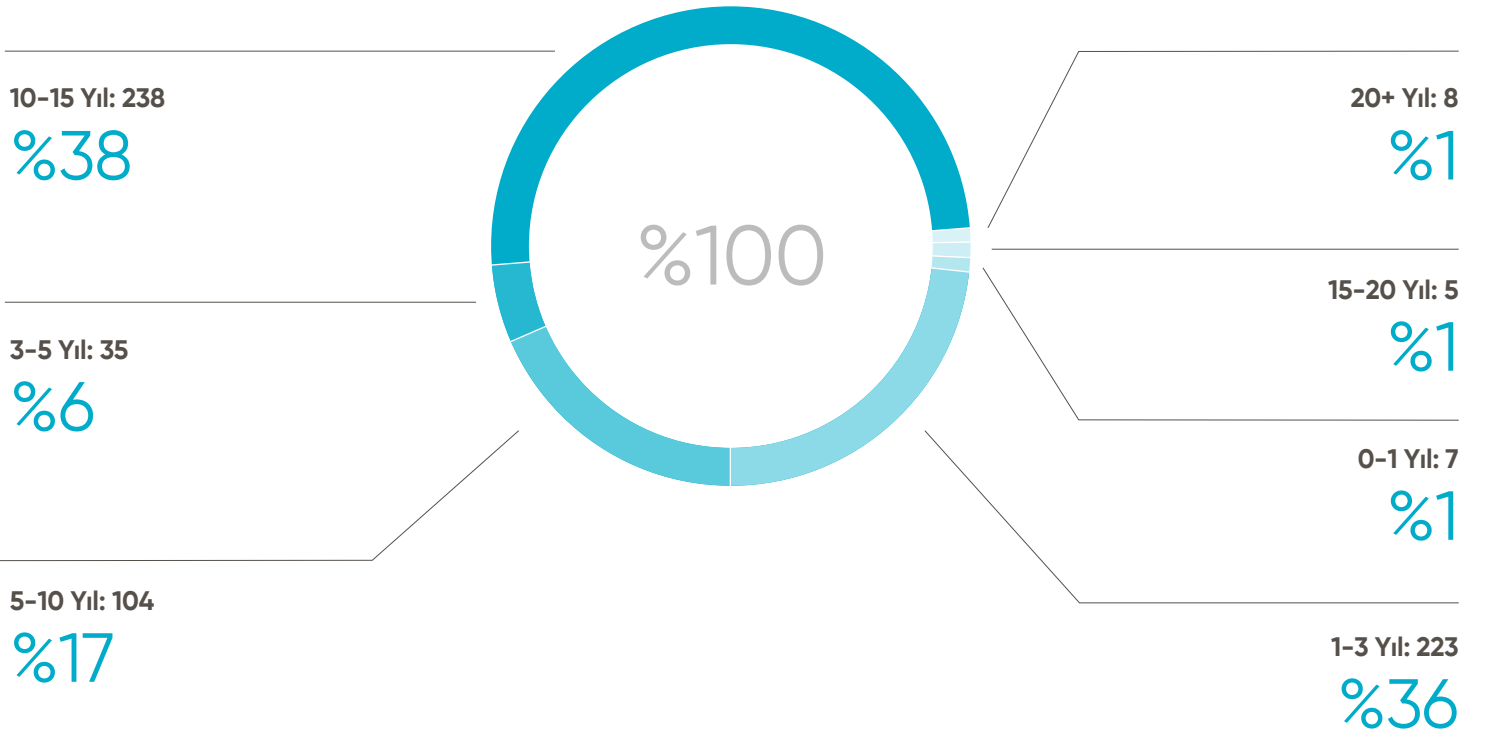
Kadro Dağılımına Göre Personel Dağılımı

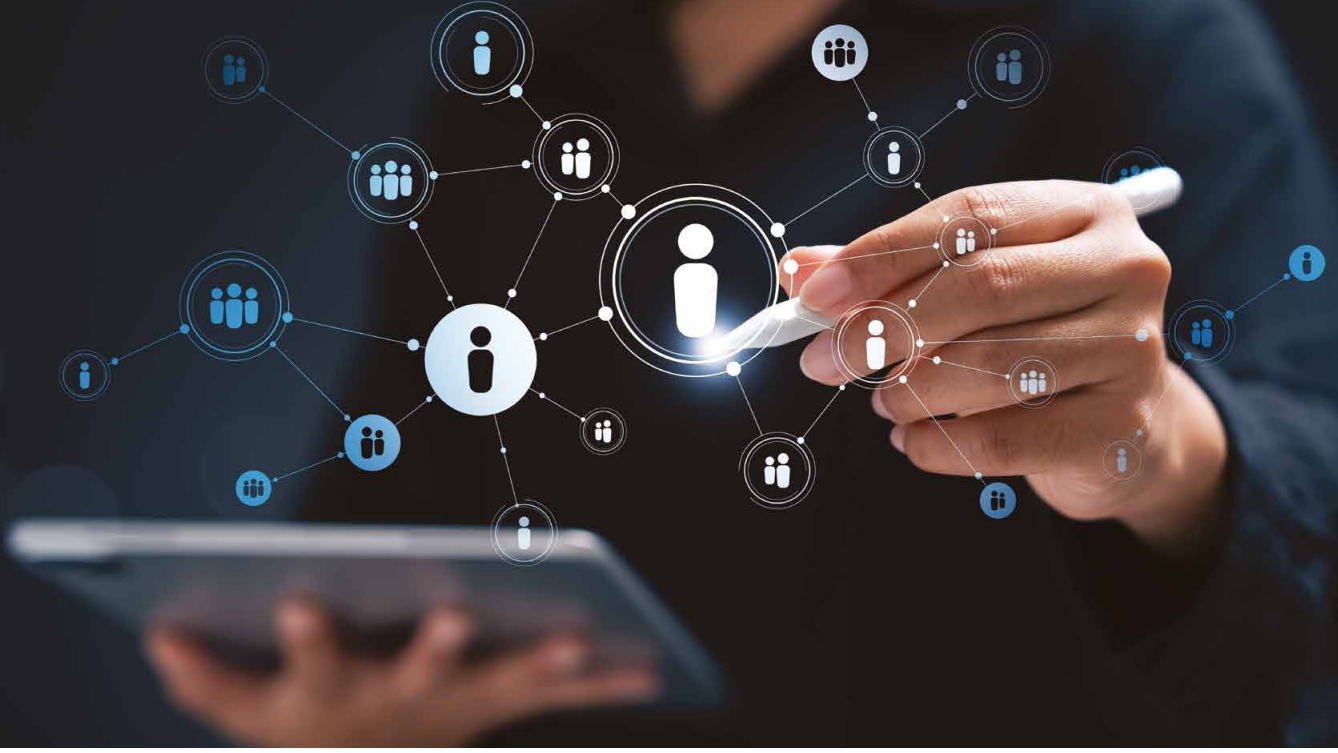
Kadro dağılımına göre personel sayısı ve oran dağılımı aşağıdaki grafikte yer almaktadır



Kıdem Yılına Göre Personel Dağılımı

Kıdem yılına göre personel sayısı ve oran dağılımı aşağıdaki grafikte yer almaktadır.



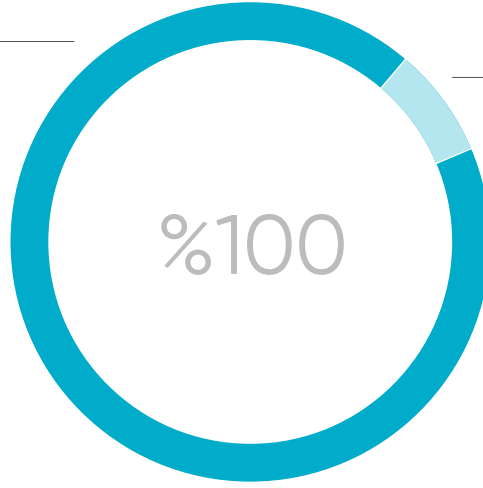


Statüye Göre Personel Dağılımı

Kapsam dışı ve sendikalı olma durumuna göre personel sayısı ve oran dağılımı aşağıdaki grafikte yer almaktadır.

Sendikalı: 576

%93



Kapsam Dışı: 44

%7

F.

Varsa; Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket genel kurulunca yönetim organı üyelerinin kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında faaliyetler hakkında verilen bir izin bulunmamaktadır.



BÖLÜM 2

Yönetim Organi Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

A Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Aşağıdaki yer alan mali değerler, 01.01.2024 - 31.12.2024 tarihleri arasında görev almış yönetim kurulu üyelerini ve üst düzey yöneticileri kapsamaktadır.

Şirketin yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 31.12.2024 itibarıyla 22.875.886 TL'dir. (31.12.2023: 15.886.255 TL)



BÖLÜM 3

Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

- | | |
|---|--|
| A | AR-GE ve Yatırım Politikaları |
| B | AR-GE Merkezinin Değerlendirme ve Denetim Komisyonu İnceleme Sonuçları |
| C | Şirketin Ar-GE Projeleri |
| D | Yapılan AR-GE ve Yatırım Harcamaları İçin Finansman Kaynakları |
| E | Teşviklerden Yararlanma Durumu |
| F | Patent/Faydalı Model/Marka Tescil Çalışmaları |



A.

AR-GE ve Yatırım Politikaları

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin bilişim ve akıllı kent teknolojileri alanındaki deneyimli iştirak şirketi olan İSBK, 2015 yılından bu yana Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından lisanslı "AR-GE Merkezi" statüsünde faaliyet göstermektedir.

Şirketimiz, yürüttüğü AR-GE çalışmaları ile yenilikçi ve sürdürülebilir şehir teknolojilerinin geliştirilmesine öncülük etmekte; topluma, çevreye ve kent yaşamına katma değer sağlayan projeler üretmektedir. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin "Akıllı Şehir Vizyonu" doğrultusunda, akıllı şehir teknolojilerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilir, verimli kent yönetim sistemlerinin hayata geçirilmesi ana hedefler arasında yer almaktadır.

AR-GE faaliyetleri, ülkemizin ve İstanbul'un ihtiyaçlarına göre şekillendirilmekte ve bu doğrultuda teknolojik yeniliklerin toplum ve çevre üzerindeki faydasını en üst düzeye çıkarmak için yapılmaktadır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından Eylül 2024'te gerçekleştirilen denetim neticesinde, 2023 yılı için oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu'nun inceleme sonuçları, aşağıda detaylı bir şekilde sunulmuştur.

B.

AR-GE Merkezinin Değerlendirme ve Denetim Komisyonu İnceleme Sonuçları

2023 yılı faaliyet dönemi için gerçekleştirilen yerinde AR-GE Merkezi denetimi değerlendirilmesi, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yapılmıştır. Bu değerlendirme sonucunda, AR-GE merkezi faaliyetlerimizin devamına ve şirketimizin 5746 sayılı kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya devam etmesine karar verilmiştir.

AR-GE merkezimizin sürdürülmesi kararıyla birlikte, kurumlar vergisi, gelir vergisi stopaj desteği ve 5746 sayılı kanun kapsamındaki diğer muafiyetlerden faydalanarak, şirketimizin 2019-2024 yılları arasında önemli bir mali avantaj elde etmesi sağlanmıştır. Aşağıdaki tabloda bu kazanç yıllara göre detaylı olarak sunulmuştur.

2020	2021	2022	2023	2024
3.005.683 TL	3.262.184 TL	7.201.789 TL	10.814.041 TL	23.486.063 TL



ak

KILLI
HRIN
MARI

16
MİLYON
İÇİN
Çalışıyoruz

C. Şirketin AR-GE Projeleri

01

Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS) Geliştirme ve Teknik Destek Süreçleri

Elektronik Denetleme Sistemi (EDS), trafik kurallarına uyumu artırmak, kazaların önüne geçmek ve can ile mal güvenliğini maksimum düzeyde korumak amacıyla tasarlanmıştır. EDS, 11 farklı ihlal tespit sistemi içeren geniş ürün ailesinin süreçlerini, EDS Plus Saha Yazılımı ve EDS 3.0 Merkez Yazılımı aracılığıyla merkezi olarak koordine etmektedir.

2024 yılı faaliyet döneminde, EDS sistemlerinin yazılım geliştirme, bakım ve teknik destek süreçleri, İstanbul Büyükşehir Belediyesi başta olmak üzere Türkiye'de birçok şehirde kesintisiz olarak devam etmektedir. Bu süreçlerde KGYS(Kent Güvenlik Yönetim Sistemi), TSE(Türk Standartları Enstitüsü), 2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanununa ilişkin Usul ve Esaslar ,müşteri talepleri (Belediye/Emniyet), ve Polnet (Polis Bilişim Ağı) ve Platürk entegrasyonları gibi konular öncelikli olarak ele alınmıştır.

Görüntü İşleme Tabanlı Yaya EDS: Mevcut sistemlerde yaygın olarak kullanılan asfalt altı loop sensörler gibi ekipmanların yerine, yaya geçidine uygun bir açıyla yerleştirilen kameralar aracılığıyla görüntü işleme ve yapay zeka teknolojilerini kullanarak ihlal durumunun tespit edilmesi amaçlanmaktadır.

2024 yılında proje için isterlerin tanımlanması, literatür taraması ve iyi uygulama örneklerinin incelemesi gerçekleştirilmiştir. Proje geliştirme süreci devam etmektedir.

EDS Veri Görselleştirme Çalışmaları:

EDS verilerinin görselleştirme çalışmasıyla trafik birimlerinin verileri kolayca analiz edebilmesi sağlanarak; haritalar, zaman çizelgeleri, histogramlar ve pasta grafikleri gibi çeşitli grafik türleriyle verilerin anlamlı hale getirilmesi, trafik ihlal desenlerinin anlaşılması ve müdahalelerin daha etkin şekilde yönetilmesi sağlanmıştır.



02

Akıllı Yol Aydınlatması (SAYEM)

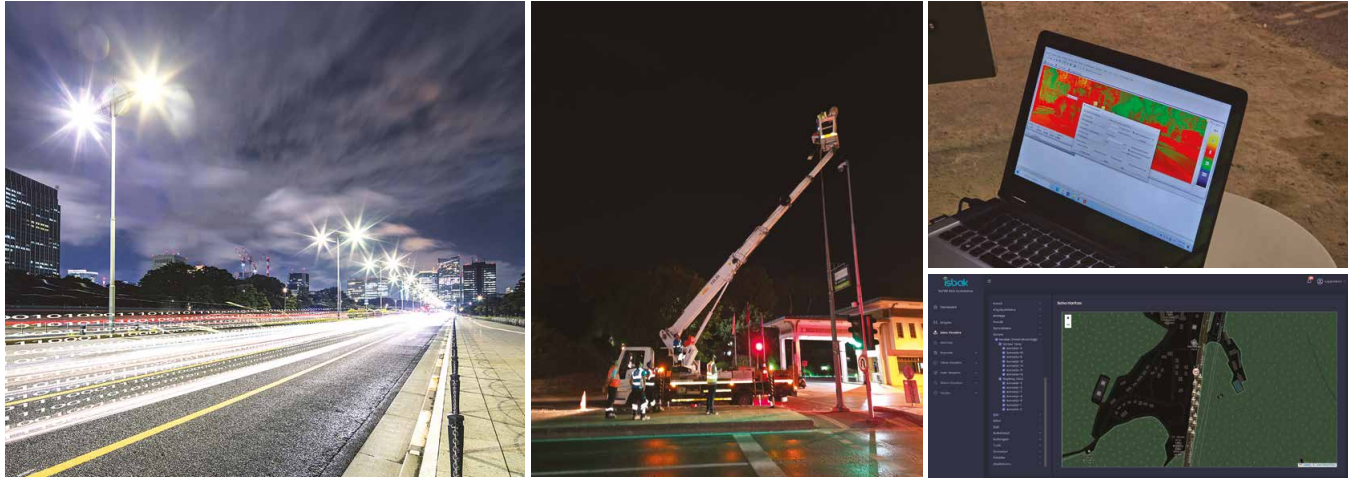
Akıllı yol ve sokak aydınlatma sistemleri, hem enerji verimliliği sağlama hem de şehir halkının yaşam kalitesini artırma potansiyeliyle öne çıkmaktadır.

TÜBİTAK-TEYDEB Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması (SAYEM) desteğiyle ve İstanbul Teknik Üniversitesi iş birliğiyle yürütülen projede, uluslararası yol aydınlatma standartlarına uygun, sürücü emniyetini ve konforunu ön planda tutan bir akıllı yol aydınlatma otomasyon algoritması geliştirilmiştir. Makine öğrenmesi yöntemleriyle çalışan bu algoritma, enerji verimliliğini artırmayı hedeflemekte ve LED dönüşümünü de içermektedir.

2024 yılı faaliyetlerimiz kapsamında:

- Makine öğrenmesi tabanlı merkezi yazılımımız tamamlanmıştır.
- Prototip bölgede LED dönüşümü gerçekleştirilmiştir.
- Otomasyon algoritması başarılı bir şekilde işletilmiştir.
- Enerji verileri analiz edilmiş ve hedeflenen %40 enerji tasarrufu elde edilmiştir.

Bu proje, akıllı şehirler alanında yenilikçi bir çözüm sunarak enerji tasarrufu ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasına katkıda bulunmuştur.



03

Akıllı Erişilebilir Yaya Butonu

Akıllı Erişilebilir Yaya Butonu sesli, titreşimli geri bildirim ve görsel uyarlar sunar. Ayrıca Braille alfabesi ile görme engelli yayalara kavşak düzeni ve yönü hakkında yönlendirme yaparak yaya yolunun daha güvenli bir şekilde kullanılması amaçlanmaktadır.

GSM üzerinden sağlanan internet bağlantısı ile merkez yazılımına haberleşme sağlanabilir, uzaktan ses ve yazılım güncellemeleri yapılabilir, kablosuz arayüz üzerinden ses seviyesi, titreşim seviyesi gibi parametreler kontrol edilebilir. Erişilebilir Yaya Butonu Versiyon-2 ürünü üzerinde geliştirilen modül sayesinde entegre edilebilmektedir.



04

Yeni Nesil Trafik Sinyal Denetleyici (Expertra Metrics X7)

EXPERTRA Metrics X7, akıllı donanımları destekleyen, genişletilebilir modüler mimarisiyle dikkat çeken, yeni nesil bir trafik sinyal denetleyici cihazıdır. Bu cihaz, trafik sinyalizasyonunda karar alıcıların, trafik mühendislerinin, programlama ve bakım operatörlerinin işlerini kolaylaştırmak ve operasyonel verimliliği artırmayı amaçlamaktadır. Araçların trafikteki bekleme sürelerini azaltarak daha az karbon salınımı gerçekleştirmeyi, ileri teknolojilerle uyumlu çalışarak operatörler için daha emniyetli, vatandaşlar için ise daha güvenli bir trafik yönetimi sunmayı hedeflemektedir. Ayrıca, yakın konumlu bağımsız kavşakların tek bir cihazla yönetilmesini sağlayarak maliyet tasarrufu sağlanmaktadır.

Donanım ve gömülü yazılım geliştirme süreçlerinde bir kavşağın ana fonksiyonlarıyla çalıştırılabilmesi tamamlanmış olup ilgili TSE standartlarına uygun cihazın saha testleri başarılı bir şekilde sonuçlandırılmıştır.



05

Trafik Sinyalizasyon Sistemi 42 VAC Enerji Dönüşümü

Sinyalize kavşaklarda oluşabilecek trafik kazaları veya yaya buton muhafazasında dış etkenlerden kaynaklanabilecek hasarlar nedeniyle yayaların ve sürücülerin elektrik akımına kapılarak can güvenliği riski oluşmaktadır. Bu dönüşüm, şehir içi trafik altyapısında can güvenliğini sağlamayı ve riskleri minimize etmeyi hedeflemektedir.

Bu riskleri ortadan kaldırmak amacıyla, 230V AC gerilimle çalışan trafik sinyal lambaları, erişilebilir yaya butonları ve trafik sinyal denetleyici cihazlarının 42V AC gerilimle çalışacak şekilde dönüştürülmesi için yazılım ve donanım geliştirmeleri tamamlanmıştır.

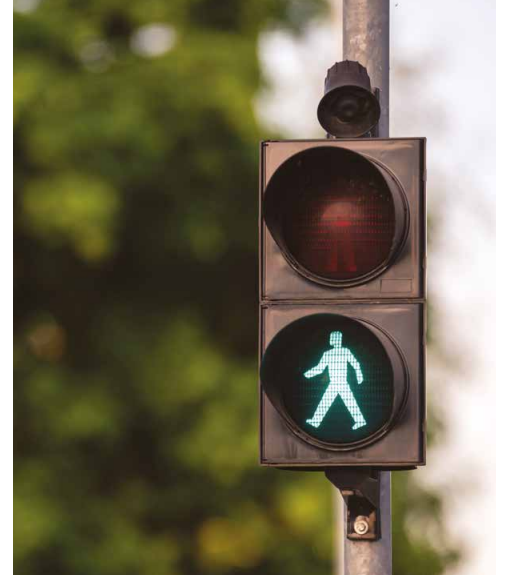
Sistemlerin saha testleri titizlikle gerçekleştirilmiş ve olumlu sonuçlar elde edilmiştir. Testlerin başarıyla tamamlanmasının ardından, ilgili standartlara uygunluk sağlanarak TSE'ye başvuru yapılmıştır. Trafik Lambaları, Expertra 2A9 ve Expertra Metrics X7 Trafik Sinyal Denetleyicileri için TSE belgesi alınmıştır.

06

Dezavantajlı Bireyler İçin Dinamik Yeşil Süresi

İstanbul genelindeki yaya geçitlerinde, yaya yeşil süreleri normal bir vatandaşın yürüyüş hızına ve yaya geçidinin uzunluğuna göre optimum seviyelerde belirlenmektedir. Ancak, tüm vatandaşların güvenli bir şekilde geçiş yapabilmesi için bu sürelerin, dezavantajlı bireyler göz önünde bulundurularak dinamik bir şekilde ayarlanması gerekmektedir. Bu proje kapsamında, dezavantajlı bireylerin ihtiyaçlarına yönelik yeşil sürelerin dinamik olarak ayarlanması hedeflenmektedir.

Erişilebilir Yaya Butonu Versiyon-1 ve Temassız Erişilebilir Yaya Butonu ürünlerine "Özel Talep" fonksiyonu eklenerek iki farklı talep iletilebilmesi sağlanmıştır. Bu sayede dezavantajlı bireylerin talepleri doğrultusunda dinamik yeşil süre ayarlanarak daha uzun süre yeşil yanması sağlanmış ve saha uygulamasına hazır duruma getirilmiştir.



07

İSBAK PDKS (Personel Devam Kontrol Sistemi)

Personellerin giriş-çıkış hareketlerinin takip edilmesi, sahadaki PDKS cihaz kontrollerinin yapılması ve raporlanması işlemleri uygulama üzerinden gerçekleştirilmektedir. Kurulum yapılan lokasyonlarda giriş-çıkış güvenliğini ve personellerin mesai zaman yönetimini sağlamak amacıyla giriş-çıkışlarının izlendiği web tabanlı uygulama geliştirilmiştir.

2024 yılı içerisinde, 5 iştirak şirketi ile İBB-Yurtlar Müdürlüğü ve Türk-Alman Üniversitesine(TAU) kurulum yapılmıştır. Merkez yazılıma, Mobil PDKS entegrasyon süreçleri tamamlanmış ve test sürecine başlanmıştır.



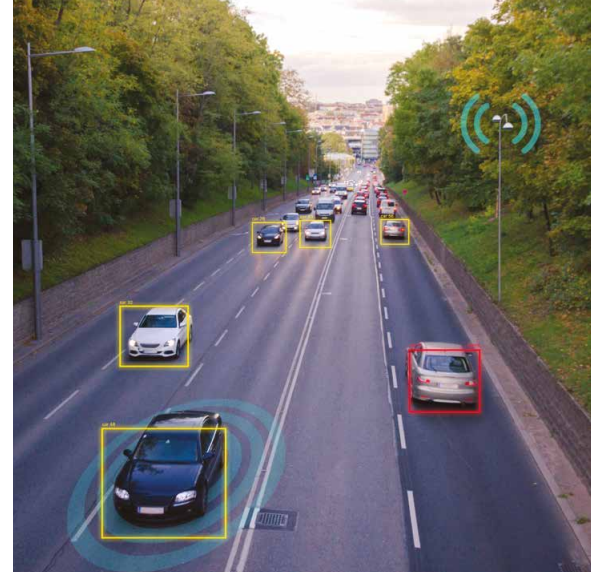
08

Plaka Tanıma Yazılımı Geliştirme

İSBAK Plaka Tanıma Yazılımı, Kent Güvenlik Yönetim Sistemi (KGYS) standartlarını eksiksiz bir şekilde karşılayacak şekilde planlanmış olup, gelişmiş görüntü işleme algoritmaları ve derin öğrenme tekniklerini kullanarak araç, plaka, marka, model, tip ve renk tespitinin yanı sıra plaka karakter okuma işlemlerini yüksek başarı oranıyla gerçekleştirilmesi amaçlanmıştır.

Yazılım, farklı aydınlatma koşullarında ve hareket halindeki araçlarda dahi yüksek doğruluk oranıyla plaka tanıma performansı sunması hedeflenmiştir. Faaliyet dönemi içerisinde, araç tespiti ve plaka karakter okuma işlemleri geliştirilmiş; kırmızı ışık ihlali tespit sistemleri için tek fotoğraf üzerinden plaka okuma çalışmasında geliştirmeler yapılmıştır.

Fotoğraf ve video tabanlı plaka tanıma süreçleri, kırmızı ışık ihlali tespit sistemleri ve otopark yönetim sistemleriyle tam entegre çalışacak şekilde geliştirilmeye devam edilmektedir.



09

Akıllı Ulaşım Yönetim Platformu

Akıllı Ulaşım Yönetim Platformu, İSBAK tarafından geliştirilen Trafik Sinyal Denetleyiciler (TSD) ve diğer şehir içi ulaşım sistemlerini tek bir çatı altında toplayan yenilikçi bir platformdur. Platform, trafik yönetimi ve şehir içi ulaşım süreçlerinde etkinliği artırarak, dijital dönüşümü ve sürdürülebilir ulaşım altyapısını desteklemeyi amaçlamaktadır.

2024 yılında yapılan çalışmalarla, farklı veri katmanlarının harita üzerinde görselleştirilmesi sağlanmıştır. Bu kapsamda bisiklet yolları, taksi durakları, İstanbul Kart dolum noktaları, yaya butonları, elektrikli araç istasyonları gibi önemli altyapı öğelerinin konumları harita üzerinde gösterilmiş, otobüslerin duraklara varış zamanları ve trafik yoğunluğu gibi veriler platforma entegre edilerek anlık bilgi akışı sağlanmıştır.

Platforma, EXPERTRA 2A9 ve EXPERTRA Metrics X7 trafik sinyal denetleyici cihazlarına ait sinyalizasyon canlı izleme, programlama, alarm takibi ve sinyal planı ön izleme gibi işlevler eklenmiş; Kamera İzleme Modülü, Görev Yönetim Modülü, Raporlama Modülü, Envanter Modülü ve VMS Modülü gibi yeni modüller üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

10

Sensör Arızaları İçin Anomali Tespiti

Projenin amacı, sensör arızalarının erken tespiti ve hızlı müdahale ile iş süreçlerinin kesintisiz ve verimli devamını sağlamaktır. Sensör arızalarının tespit edilip ilgili ekiplere anında bildirilmesini sağlayacak alarm mekanizması tasarlanmış ve analizler tamamlanmıştır. Proje devam etmektedir.

11

AI4LIFE (AI-based smart and safe Intersections for improved quality of life for urban citizens) Projesi

AI4Life projesi, şehirlerde trafik kazalarını ve yoğunluğu azaltarak yaşam kalitesini artırmayı hedeflemektedir. Yapay zeka tabanlı adaptif sinyalizasyon kavşak yönetim sistemi geliştirilerek trafik akışı düzenlenmekte ve veri odaklı proaktif karar mekanizmaları sunulmaktadır. Proje kapsamında makine öğrenimi ve dijital simülasyonlarla kavşak performansının optimize edilmesi amaçlanmaktadır.

Proje Ortakları:

- İSBAK – Türkiye
- İstanbul Büyükşehir Belediyesi – Türkiye
- Kentyou – Fransa
- Helsinki Belediyesi – Finlandiya

2024 yılı hedefleri başarıyla tamamlanmış olup, proje şu anda raporlama aşamasındadır.





12

TRALICO (Multi-Input Deep Learning for Congestion Prediction and Traffic Light Control) Projesi

TRALICO projesi, proaktif, uyarlanabilir sinyalizasyon kavşak yönetim sistemleri geliştirmeyi amaçlamakta ve trafik tahmini için derin öğrenme tekniklerini entegre etmektedir. Sistem, trafik ışıklarını optimize ederek gecikmeleri, seyahat sürelerini ve emisyonları azaltmayı hedeflemektedir.

Proje ortakları:

- İSBAK – Türkiye
- NAIST (Nara Institute of Science and Technology) – Japonya
- BME (Budapest University of Technology and Economics) – Macaristan

Projenin ilk raporu Mart 2025'te sunulacaktır. Açılış toplantısı Budapeşte'de gerçekleştirilmiş ve çevrimiçi toplantılarla şu iş paketleri tamamlanmıştır:

- **Literatür Araştırması (İSBAK, NAIST, BME):** Trafik tahmini, ışık kontrolü ve derin öğrenme üzerine kapsamlı inceleme yapılmıştır.
- **Veri Toplama ve Ön İşleme (İSBAK):** Trafik akışı, yoğunluk, araç hızı, geçmiş tıkanıklık modelleri ve hava koşulları gibi veriler toplanarak işlenmiştir.
- **Çok Değişkenli Derin Öğrenme Modeli Geliştirme (BME, NAIST):** Çeşitli verileri işleyebilen derin öğrenme mimarisi tasarlanmış ve uygulanmıştır.

13

Sustainable Cities and Clean Mobility Projesi

Proje, sürdürülebilir şehirler ve temiz ulaşım çözümleri geliştiren girişimcileri desteklemek amacıyla, uluslararası 6 start-up hızlandırıcı kuruluşun iş birliğiyle yürütülmektedir. Girişimcilere şehir eşleştirme, modern test tesisleri, mentorluk hizmetleri, ücretsiz çalışma alanları ve EIT Urban Mobility'nin finansman kaynaklarına erişim gibi imkanlar sunulmaktadır.

İSBAK'ın yanı sıra FutureBox, TUM, UNTERNEHMERTUM, PoliHub ve AZO gibi uluslararası kuruluşların yer aldığı proje, yılda 10 girişimciyi desteklemeyi ve yenilikçi fikirleri ticarileştirme süreçlerinde rehberlik etmeyi hedeflemektedir. 2024'te İSBAK, girişimlere destek sağlama konusunda aktif bir rol üstlenmiştir.

- **Girişim Seçimi ve Mentorluk:** Program için seçilen 10 girişimden biri olan Greenmile Mobility'ye mentorluk sağlanmıştır.
- **İş Birliği Toplantısı:** İstanbul'da düzenlenen toplantıda, girişimler projelerini sunarak geri bildirim almış ve uluslararası paydaşlarla etkileşim kurmuştur.

Bu faaliyetler, girişimlere proje testleri, finansman ve çalışma alanları gibi imkanlar sağlayarak programın sürdürülebilir şehirler ve temiz mobilite hedeflerine katkıda bulunmuştur.

D.

Yapılan AR-GE ve Yatırım Harcamaları İçin Finansman Kaynakları

Şirketimizin AR-GE çalışmaları kendi öz kaynaklarımızla finanse edilmekte, teşvike uygun olan çalışmalarımız için teşvik desteği alınmaktadır.

E.

Teşviklerden Yararlanma Durumu

Şirketimiz, AR-GE faaliyetlerinde sürekli olarak ulusal ve uluslararası fonlar ile devlet teşviklerinden yararlanmıştır.

2024 yılı boyunca, bu teşvikler şirketimizin yenilikçi projelerinin gelişimine büyük katkı sağlamıştır. Bu kapsamda, aşağıda belirtilen programlar üzerinden teşvik destek çalışmaları başarıyla yürütülmüştür.

2024 Yılında Fon Desteği Almaya Hak Kazanılan Projeler

2024 yılında AB Projeleri kapsamında EIT(European Institute of Innovation & Technology) Urban Mobility ve EIG (European Interest Group) Concert Japan çağrılarında 3 adet projemiz fon almaya hak kazanmıştır. Toplam fon desteği 151.462,50 € ve 2.500.000,00 TL'dir.

- AI-based smart and safe Intersections for improved quality of life for urban citizens (AI4Life) 126.462,50 €,
- Sustainable City Logistics Accelerator 25.000 €,
- Multi-Input Deep Learning for Congestion Prediction and Traffic Light Control (TRALICO) Projesi 2.500.000,00 TL.

F.

Patent/Faydalı Model/Marka Tescil Çalışmaları

1. Endüstriyel Tasarım

6 adet yeni Endüstriyel Tasarım başvurusunda bulunulmuş ve 2 adet Endüstriyel Tasarım tescil belgesi alınmıştır. 1 adet tescilli Endüstriyel tasarım belgesi yenilenmiştir.

Yenilenen Tasarım

- Elektronik Denetleme Sistemi Kabini

Endüstriyel Tasarım Tescili

- Araç Takip Cihazı
- Kırmızı Işık İhlal Tespit Sistemi Cihazı





2. Faydalı Model

İSBAK olarak Akıllı Şehirler alanında, kentsel yaşam kalitesini artıran inovasyon çalışmaları kapsamında geliştirilen "48-27 VAC Sinyal Lambalarının Tasarımı" ve "Özel Talep Uyarmalı Erişilebilir Yaya Butonu Cihazı" projeleri için faydalı model başvurusunda bulunulmuştur. Tescil süreçleri devam etmektedir.

2024 yılında araştırma raporu olumlu sonuçlanan 1 projemiz için faydalı model belgesi alınmıştır.

Bu proje;

- Sıfır Enerjili Temassız Yaya Butonu.

2024 yılında 7 adet tescilli patentimiz için yenileme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Yenilenen Patentlerimiz:

- Çok Amaçlı, Çoklu Renk Gösterebilme Özelliğine Sahip Trafik Lambası
- İzole ve Koordineli Kavşaklarda Uygulanabilir Tam Adaptif Trafik Sinyal Kontrol Sistemi
- Afet Toplanma Merkezi
- Işık Destekli Yol Üzeri Dinamik Hız Kontrol Asistanı Sistemi
- Akıllı Şehir için Elektronik Rehber Sistemi
- Termostatlı Yaya Öncelikli Buton
- Sensör Donanımlı Taksi Şapkası.

3. Marka

Merkezi yönetim yeteneklerine sahip, kitap paylaşımını kolaylaştıran ve kitap teslimatı ile iade süreçlerini entegre eden bütünleşik yapıya sahip "Kitap Otomatı" ürünümüz için telif hakkı alınmıştır.

4. ISO/IEC 15504 SPICE Standardı Belgelendirme

ISO/IEC 15504 SPICE (Software Process Improvement and Capability Determination) standardı, organizasyonların yazılım geliştirme süreçlerini değerlendirerek iyileştirmeye yönelik bir standarttır. Yazılım projelerinin kalitesini artırmak ve sürekli olarak geliştirmek için kullanılmaktadır.

İSBAK, iştirak şirketleri içerisinde, SPICE belgesini almaya hak kazanan ilk lisanslı AR-GE merkezi unvanına sahiptir. 2024 yılında, yeni bir proje kapsamında SPICE 2. Seviye belgesinin yenilemesini başarıyla gerçekleştirmiştir. Bu yenileme süreci, İSBAK'ın yazılım geliştirme süreçlerindeki kararlılığını ve kaliteye olan bağlılığını bir kez daha ortaya koymaktadır. Süreç iyileştirme ve sürdürülebilir gelişim konusundaki bu adımlar, İSBAK'ın sektördeki öncü konumunu pekiştirmektedir.



BÖLÜM 4

Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

-
- A** Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler ve Şirket Faaliyetleri
-
- B** İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Görüşü
-
- C** Şirketimizin İştirak Ettiği Kurumlar ve İştirak Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler
-
- D** Şirketimizin İştirakleri ile Dönem İçindeki Ticari ve Mali İlişkilerinin Tutarları
-
- E** Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
-
- F** Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar
-
- G** Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar
-
- H** Geçmiş Dönem Hedefleri ve Genel Kurul Kararlarına İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler
-
- İ** Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar Ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler De Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler
-
- J** Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler
-
- K** Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler Ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan Veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler
-
- L** Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Bir Üst Başlıkta (K) Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği
-

A.

Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler ve Şirket Faaliyetleri

Şirketin Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkları toplam maliyeti 364.807.637 TL olup, birikmiş amortisman tutarı 278.617.376 TL ve net defter değeri 86.190.261 TL'dir.

Maddi Duran Varlık Yatırımı: 7.436.919 TL

Maddi Olmayan Duran Varlık Yatırımı: 2.221.600 TL

1. Satış Faaliyetleri



İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

- İBB 2024 Yılı Akıllı Ulaşım Sistemleri ve Tünel Elektromekanik Sistemlerinin Bakım Onarımı ile Ulaşım Yönetim Merkezi, Tünel İşletim ve EDS Kontrol Merkezinin İşletilmesi İşi.
- İBB 2024 Yılı İstanbul Geneli Trafik Sinyalizasyon Sistemleri Bakım-Onarım İşi.
- İBB Toplu Ulaşım Denetim Yönetim Merkezinin İşletilmesi İşi.
- İBB Çevre Koruma Hafriyat Merkezinin İşletilmesi ve Bakım Onarım Hizmeti İşi.
- İBB 2024 Yılı Terminallerde Yer Alan Elektromekanik Sistemlerin Bakım Onarım ve İşletilmesi İşi.
- İBB İstanbul Geneli Düşey Trafik İşaretlerinin Yapımı ve Yerine Montajı İşi
- İBB İstanbul Geneli Karayolu Projelerinin Hazırlanması İşi.
- İBB Yol Bakım ve Altyapı Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Bünyesinde Bulunan Araçların Araç İçi Elektronik Sistemlerinin Teknolojik Donanım ve Yazılım Hizmet Alımı İşi.
- İBB 2024 Yılı Güvenlik, Görüntü, Geçiş ve Ses Sistemlerinin İşletimi, Bakımı ve Onarımı İşi.
- İBB 2024 Yılı Girişimcilik ve Teknoloji Merkezlerinin İşletilmesi İşi.
- İBB Büyük İstanbul Otogarı LED Ekran ile Kamera Sistemi Alımı ve Montajı İşi.
- İBB Terminallerinde Yer Alan Elektromekanik Sistemlerin Bakım Onarım ve İşletilmesi İşi.



İETT GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

- Araç İçi, Sabit Tesisler ve Akıllı Durak Görüntü, Ses Sistemlerini Bakım Onarımı İşi.
- Araç İçi Kamera, Görüntü, Ses ve Şarj Üniteleri Sistemleri Mal Alımı İşi.
- 24 Kalem Aktif Ağ Cihazları Alımı İşi.



İSTANBUL SU VE KANALİZASYON İDARESİ

- Atık Su Transfer İzleme Sistemi İçin Bakım, Onarım ve Geliştirme Hizmeti Temini İş.
- İdaremiz Birimlerinde Kurulu Bulunan Personel Devam Kontrol (PDKS) Sistemlerinin 12 Ay Süreli Bakım Onarım Hizmetinin Yedek Parça Dahil Temini İş.



METRO İSTANBUL AŞ

- M7 Hattı Peron Ayırıcı Kapı Sistemi (PAKS) Bakım ve Arıza İşleri Hizmet Alımı İş.
- M1 Hattı Esenler Deposu İçin Kamera ve Malzemeleri Alım İş.
- İTA Araçları Ayna Kamera Sistemi Dönüşüm Hizmeti İş.
- Kamera Malzemesi Satışı ve Kurulumu İş.
- T1 Hattı YBS Sistemleri İçin YBS, ve Kart Alımları İş.
- Araç Takip Cihazı Malzeme Satış, Bakım ve Güncelleme Hizmeti İş.
- M9 Olimpiyatköy Deposu İçin Kamera Alım İş.



İSTAÇ

- Nvr Dönüşümü ve Kamera Yazılımı Yenileme Mal Alımı İş
- Araç Takip Cihazı Malzeme Satış, Bakım ve Güncelleme Hizmeti İş.
- Kapı Kontrol ve Turnike Sistemi Alımı İş.
- Akıllı Mobil Aktarma İstasyonu Yazılımı Geliştirme İş.
- Personel Devam Kontrol Sistemleri Satışı ve Kurulumu İş.



İSTGÜVEN AŞ

- Araç Takip Cihazı Malzeme Satış, Bakım ve Güncelleme Hizmeti İş.
- Personel Devam Kontrol Sistemleri Satışı ve Kurulumu İş.



İSFALT AŞ

- Araç Takip Cihazı Malzeme Satış, Bakım ve Güncelleme Hizmeti İş.
- Personel Devam Kontrol Sistemleri Satışı ve Kurulumu İş.



KÜLTÜR AŞ

- Araç Takip Cihazı Malzeme Satış, Bakım ve Güncelleme Hizmeti İş.



İSPARK AŞ

- Araç Takip Cihazı Malzeme Satış, Bakım ve Güncelleme Hizmeti İş.



İSTON AŞ

- Personel Devam Kontrol Sistemleri Satış ve Kurulumu İş.



İSYÖN AŞ

- Araç Takip Cihazı Malzeme Satış, Bakım ve Güncelleme Hizmeti İş.
- Personel Devam Kontrol Sistemleri Satış ve Kurulumu İş.



KİPTAŞ AŞ

- Personel Devam Kontrol Sistemleri Satış ve Kurulumu İş.



İSTTELKOM AŞ

- Kamera Malzemesi Satış ve Kurulumu İş.
- Araç Takip Cihazı Malzeme Satış, Bakım ve Güncelleme Hizmeti İş.



SPOR İSTANBUL AŞ

- Personel Devam Kontrol Sistemleri Satış ve Kurulumu İş.



MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

- Elektronik Denetleme Sistemi EDS Tamamlanması Montaj Dahil Mal Alım İş.
- Dinamik Adaptif Kavşak Montaj Dahil Malzeme Alım İş.



GAZİANTEP BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

- Mobil EDS Yazılım Modülü ve Donanımının Bakım Onarımı Yapılması İş.



BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

- Yaya Butonu Temini İşi.



KAHRAMANMARAŞ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

- Sinyalizasyon Sistemleri Malzeme Temini İşi.



SİVAS BELEDİYESİ

- Sinyalizasyon Malzemesi Temini ve Kurulumu İşi.



KASTAMONU BELEDİYESİ

- Sinyalizasyon Malzemesi Temini ve Kurulumu İşi.



HOPA BELEDİYESİ

- Araç Takip Cihazı Malzeme Satış, Bakım ve Güncelleme Hizmeti İşi.



PINARHISAR BELEDİYESİ

- Sinyalizasyon Sistemleri Temini ve Kurulması İşi.



TÜRK ALMAN ÜNİVERSİTESİ

- Türk Alman Üniversitesi İçin Plaka Tanıma ve Kapı Kontrol Sistemi Alım İşi.
- Personel Devam Kontrol Sistemleri Satışı ve Kurulumu İşi.



ÖZEL ŞİRKETLER

- **Akia** – Solo Tip Otobüs Alımı Kapsamında Araç İçi Elektronik Malzeme Temini İşi.
- **Akia** – Çift Körüklü Otobüs Alımı Kapsamında Araç İçi Elektronik Malzeme Temini İşi.
- **Aytek İnşaat** – Sinyalizasyon Temini ve Kurulumu İşi.
- **Saryaz** – Sinyalizasyon Temini ve Kurulumu İşi.
- **Sistem Trafik** – Sinyalizasyon Temini ve Kurulumu İşi.
- **Acıbadem Hastanesi Proje Yönetimi** – Acıbadem Kartal Hastane Projesi Kavşak Kurulum Hizmeti İşi.
- **E Kaldes** – Sinyalizasyon Temini ve Kurulumu İşi.
- **Altuntur** – Sinyalizasyon Temini ve Kurulumu İşi.
- **3C Mobil** – Öho Servis ve Yedek Parça Temini İşi ve Sinyalizasyon Temini ve Kurulumu İşi
- **İDTM** – Kavşak Sayım ve Simülasyon Hizmetleri.
- **Tandem Trafik** – Sinyalizasyon Temini ve Kurulumu İşi.
- **AON-FTK-EMKA-GNR-Delta İnşaat** – Atıksu Transfer İzleme Sistemi Kapasitif Sensör, GPS Cihazı ve Koruyu Profil Temini.
- **Elit Kooperatif** – Öztaş Öho Servis ve Yedek Parça Temini.
- **Otokar** – Tek Körüklü Otobüs Alımı Kapsamında Araç İçi Elektronik Malzeme Temini İşi.
- **BMC** – BAHAŞ – Personel ve Ziyaretçi Takip Sistemleri, Araç İçi Elektronik Sistemleri İşi.
- **Diğer İşler;** Sinyalizasyon Direği Döndürme ve Sökme İşleri, İş Sağlığı Ürünleri Temini, CCTV Sistemleri, PDKS, ATS İşi.



YURT DIŞI SATIŞLAR

- Irak'ın başkenti Bağdat, Musul Kentlerine Trafik Sinyal Lambaları, Kavşak Kontrol Cihazı ve Kavşak Kontrol Cihazı Yedek Parçaları Satışı İşi.
- AL Samawa Şehri Sinyalizasyon Malzeme Satışı.
- Irak / Bağdat'a 14 Kavşak Kurulum Projesi.
- Romanya Bükreş Belediyese Akıllı Ulaşım Sistemleri Modernizasyonu Danışmanlık İşi için sözleşme imzalanmıştır.





İSBAK YURT İÇİ SATIŞ HARİTASI - 2024

İSBAK, 8 şehirde (Bursa, Gaziantep, Kahramanmaraş, Kastamonu, Kırklareli, Muğla, Rize, Sivas) ürün ve hizmetler temin ederek çözüm ortağı olmuştur.



2. Uygulama Projeleri ve Bakım-Onarım Faaliyetleri

2.1. Sinyalize Sistem Kurulumları

İstanbul genelinde yaya ve araç trafiği açısından güvenli bir trafik akışı sağlamak amacıyla 2024 yılı içerisinde 38 adet yeni sinyalize kavşak kurulumu ve 16 adet mevcut sinyalize kavşağın revize çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar için, 40 adet trafik sinyal düzenleyici, 651 adet trafik sinyal lambası, 315 adet sinyal direği, 163 adet erişilebilir ve değişken mesajlı yaya sinyalizasyon butonu kullanılmıştır. Toplam kurulu Sinyalize Kavşak sayısı 2.571 olmuştur. Ayrıca, sinyal sürelerinin etkin ve verimli bir şekilde kullanabilmesi amacıyla 130 adet loop dedektör imalatı gerçekleştirilmiştir. 4.289 ayrı noktada yeni kurulum ve mevcut sistemler için enerji arıza, enerji temin ve pano yenileme çalışması yapılmış ve 3.907 sistemde topraklama ölçümleri gerçekleştirilmiştir.



2.2. Sinyalize Sistemlerin Programlanması, İşletilmesi ve Bakımı

2.571 adet Sinyalize kavşakta programlama, işletme, bakım ve onarım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Programlama ve işletme çalışmaları kapsamında 2.510 adet Sinyalize kavşak, trafik ve/veya yaya talebine göre değişken süreli olarak işletilerek trafikte geçirilen süre azaltılmış ve yakıt tasarrufu sağlanmıştır.

İstanbul genelindeki arterler üzerinde mevcutta uygulanmakta olan 621 adet yeşil dalganın koordinasyon kontrolleri yapılmış, gerekli görülen noktalarda revize çalışması yapılarak trafik akışı daha sağlıklı hale getirilmiş, sürücüler için zaman ve yakıt tasarrufu sağlanmıştır.

Mevcut sinyalize kavşakların üstyapısı, bilgi kartları, kavşak yönetimi arayüzü ve kavşak programları detaylıca incelenmiş, yeni imal edilen kavşakların sinyal programları hazırlanmıştır. Mevcuttaki kavşakların daha iyi işletilmesi amacıyla sahaya ilave edilen taşıt algılayıcı sensörler ve yaya butonları için gerekli olan programların revizeleri yapılmıştır. 3.079 adet revize çalışması gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte mevcut ATAK kavşaklarının performanslarını daha da arttırmak için analiz ve revize çalışmaları yapılmış, toplamda 78 adet çalışma gerçekleştirilmiştir.

İBB Ulaşım Yönetim Merkezi'nde görev yapan ekipler, kameralar ve yoğunluk haritalarıyla kavşakları gözetim altında tutmakta, gerekli durumlarda kavşaklara geçici olarak müdahale ederek olay yönetimi yapmaktadırlar. 9.803 adet uzaktan müdahale yapılmıştır. Bu müdahalelerle kavşaktaki yoğunluk azaltılarak trafik sıkışıklığının önüne geçilmiştir.

Bakım ve onarım çalışmaları kapsamında; sinyalize kavşaklarda hasarlı direklerin değişimi, onarımı, deplasesi, arızalı yer altı kablolarının tamiri veya yenilenmesi, kablo altyapısı için yol geçişi ve kaldırım geçişinin yapılması, cihaz dönüşümleri, loop sensörlerinin onarılması, yeni loop sensörü döşenmesi işlerini içeren 4.193 adet çalışma gerçekleştirilmiştir. Sinyalize kavşaklardaki cihazların bakımı, boyanması, direk içi temizlik ve bakımı, lamba yön ayarları ve uygunsuzlukların giderilmesi işlerini kapsayan 3.684 adet; panel, flaşör lamba ve sinyal lambalarının yıkanması işlerini kapsayan 5.933 adet çalışma gerçekleştirilerek trafik güvenliği açısından kavşakların daha sağlıklı işletilmesi sağlanmıştır.

7/24 hizmet veren Bakım Merkez Ekibi, kavşaklarda oluşan olumsuz durumlarda ekiplerin sevk ve idaresini sağlayarak İstanbul'a kesintisiz hizmet etmektedir.

2.3. İstanbul Geneli Düşey Trafik İşaretlerinin Yapımı ve Yerine Montajı

İstanbul genelindeki Karayolları Genel Müdürlüğü'nün sorumluluk alanlarının dışında kalan tüm ana arterler, bağlantı yolları ile İBB bünyesindeki birimlerce geometrik düzenlemesi yapılarak hizmete alınan ulaşım yolları üzerine yapılacak kaplama üstü yön bilgi, kavşak içi yön bilgi ve ön bilgi levhalarının imalat, montaj ve demontajı yapılmaktadır. Bu kapsamda 2024 yılı içerisinde 144 adet başüstü levha montajı yapılmıştır.

2.4. Elektronik Sistemlerin İşletilmesi ve Bakımı

İBB Ulaşım Yönetim Merkezi (UYM) projesi kapsamında EDS, Trafik Ölçme ve Bilgilendirme, Kamera ve Tünel sistemlerinde toplamda 16.935 arızaya müdahale edilmiştir.



2.5. İBB Makine İkmal Müdürlüğü Mobil Kamera Projesi

İBB Makine İkmal Müdürlüğü'ne ait 123 adet kar ile mücadele araçlarına kamera, ADAS ve kara kutu sistemlerinin kurulması ve devreye alınması gerçekleştirilmiştir. Hali hazırda Makine İkmal Müdürlüğü'nün kullanmış olduğu araç takip ve görev atama yazılımları ile kamera sistemleri entegre edilmiştir. Böylelikle kışla mücadelede kolaylık sağlanmıştır.





2.6. İSTAÇ - NVR Dönüşümü ve Kamera Yazılımı Yenileme İşi

Proje kapsamında 2024 yılı Şubat ve Haziran ayları arasında İstanbul'da bulunan İSTAÇ AŞ çalışma sahalarında kullanılan 26 adet NVR'ın (kayıt cihazı) yenilenmesi sağlanmıştır. Mobil/video yönetim yazılımı yenilenmesi ve sahalarda kullanılacak 106 adet kamera temini sağlanmıştır. Depolama sahaları ve çöp döküm alanlarının izlenilmesi ve kontrolü için gerekli sistemler kurulmuştur.

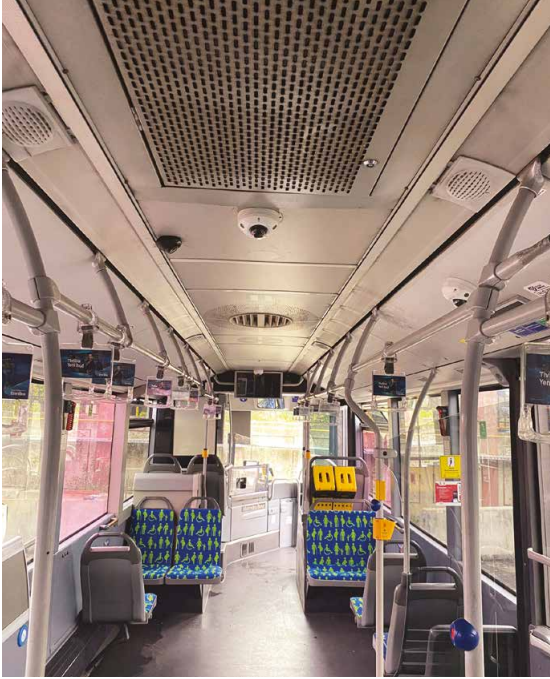
2.7. Büyük İstanbul Otogarı LED Ekran ve Kamera Sistemi

İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından işletilen Büyük İstanbul Otogarı'nda kaçak kalkışların önüne geçebilmek için 7 gün 24 saat kör nokta kalmayacak şekilde denetlenmesi amacıyla kamera eksikliklerinin tamamlanması ve peron çıkışlarına şoförleri bilgilendirmek amacıyla LED bilgilendirme ekranı montajı yapılmıştır.

Proje 2024 yılı Mart ve Eylül ayları arasında gerçekleştirilmiş olup, 70 adet kamera, 2 adet LED ekran, 2 adet videowall sistemi ve enerji ve haberleşme altyapısının kurulumu sağlanarak hizmete alınmıştır.

2.8. İETT-Araç İçi Kamera, Görüntü, Ses ve Şarj Üniteleri Sistemleri Teknolojik Dönüşümü

İstanbul geneli İETT filosunda yer alan otobüslerde kullanılan kamera, ses-anons ve görüntüleme sistemleri ürünleri teknolojik ömürlerini tamamlayan ve yedek parça temini mümkün olmayan sistemlerin yenilenmesi ayrıca USB şarj ünitesi eksik olan araçların şarj ünitelerinin gelişen teknolojilere uygun hale getirilerek yenilenmesi işini kapsamaktadır. Proje kapsamında, 1.160 aracın teknolojik dönüşüm işlemleri İstanbul'un her iki yakasında yer alan İETT tarafından belirlenmiş garajlarda yapılmaktadır. Montaj ve devreye alma işlemleri tamamlanmış olan araçlar vakit kaybetmeksizin İstanbul halkının hizmetine sunulmaktadır.





2.9. Muğla Elektronik Denetleme Sistemi Projesi

Asayiş ve güvenliğe katkı sağlamak, trafik akış ve yoğunluğunu izlemek, elde edilen görüntüleri değerlendirerek olabilecek olumsuzluklara karşı hızlı ve etkin ek tedbirler geliştirmek, gerçekleşen olayların çözümüne yönelik geriye dönük kayıtları araştırarak incelemek ve hukuki delilleri temin etmek, yine trafik kameraları ve görüntü işleme sistemleri aracılığıyla plakaların Emniyet Bilgi Sisteminden sorgulanarak çalıntı vb. konularını değerlendirmek, toplantı ve gösteri yürüyüşlerinde polis-halk ilişkilerini zedelemekten yasadışı olayları önlemek ve toplulukların provokasyona yönlendirilmelerine engel olmak gibi uygulamaların bir kısmını veya tamamını sağlamaktır.

Projenin amacı, Muğla Büyükşehir Belediyesi sınırlarındaki tesis edilen trafik noktalarında, ana yollar üzerindeki, ortalama hız ihlallerini tespit edilerek trafik güvenliği ve düzenini sağlamaktır.

2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu'nun (KTK) Ek 16'ncı Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında trafik hizmetlerinde ve karayolu ağında kullanılacak EDS teknik teçhizatlar için genel yeterlilik esaslarının belirlendi, elektronik denetleme sistemlerinin kuruldu ve otomasyona dayalı yapıların kullanımı başlandı ve tamamlandı.

Usul ve Esaslarda belirtildiği üzere trafik kazalarının oluşumundaki ana etmenlerin başında; aşırı hız ve karayolunun ana arterlerinde bulunan kontrollü veya kontrolsüz kavşaklardaki trafik kural ihlalleri yer almaktadır.

Karayollarında can ve mal güvenliğini sağlamak, düzenli ve güvenli trafik akışını temin etmek amacıyla kurulan EDS'ler Yer Tespit Tablosunda belirtilen sabit noktalarda devreye alındı.

Muğla EDS Projesinde 1 Adet EDS merkezi kurulumu ve 15 adet ortalama hız koridoru kurulumu yapıldı.

Kurulan olan noktalar;

- Yahşi-Güreçe Mah. D330 Bodrum-Turgutreis Yolu
- İslamhaneleri Mah. D330 Bodrum-Turgutreis Yolu
- Torba Mah.(Güvercinlik) D330 Milas-Bodrum Yolu
- Torba Mah.(Güvercinlik) D330 Milas-Bodrum Yolu
- Altıntaş Mah. D555 Dalaman Havaalanı Yolu
- Ege Mah. D555 Dalaman Havaalanı Yolu
- Karaçulha Mah. Süleyman Demirel Bulvarı
- Karaçulha Mah. Süleyman Demirel Bulvarı
- Armutalan Mah. Marmaris-İçmeler Yolu
- İçmeler Mah. Marmaris-İçmeler Yolu
- Baharlı Mah. D330 Milas-Bodrum Yolu
- Baharlı Mah. D330 Milas-Bodrum Yolu
- Dibekdere Mah. D525 Milas-Söke Yolu
- Selimiye Mah. D525 Milas-Söke Yolu
- Sakar Geçidi D550 Muğla-Marmaris Yolu.

2.10. Araç İçi ve Mobil Sistemler Bakım Onarım

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü bünyesinde yer alan Metrobüs, Otobüs, Elektrikli Ada Araçları, Nostaljik tramvay-füniküler ve Özel Halk Otobüsleri olmak üzere 6.500 adet aracın Araç İçi Sistemleri; kamera ve kayıt sistemi, Araç Bilgisayarı, Yolcu Bilgilendirme Ekranları, Ses-Anons sistemi, USB Şarj Üniteleri ve Akıllı Durak sistemlerinin periyodik bakımlarının yapılması, arızalanma durumlarında kısa sürede müdahale edilerek onarılması ve sistemlerin kesintisiz 7/24 esasına göre İstanbul halkına hizmet verebilecek sürekliliği sağlamaktır.

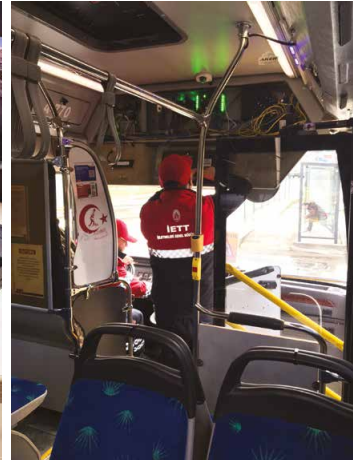
2024 yılı içerisinde proje kapsamında 128 personel ile İETT garaj, yerleşkeleri ve peronları dahil olmak üzere 121.500 adet arızaya müdahale edilmiş ve ihtiyaç duyulan malzeme teminleri yapılarak, hem araç hem de yolcu güvenliği kesintisiz olarak sağlanmıştır. Bu kapsamda yaklaşık olarak 11.500 adet görüntü kayıt talebi karşılanmış ve adli vakaların aydınlanmasında katkı sağlanmıştır.

İETT standartları kapsamında konforlu ve güvenli yolculuk için yapılan yenilikler ile kesintisiz güç kaynakları sisteme dâhil edilerek kayıt cihazı ve kameraların 7/24 uzaktan izlenebilmesi sağlanmaktadır. DSM (Sürücü Durumu İzleme) altyapısı sayesinde şoför duygu durum analizi yaparak, sigara içme, dikkati yola vermeme, emniyet kemeri takmama, yetkisiz başka bir şoför olması, telefonla konuşma gibi istenmeyen durumların e-denetim ile anlık takibi yapılabilmektedir. Aynı zamanda sistem dâhilinde montajı yapılan yolcu sayma sistemi ile binen ve inen yolcu sayıları tespit edilerek araçların doluluk durumları anlık olarak takip edebilmektedir. Böylece yolculuk konforu ve güvenliği artırılmaktadır.

Araç içi ve dışı sesli bilgilendirme sistemlerimiz ile özellikle dezavantajlı yolcularımızın araç dışında gelen aracın hangi araç olduğu bilgisi araç içinde ise hangi durakta olduğu bilgisini öğrenebilmelerini sağlanmaktadır. Araç içi yolcu bilgilendirme ekranlarımız ile İBB ailemize yeni bir reklam mecrası kazandırdığımız gibi yolcularımızın durak ve güzergâh bilgilerini öğrenebilmeleri sağlanmaktadır. Çağımızın bir ihtiyacı haline gelen mobil cihazlarımızın şarj ihtiyaçlarının araç içerisinde yolculuk yaparken giderilebilmesi için yolculuk esnasında USB şarj üniteleri aktif olarak kullanabilecek şekilde tasarlanmıştır.

İETT bakım projesi içerisinde İstanbul Adalarında çevreci, konforlu ve güvenli ulaşım amacı ile tasarlanan "ADABÜS" olarak isimlendirilen elektrikli toplam 60 adet aracın Araç İçi Sistemlerinin montajı 2024 yılında tamamlanarak daha konforlu, güvenli yolculuk imkânı sağlanmıştır.

İstanbul Beyoğlu ilçesinde yer alan Nostaljik Tramvay ve füniküler araçlarının bakımı-onarımının yanı sıra yenilikçi yaklaşımla 2024 yılında filoya kazandırılan "34" numaralı Nostaljik Tramvayın IP kamera ve kayıt sistemi ile araç bilgisayarı sıfırdan montajı yapılarak, İstanbul halkına daha emniyetli ve konforlu toplu taşıma hizmeti verilmiştir.





2

TAKSİM — TÜNEL

223

 www.jett.gov.tr
ALO 153

ASILMAK YASAK
VE TEHLİKELİDİR

223

 www.jett.gov.tr
ALO 153

ASILMAK YASAK
VE TEHLİKELİDİR

2.11. Güvenlik, Görüntü, Geçiş ve Ses Sistemlerinin İşletimi, Bakım ve Onarımı

İstanbul Büyükşehir Belediyesi sorumluluğunda bulunan bilgilendirme ekranları, görüntü ve ses sistemleri, güvenlik ve araç takip sistemlerinin sürekli olarak çalışır durumda olmasını sağlayabilmek için periyodik bakım ve 7/24 arıza giderme hizmeti yapılmaktadır. 2024 yılı içerisinde toplamda 907 arızaya müdahale edilmiştir. Bu sayede İstanbul Büyükşehir Belediyesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın yapmış olduğu faaliyetlerin sürdürülebilirliği sağlanmaktadır.

2.12. Peron Ayırıcı Kapı Sistemleri (PAKS) Bakımı

M7 Kabataş-Mecidiyeköy-Mahmutbey Metro hattında peronlardaki yolcuların konfor ve güvenliği sağlamak, ayrıca tren hareketi ile oluşan istasyon piston etkisi ortadan kaldırılarak istasyon enerji verimliliğini sağlamak amacıyla imalatı yapılan PAKS sisteminin periyodik bakım ve arıza onarım işleri gerçekleştirilmiştir. 2024 yılında hat genelinde 65 arızaya müdahale edilmiştir. Ayrıca PAKS sistemini besleyen Kesintisiz güç kaynağının 1.026 adet akülerinin değişimi yapılmıştır.



2.13. Tramvay Takip ve Yolcu Bilgilendirme Sistemi Arıza, Bakım ve Güncellemesi

T1 Tramvay hattında, Bağcılar'dan Kabataş'a kadar yer alan istasyonlarda yolcu bilgilendirme ekranlarında, Tramvay Takip Sistemi'nden alınan veriyle aracın istasyona gelme süresi gözlemlenebilmektedir. Aynı hatta Bilgi LED adı verilen 70 adet yolcu bilgilendirme ekranının arızalarına müdahale edilerek yolculara veri akışının aksamadan iletilmesi sağlanmaktadır. Kumanda Merkezi Görüntüleme Ekranı (KMG) sayesinde kumanda merkezi, araçların anlık olarak konumları, kapı açık-kapalı uyarıları, sisteme bağlı araçlar, aracı kullanan sürücü ve hız limiti aşım uyarıları gözlemlenebilmektedir. İhtiyaç duyulan tüm veriler hat ve araç üzerine kurulu RFID sistem üzerinden sağlanmaktadır. Tramvay hattında kullanılan bu sistemin yazılım güncellemeleri, ekranların bakım-onarım ve arıza işlemleri kesintisiz bir şekilde sürdürülmektedir.

2.14. Tramvay Araçları Yorgunluk Algılama Sistemleri İşi

Tramvay araçlarını kullanan tren sürücülerinin yorgunluk, dikkat dağınıklığı, sürüş ihlalleri vb. gibi durumların tespiti ve oluşabilecek kazaların azaltılması için T1 Kabataş-Bağcılar Tramvay Hattı'ndaki 92 araca, T4 Topkapı - Mescid-i Selam Tramvay Hattı'ndaki 82 araca sistem kurulumu gerçekleştirilmiştir. Makinist kabini içerisinde montajı yapılan mobil kamera yardımıyla, tren sürücüleri uzaktan izlenebilmekte ve Yapay Zekâ tabanlı yazılım ile herhangi bir ihlal durumunda sistem sesli ikaz vermektedir. Tüm bu görüntüler ve ihlaller bulut sisteminde kayıt altına alınmaktadır.

Uygulama sayesinde insan kaynaklı hatalar minimuma indirilmekte ve güvenli ulaşım sağlanmaktadır.

2.15. İETT Ses, Görüntü ve Kamera Sistemleri Arıza, Bakım ve Onarımı

İETT'ye ait garaj, bina ve metrobüs hatlarında bulunan duraklardaki kamera ve ses sistemi arızalarına müdahale edilerek sistemlerin periyodik bakımları gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında 2024 yılı içerisinde 2.047 adet arızaya müdahale edilmiştir. Bu sayede İ.E.T.T. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın yapmış olduğu faaliyetlerin sürdürülebilirliği sağlanmaktadır.

2.16. Personel Devam Kontrol Sistemi İşleri

Kurulumları tarafımızca yapılan, İstanbul Büyükşehir Belediyesi binalarında turnike ve duvar tipi PDKS sistemleri olarak 1.705 adet, İSKİ binalarında 419, İETT binalarında 252 adet ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi İştirak şirketlerinde 235 adet PDKS sisteminin bakım-onarım ve arıza giderimi işleri yapılmaktadır. Ayrıca 2024 yılı içerisinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi binalarında 120 ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi İştirak şirketlerinde 11 adet turnike ve duvar tipi PDKS sistemleri kurulmuştur. Bunlara ilave olarak TÜRK-ALMAN Üniversitesi'nde 6 adet Plaka Tanıma Sistemi, 14 adet Turnike sistemi, 8 adet Duvar tipi PDKS sistemi ve 90 adet Kapı Kontrol Sistemi kurulumu yapılmıştır.



2.17. İBB Toplu Ulaşım Denetim ve Yönetim Merkezi İşletmesi ve Şoför İzleme ve Denetleme Sistemi Temini İşi

2.17.1. İBB Toplu Ulaşım Denetim ve Yönetim Merkezinin İşletilmesi

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Toplu Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü projesi kapsamında; İBB sorumluluk sınırları içerisinde bulunan ve bu kapsamda yer alan tüm toplu ulaşım araçları ve hizmet alanlarının denetlenmesi işini kontrol edecek olan denetim ve yönetim merkezidir. Tüm yazılım/program (taksi, minibüs kameralı araç takip, TUDES vb.) sorunlarının çözümü, toplu ulaşım araçlarında bulunan kamera ve araç takip cihazlarının gelen talepler doğrultusunda izlenmesi, çevrimiçi olarak kontrolü ve periyodik olarak kontrol edilmesi sağlanmaktadır.

Eksik evrak kontrolü, Çalışma süreleri, Yolcu ve Şoför denetimi ve Vatandaş Şikâyetleri vb. 23'ü Denetim 4 adet ise Mobil Denetim araçları ile halkımızın güven ve Konforlu Ulaşım için denetimler yapılmaktadır.

2.17.2. Ulaşım Asistanı

Ulaşım Asistanı, İETT otobüsleri, Metrobüs, Metro, Marmaray, şehir hatları vapurları, dolmuşlar, tekneler, İstanbul Havalimanı'na ulaşım sağlayan Havaist gibi tüm toplu taşıma araçları ile taksi, bisiklet, özel araçlar ve yürüme gibi alternatif modların entegre edildiği kişisel akıllı asistan olarak tasarlanmıştır.

Ulaşım Asistanı ile ulaşım tercihlerine göre İstanbul'un herhangi iki noktası arasında en hızlı, en ekonomik, en çevreci şekilde ulaşmak için tek yapılması gereken, gitmek istenilen adresi yazmak olacaktır. Yazılım geliştirme ve test çalışmaları İBB Toplu Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü himayesinde İSBK tarafından gerçekleştirilmektedir.

2.17.3. Sürücü Takip ve Denetleme Sistemi

2024 Sürücü Takip ve Denetleme sistemi kapsamında 3.296 adet Faz-3 montaj, 117 adet 8+1 araçlara Faz-4 kamera sistemi montajı yapılmıştır. Toplam sayımız Faz-3, Faz-4 montaj sayısı 8.752 adet olmuştur.

Her bir araca Taksi Yönetim Cihazı Tableti, Araç içi Endüstriyel Tip Mobil Network Kayıt Cihazı, Mobil Kameralar ve Panik Butonu kurulumu yapılmaktadır.

Türkiye'de daha önce var olmayan taksi yönetim merkezi yazılımı geliştirilmiştir. Bu sürücü tespit yazılımı, taksi, minibüs, servis araçları için çalışan web tabanlı merkezi bilgi portal yazılımı, taksi yönetim cihazı içerisinde çalışan mobil işlemci/client uygulaması ve merkezi izleme/indirme yazılımları ile entegre bir şekilde çalışmaktadır.

2.17.4. Sürücü Tanıma Yazılımı

Bu yazılımla taksi, minibüs gibi Toplu Ulaşım Hizmetleri Kalitesi Değerlendirme Sistemi (TUDES) sistemine kayıtlı sürücülerin hem mobil telefonundan hem de montajı yapılan araçlardaki cihazlar üzerinden girişleri sağlanmaktadır. Giriş yapan kullanıcılar profil ve araç bilgilerini görüntüleyebilir, telefon numarasını güncelleyebilirler.



2.17.5. Servis Yönetim Platformu

Servis Yönetim Platformu uygulama programları montaj alanlarında yapılan işlerin kayıt altına alınması, montajı yapılacak olan aracın tüm bilgilerini, resimlerini, stok bilgilerini, parça değişimi vb. gibi işler kayıt edilerek raporlanıp takip edilebilmektedir.

2.17.6. Ulaşım Denetim ve Yönetim Merkezi Taksi Minibüs Denetim Web Portalı

Sürücü Takip ve Denetleme Cihazı montajı yapılan araçların canlı kameralarının görüntülenip, geçmişe yönelik izlenmesine, aracın anlık ve geçmiş GPS verileri gibi bilgilere erişilmesi sağlanmaktadır.

2.17.7. Toplu Ulaşım Noktalarının Bakımı ve İşletilmesi

İstanbul ili sınırları içerisinde 130 farklı lokasyonda, 100 hareketli ve 30 adet sabit kameradan oluşan sistemin altyapısı ve üstyapısının periyodik olarak bakımlarının yapılması ve sistemin ayakta tutulması ile sistemi kullanan kamera operatörlerine teknik destek verilmesi sağlanmaktadır.

İstanbul ili sınırları içerisinde Toplu Ulaşım Kameraları mevcutta işletmesini yaptığımız 130 farklı lokasyondaki kameralardan oluşan sistemin altyapısını, üstyapısının ve periyodik olarak bakımlarının yapılması kapsamaktadır. 2024 yılı içerisinde 14 farklı lokasyonlarda kamera montajı yapılarak devreye alınmış. 14 Hareketli 12 sabit Toplam lokasyon sayısı 144 olmuştur.





2.18. İBB Çevre Koruma Hafriyat Kontrol Merkezinin Hizmete Hazır Halde Tutulmasına Yönelik Makine, Ekipman, Malzeme Temini ile Merkezin İşletilmesi ve Bakım Onarımı İşi

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı projesi kapsamında; 2024 yılında 1.197 hafriyat aracına araç takip cihazı montajı yapılmıştır. Güncelde 11.414 araçta aktif olarak İSMOBİL araç takip cihazı bulunmakta ve Çevre Kontrol Merkezi tarafından 7/24 takip edilerek kaçak ve izinsiz dökümler denetlenmektedir. Ayrıca İstanbul içerisinde muhtemel kaçak döküm güzergâhları Mobil Plaka Tanıma Sistemi ve kamera sistemleri ile denetim altına alınmıştır.

2.18.1. Görüntüleme Sistemlerinin Bakım Onarımı ve İşletilmesi

İstanbul ili sınırları içerisinde Çevre Koruma Kameraları mevcutta işletmesini yaptığımız 99 farklı lokasyondaki kameralardan oluşan sistemin altyapısını, üstyapısının ve periyodik olarak bakımlarının yapılması kapsamaktadır. 2024 yılı içerisinde 10 farklı lokasyonlarda kamera montajı yapılarak devreye alınmış. Toplam lokasyon sayısı 109 olmuştur.

İstanbul'un çeşitli ilçelerinde konumlandırılan 5 Adet Mobil PTS ürünü görüntü işleme teknolojisi aracılığıyla anında plaka tanımlamakta, ilgili plaka bilgisini konum bilgileriyle birlikte kayıt altına almakta ve giriş-çıkış anına ait kamera görüntüleri gibi bilgileri kaydetmektedir. Aynı zamanda cihazın konumu anlık olarak takip edilebilmektedir. Cihaz üzerine yerleştirilen yenilenebilir enerji kaynağı (güneş-solar panelleri) ve jeneratör ile şebeke enerji ihtiyacı olmadan 12-72 saat kesintisiz çalışarak İBB Çevre Koruma Müdürlüğü Denetim ve Yönetim Merkezi'ne kaçak döküm ihlallerini iletmektedir.



2.19. İBB 2024 Yılı Büyük İstanbul Otogarı Peron Takip Sistemi Bakım Onarım ve İşletilmesi İşi

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Lojistik Yönetimi ve Terminaller Şube Müdürlüğü projesi kapsamında; Büyük İstanbul Otogarına aylık yaklaşık olarak 39.200 adet şehirlerarası otobüslerin peron bölgesine giriş çıkış takibi ve denetimi yapılmaktadır. Beş Bölgede toplam İki Giriş - Üç Çıkış Plaka Tanıma Sistemi ile şehirlerarası Peron Takip Sistemleri'nin bakım ve işletilmesi işi yapılmaktadır. Peron Takip Sistemi yazılımı kapsamında araçların giriş/çıkış takibi, yaptığı sefer sayıları ve sefer saatleri takibi yapılmaktadır. Bunun neticesinde peron bölgelerine sadece giriş izni bulunan araçların girişine izin verilmektedir.

Kaçak yolcu tespiti, Hatalı parklanma ve Eksik evrak kontrolü 2 adet Mobil Denetim aracı ile denetlenmektedir.



2.20. Araç Takip Sistemleri

2024 yılı içerisinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi İştirakler, Kamu ve Özel kuruluşlar toplamında 63 adet araca (Kamyon, Kamyonet, Binek, Ticari vb.) takip cihazı montajı yapılmıştır. Bu çalışmalar ile birlikte totalde 17.758 adet araç takip cihazı montajı gerçekleştirilmiştir. Bu sayede 17.758 aracın yaptığı güzergâh, kilometre, yaptığı hız, mesai dışı kullanımlar, mesai içi kullanımlar, damper, bölge bazlı raporlamalar alınabilmektedir. 17.758 aracın 600 adedinde sürücü tanıma sistemi mevcuttur. Sürücü tanıma sistemi yardımıyla aracı kullanan personellerin takibi yapılmaktadır. Sürücü tanıma sistemi kullanan İdareler; İBB Zabıta Müdürlüğü ve Metro İstanbul'dur.

Toplamda 16.500 adet araç bulunmaktadır ve bunlardan 11.443 hafriyat aracında araç takip sistemi mevcuttur. Hafriyat araçlarının nerede damper kaldırdıklarının takibi yapılmaktadır. Bu sayede döküm alanı olmayan bölgede yapılan damper hareketleri ile kaçak döküm tespiti yapılmaktadır.

Araç takip cihazlarının gelen talepler doğrultusunda izlenmesi, çevrimiçi olarak kontrolü ve periyodik olarak kontrol edilmesi sağlanmaktadır.

2.21. Yeni Nesil Taksi Yönetim Sistemi

Taksi taşımacılığında dijital dönüşümün ve kullanılan tüm güvenlik ve bilgi sistemlerini tek bir merkezi yazılım altında birleştirilmesinin hedeflendiği bu sistem; acil durum butonları, iç ve dış kameralar, araç takip sistemleri gibi teknolojileri entegre ederek daha güvenli ve şeffaf bir taşımacılık deneyimi sunacaktır. Mobil uygulama desteği sayesinde vatandaşlar taksi çağırma, rota takibi ve şeffaf ücretlendirme gibi hizmetlerden kolayca faydalanabilecektir. Bu kapsamda, hem yolcular hem de sürücüler için modern, erişilebilir ve kullanıcı dostu bir ulaşım altyapısı oluşturulması amaçlanmaktadır.

2.22. Yolcu Bilgilendirme Sistemi (YBS)

Yolcu Bilgilendirme Sistemi, İstanbul Ümraniye-Ataşehir-Göztepe Metro Hattı'nda (M12 Metro Hattı) yolcuların güvenli, hızlı ve kolay bir şekilde bilgi almasını sağlamak amacıyla geliştirilmiştir. Tren hareket bilgileri, gecikme durumları ve diğer yolcuya yönelik bilgilerin anlık olarak ekranlarda paylaşılması ve sistemin SCADA entegrasyonu ile merkezi bir kontrol altyapısına bağlanarak etkin bir yönetim sağlaması hedeflenmektedir.

Proje kapsamında, 3 ayrı tasarımda 202 adet ekran tasarlanmış ve üretime alınmıştır: 176 adet Peron Yolcu Bilgilendirme Panosu (Tek Yönlü), 14 adet Konkors Yolcu Bilgilendirme Panosu (Tek Yönlü), 12 adet Konkors Yolcu Bilgilendirme Panosu (Çift Yönlü)

Ürün tasarım onayı, fabrika kabul testleri ve saha testleri 2024 yılında tamamlanmıştır.



2.23. Mobil PTS Sistemi

İSBAK tarafından tasarlanan Mobil PTS ürünü görüntü işleme teknolojisi aracılığıyla anında plaka tanımlamakta, ilgili plaka bilgisini konum bilgileriyle birlikte kayıt altına almakta ve giriş-çıkış anına ait kamera görüntüleri gibi bilgileri kaydetmektedir. Sistem üzerinde tanımlanan plaka ve araç takip sistemi verileri ile hafriyat araçların kontrolleri sağlanarak idari yaptırım uygulanmaktadır. Ürün sadece kaçak hafriyat dökümleri tespiti için değil, çevre kontrolü için özel sensörler ile hava kirliliğinin ölçülmesi, deprem, sel ve afet gibi durumlarda kesintisiz güç kaynağı ve wifi hizmeti opsiyonel olarak sunulabilmektedir.

2.24. Yüz Tanımalı PDKS

İSBAK tarafından geliştirilen KVKK (Kişisel Verilerin Korunması Kanunu) ile uyumlu Yüz Tanımalı PDKS (Personel Devam Kontrol Sistemi) personellerin giriş, çıkışları ve yüksek güvenli geçişlerin kontrolleri için tasarlanmıştır. Sistemin temel amacı, biyometrik verilerin güvenli bir şekilde işlenmesini sağlamak ve temassız geçiş imkânı sunarak iş süreçlerini daha verimli hale getirmektir. Kişiselleştirilmiş İstanbul Kart ile entegre çalışan bu sistem, İSBAK PDKS merkez yazılımı ile entegre çalışmaktadır.



2.25. ATAYOL Yazılım Teknik Destek Hizmeti

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü bünyesinde mevcutta kullanılan "ATAYOL (Akıllı Toplu Ulaşım ve Yolcu Bilgilendirme)" yazılım sisteminin sürdürülebilmesi, sistem yazılımlarında ortaya çıkabilecek hataların giderilmesi, yeni eklenti ve süreç iyileştirmelerinin geliştirilmesi, sistemin 7/24 çalışır durumda tutulması ve olası sorunlara müdahale edilmesi, yeni sistemlerle entegrasyonunun yapılması, güvenlik gereksinimlerinin karşılanması, sunucu ve merkez yazılımlarının iyileştirilmesi amacıyla yazılım teknik destek hizmeti verilmiştir.

2.26. İSKİ Atık Su Transfer İzleme Sistemi

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı, İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü'nün sorumluluk sahası içerisinde çalışan vidanjörlere transfer edilen atık suların, kaynağından bertaraf noktasına kadar izlenebilmesi için "Atık Su Transfer İzleme Sistemi" tamamlanarak devreye alınmıştır. Atık Su Transfer İzleme Sistemi evsel nitelikli atık suların, endüstriyel nitelik kazandırabilecek karıştırma işlemlerinin biyolojik arıtma tesislerine verebileceği zararları önleyerek çevresel olumsuz etkileri en aza indirmeyi hedeflemektedir.

2024 yılı itibari ile İSKİ tarafından istenen yeni geliştirmelerin çalışmalarına devam edilmektedir.

2.27. İETT Yolcu Bilgilendirme Sistemlerinin Geliştirilmesi ve Bakımı

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü bünyesinde mevcutta kullanılan yazılımlar ile güncel ihtiyaçların gelişen teknoloji altyapısı ile uyumlu hale getirilmesi, akıllı ulaşım sistemlerinin gerekliliklerinin sağlanması, filo yönetim sistemi ve yolcu bilgilendirme sistemlerinin birbiriyle entegre ve tam uyumlu hale getirilmesi ve sistemlerin 7/24 esasına bağlı olarak çalışır durumda tutulması ve müdahale edilmesi amaçlanmıştır.

Proje 31.05.2024 tarihinde başlamış olup 31.01.2025 tarihinde tamamlanması planlanmaktadır. Bu proje kapsamında bulunan 6 farklı iş aşağıda sıralanmıştır.

1. Mobil Uygulamaların Geliştirilmesi (Kaptan Köşkü Mobil Uygulama ve Otobüsüm Nerede mobil Uygulama)
2. Web Sitesi Geliştirilmesi ve Bakımı
3. ATAYOL Sistemleri Analiz ve Geliştirilmesi
4. Durak Hat Envanter ve Karekod Uygulaması
5. Mobil Saha Veri Toplama Uygulama Geliştirmesi
6. Yazılım ve API Platformunun Geliştirilmesi.

2.27.1. Mobil Uygulamaların Geliştirilmesi

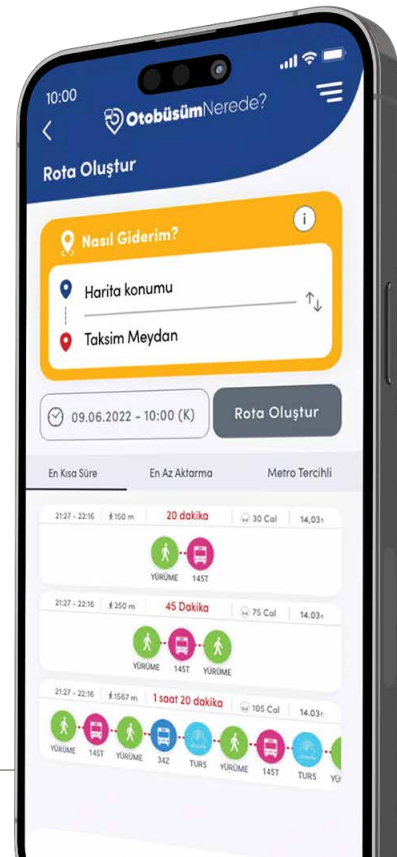
İETT tarafından geliştirilen Kaptan Köşkü ve Otobüsüm Nerede mobil uygulamaları, toplu taşıma kullanıcıları ve otobüs şoförleri için çeşitli kolaylıklar sağlayan dijital çözümler sunmaktadır.

Kaptan Köşkü mobil uygulaması, İETT bünyesinde çalışan otobüs şoförlerine yönelik kapsamlı bir destek platformudur. Uygulama, şoförlerin ihtiyaç duyduğu tüm destek modüllerini içermekte olup, otobüs hatları arasında yol tarifi almayı ve seyahat planlaması yapmayı mümkün kılmaktadır. Ayrıca, kullanıcıların tercihlerine göre özelleştirilebilen bir profil yönetim sistemi sayesinde, kişiselleştirilmiş hizmetler sunmaktadır.

Otobüsüm Nerede mobil uygulaması ise yolcuların ulaşım deneyimini iyileştirmek amacıyla geliştirilmiştir. Uygulama, iki konum (başlangıç ve bitiş noktaları) arasında en uygun ulaşım seçeneklerini planlamaya yardımcı olmaktadır. Android platformunda 2.326.944, iOS platformunda ise 1.298.787 kullanıcıya ulaşan uygulama, hat ve durak bilgilerini gerçek zamanlı olarak sunmaktadır. Kullanıcılar, mevcut konumlarına en yakın otobüs duraklarını görüntüleyebilir ve sefer saatlerini anlık olarak takip edebilirler.

Otobüsüm Nerede uygulaması, engelli vatandaşlar için de erişilebilirlik geliştirmeleri sunmaktadır. Görme engelli kullanıcılar için sesli okuma özellikleri ve erişilebilir yönlendirme sistemleri entegre edilmiştir. Ayrıca eklenen canlı izleme özelliği sayesinde, seçilen herhangi bir otobüs gerçek zamanlı olarak takip edilebilmektedir.

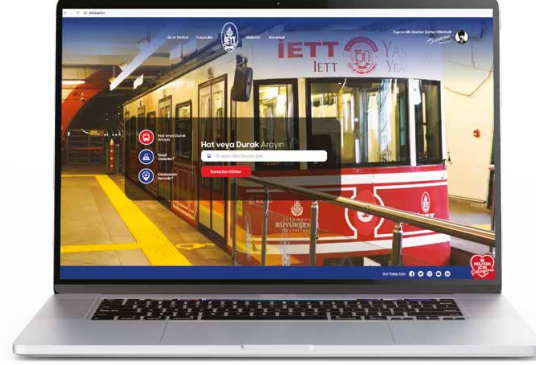
Bu uygulamalar, toplu taşıma hizmetlerini daha erişilebilir, kullanıcı dostu ve verimli hale getirerek, İstanbul'daki ulaşım deneyimini önemli ölçüde iyileştirmeyi amaçlamaktadır.





2.27.2. Web Sitesi Geliştirilmesi ve Bakımı

İETT web sitesinin ve alt sitelerinin yeni oluşan gereksinimler doğrultusunda geliştirilmesi ve mobil cihazlara uygun şekilde tasarlanması amaçlanmıştır.



2.27.3. ATAYOL Sistemleri Analiz ve Geliştirilmesi

İETT, teknolojik altyapısını güncel gereksinimlere uygun hale getirmek amacıyla Atayol yazılım sistemlerinin desteklenmesi ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu doğrultuda, araç bilgisayarı, arka yüz (backend) ve ön yüz (frontend) uygulamaları güncellenerek İETT'nin operasyonel ihtiyaçlarına uygun hale getirilmektedir.

Ayrıca, mevcut ATAYOL sisteminin kesintisiz çalışması sağlanarak, sistemin sürekli işletilmesi ve 7/24 aktif tutulması hedeflenmektedir. Bu süreçte, yazılım hatalarının tespit edilerek giderilmesi, gerekli süreç iyileştirmelerinin yapılması ve yeni eklentilerin entegre edilmesi planlanmaktadır.

Güvenlik açısından, sistemin düzenli olarak gözden geçirilmesi, güvenlik açıklarının giderilmesi ve en güncel güvenlik gereksinimlerinin karşılanması sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra, performans optimizasyonu kapsamında sunucu ve merkez yazılımlarının performansının artırılması için çeşitli iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Son olarak, ATAYOL sisteminin yeni teknolojilerle entegrasyonu sağlanarak, veri akışının sorunsuz bir şekilde sürdürülebilmesi ve sistemin günümüz teknolojilerine uyumlu hale getirilmesi amaçlanmaktadır. Bu geliştirmelerle birlikte, İETT'nin dijital altyapısı güçlendirilerek, toplu taşıma süreçlerinin daha güvenli, hızlı ve verimli bir şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir.

2.27.4. Durak Hat Envanter ve Karekod Uygulaması

İETT, toplu taşıma kullanıcılarının otobüs ve metrobüs duraklarında ihtiyaç duydukları bilgilere hızlı ve kolay erişimini sağlamak amacıyla Durak Hat Envanter ve Karekod Uygulamasını hayata geçirmiştir. Bu kapsamda, durak numarası, güzergah bilgisi, geçen hatlar ve sefer saatleri gibi bilgilerin görüntülenebilmesi için yaklaşık 12.000 durakta etiket montaj işlemleri tamamlanmıştır.

Görme engelli vatandaşların toplu taşıma hizmetlerinden daha rahat faydalanabilmesi adına, Braille alfabesi ile tasarlanmış etiketler duraklara eklenmiştir. Bu sayede görme engelli bireyler, durak bilgilerine dokunsal olarak erişim sağlayarak ulaşım süreçlerini daha kolay yönetebilmektedir.

Ayrıca, duraklardaki bilgilere erişimi daha da kolaylaştırmak için dinamik QR kodlar kullanılmıştır. Bu QR kodlar aracılığıyla kullanıcılar, durakla ilgili güncel bilgilere anlık olarak erişebilmekte; güzergah değişiklikleri, gecikmeler veya özel duyurular gibi önemli bilgiler doğrudan kullanıcılara iletilmektedir. QR kod sisteminin İETT tarafından yönetilmesi sayesinde, yolcular her zaman doğru ve güncel bilgilere ulaşabilmektedir.

Bu uygulamalar, toplu taşıma kullanıcılarının daha kolay ve etkili bir şekilde hizmetlerden faydalanmasını sağlayarak, erişilebilirlik ve kullanıcı deneyimini iyileştirmeyi hedeflemektedir.

2.27.5. Mobil Saha Veri Toplama Uygulama Geliştirmesi

Uygulama, İETT Yolcu Hizmet Alanlarında ilgili Müdürlüklerin operasyonel süreçlerini yürütmek amacıyla geliştirilmiştir. Bu kapsam İETT bünyesinde bulunan durakların temizlikleri, bakımları, yeni imalatların takibi gibi süreçler sistem üzerinden takip edilebilmektedir. Uygulama üzerinden sahadaki personel görevlerinin planlanması, ataması ve takibin yapılabilme olanağı sağlanmıştır. Uygulama sayesinde yaklaşık 15.000 adet İETT durağının tüm süreçleri hızlı ve verimli bir şekilde tamamlanacak ve hizmet kalitesinin iyileştirilmesinde önemli katkıda sağlayacaktır.

2.27.6. Yazılım ve API Platformunun Geliştirilmesi

İETT API platformunu yeni oluşan gereksinimler doğrultusunda güncellenmesi ve bakımı sağlanmıştır.

Farklı veritabanı platformlarına entegrasyon sağlayabilen, REST tabanlı servislerin yönetiminin ve erişimini kolaylaştıran alt yapı oluşturulmuştur.

2.28 İBB Girişimcilik ve Teknoloji Merkezlerinin İşletilmesi

İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB), girişimcilik ve teknoloji alanında Zemin İstanbul ve Veri Laboratuvarı merkezlerinde eğitim, etkinlik ve girişimcilik faaliyetleri düzenlemektedir. Bu merkezler, teknoloji odaklı yetenekleri desteklemek ve girişimcilik ekosisteminin gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla faaliyet göstermektedir.

Bu kapsamda, Şişhane, Başakşehir, Şişli ve Kayışdağı'ndaki Zemin İstanbul merkezleri ile Veri Laboratuvarlarının düzenli olarak hizmet vermesi için 12 işletmenlik hizmeti sağlanmıştır. Vatandaşlara yönelik ücretsiz eğitim programları düzenlenmiş, girişimcilik ve teknoloji alanında çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmiştir.

Bu merkezlerde mobil uygulama geliştirme, büyük veri analizi, yazılım geliştirme, UI/UX tasarımı, yapay zeka, DevOps ve bulut teknolojileri gibi konularda eğitimler verilmiştir. Çocuklar için dijital oyun tasarımı ve kodlama atölyeleri de düzenlenmiştir.

Proje, 26 Şubat 2024'te başlamış olup 31 Ocak 2025'te tamamlanacaktır. Bu süreçte İstanbul'da teknoloji ve girişimcilik alanında farkındalık oluşturmak, vatandaşlara nitelikli eğitimler sunmak ve inovatif fikirleri desteklemek amaçlanmaktadır.



2.29. İSKİ-Kurumsal Sistemlerin Modernizasyon Dönüşümü

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı, İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğünün faaliyetlerini yürütmek ve yönetmek için kullandığı kurumsal sistemlerin (uygulama ve altyapıların) ve abone uygulamalarının bütünlük yönetim sistemi ile modernizasyonu, dönüşümü ve geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Mevcut yapı ve süreçlerin sürekliliğini kesintiye uğratmayacak şekilde, yaşam döngüsünü tamamlamış kurumsal sistemlerin yeni teknolojilere taşınması, yeni sistem ile mevcut sistem arasındaki entegrasyonların kurulması, İSKİ'ye özgü mimari modelin üretilmesi ve işletilecek süreç ve sistemlerin geliştirilmesi sağlanmaktadır.



2.30. İSKİ-ALO 185 Çağrı Merkezleri Sistemi ve Dijital İSKİ Vatandaş İlişkileri Platformu Modernizasyonu

İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi'nin (İSKİ) vatandaşlarla olan iletişim süreçlerini daha etkin ve verimli hale getirilmesi sağlanmaktadır. Bu kapsamda, çağrı merkezi altyapısını modernize ederek hızlı ve kesintisiz hizmet sunmayı, dijital vatandaş ilişkileri platformunu geliştirerek kullanıcı dostu ve erişilebilir bir yapıya kavuşturmayı hedeflemekteyiz. Proje, İSKİ'nin hizmet kalitesini artırarak vatandaş memnuniyetini en üst düzeye çıkarmayı, geri bildirim süreçlerini iyileştirerek daha şeffaf ve katılımcı bir yönetim anlayışı oluşturmayı amaçlamaktadır. Modernizasyon çalışmaları, aynı zamanda İSKİ'nin dijital dönüşüm sürecine katkı sağlayarak kurumun sürdürülebilir büyüme ve gelişim hedeflerine destek olacaktır.



CAUTION

DO NOT STARE INTO BEAM
LASER IN USE

Laser license Balmayn



3. Üretim Faaliyetleri

Üretim planlaması genel olarak talep doğrultusunda yapılmakta olup, veriler aşağıda detaylandırılmıştır.

3.1. Planlı Üretimler

Planlı üretimlerin, ürünlere göre gerçekleşme adetleri aşağıdaki tablolarda verilmiştir. Üretim planına alınan işlerin %92.4'ü başarıyla tamamlanarak teslim edilmiştir.

Araç Takip Cihazı

Araç Takip Cihazı	Gerçekleşen Üretim Miktarı (Adet)
VTA950L Cihazı	2.334
VTA950 Cihazı	50
Genel Toplam	2.384

Trafik Sinyal Lambaları (TSL)

TSL	Gerçekleşen Üretim Miktarı (Adet)
TSL	2.120

Trafik Sinyal Denetleyici

Trafik Sinyal Denetleyiciler	Gerçekleşen Üretim Miktarı (Adet)
Trafik Sinyal Denetleyiciler	736

Yaya Butonları

Yaya Butonları	Gerçekleşen Üretim Miktarı (Adet)
Erişilebilir Yaya Butonu	190
Sıfır Enerji Yaya Butonu	200
Genel Toplam	390

Elektronik Sistem Panoları

Yaya Butonları	Gerçekleşen Üretim Miktarı (Adet)
Kesintisiz Güç Panoları	60
Enerji Aktarma Panoları	170
Genel Toplam	230

Otopark Elektronik Geçiş Sistemleri

Otopark Elektronik Geçiş Sistemleri	Gerçekleşen Üretim Miktarı (Adet)
Manyetik Sensör Cihazı	183

Aydınlatma Armatürleri

Aydınlatma Armatürleri	Gerçekleşen Üretim Miktarı (Adet)
Dış Aydınlatma Armatürü	14

Elektronik Denetleme Sistemi Denetleyicileri (EDS)

EDS Denetleyicileri	Gerçekleşen Üretim Miktarı (Adet)
KİTS EDS Besleme Panosu	5

Yolcu Bilgilendirme Sistemleri (YBS)

PDKS	Gerçekleşen Üretim Miktarı (Adet)
Yolcu Bilgilendirme Sistemi (YBS) Durak LED Ekranı	5

Yarı Ürün Üretimleri

Yarı Ürün Üretimleri	Gerçekleşen Üretim Miktarı (Adet)
Araç Takip Cihazı Kartları	2.869
Sinyal Verici Kartları	2.640
Araç Takip Cihazı Bağlantı Kitleri	2.000
Trafik Sinyal Denetleyici Kartları	1.963
Yol Butonu Kartları	1.300
Yaya Bilgilendirme Sistemleri Yarı Ürünleri	850
Solar Panel Sistemleri Yarı Ürünleri	604
Sinyal Verici Modülü	502
EDS Kartları	300
EDS Üniteleri	278
Otopark Elektronik Geçiş Sistemleri Kartları	156
Diğer Yarı Ürünler	114
Genel Toplam	13.576

3.2. Siparişe Dayalı Üretimler

Siparişe dayalı ürün ve yarı ürün üretimlerinin, gerçekleşme adetleri aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Üretilen Ürünler

Ürün Adı	Üretim Adedi
Flaşör (5VAC) Cihazı	15
Mobil Plaka Tanıma Sistemi (MOBİL PTS)	5
Expertra Metrics X7 Midi TSD 32 Gr (Dışardan Okumalı) 42VAC	1
Genel Toplam	21

3.3. Teknik Servis Faaliyetleri

İSBAK bakım onarım sorumluluğu kapsamında bulunan arızalı ürünler 14 farklı başlıkta kategorize edilmiştir. İlgili ürünlere ait teknik servis desteği sağlanmıştır.

Teknik servis kapsamına alınan ürünlerin %94,36'u sağlam olarak teslim edilmiştir. Tamir edilemeyen ürünlerin %5,63'i hurdaya ayrılmıştır.

Üretilen Ürünler

Ürün Adı	Sağlam Adedi	Hurda Adedi	Genel Toplam
Elektronik Kart	7.767	199	7.966
Ekran	2.203	336	2.539
Verici	3.558	29	3.587
Hard disk	46	10	56
Kamera	2.585	307	2.892
Bilgisayar	1.520	32	1.552
Kayıt Cihazı	2.249	79	2.328
Amfi	1.021	0	1.021
Güç Kaynağı	933	56	989
Diğer (Hoparlör, İnfrared, Joystick, Projeksiyon vb.)	1.090	73	1.163
Hazır Elektronik Devre	655	290	945
Buton	454	11	465
TSD Ekran	74	14	88
Fotoğraf Makinası	8	7	15
Genel Toplam	24.163	1.443	25.606

4. Etüt ve Planlama Faaliyetleri

Trafik Mühendisliği, ulaşım planlama ve kurumsal portal hizmeti kapsamında aşağıdaki çalışmalar yapılmıştır.

4.1. Trafik Mühendisliği

4.1.1. Taşıt Sayımı

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Projeleri Şube Müdürlüğü talebi doğrultusunda, Ulaşım bakımından problemli olduğu tespit edilen alanlarda üretilen yol projelerine veri teşkil etmesi amacıyla Esenyurt, Bağcılar, Üsküdar ve Pendik ilçelerinde ağırlıklı olmak üzere 38 adet kavşak noktasında araç sayımı yapılmıştır. Sayımı yapılan kavşaklarda araç türlerine göre araç sayımları ve elde edilen verilerin yüzdelik dağılımları kullanılarak, sabah ve akşam zirve saatlerde olacak şekilde sayım föyleri oluşturulmuştur. Gerçekleştirilen araç sayımı verileri, simülasyon modelinin oluşturulması ve kalibre edilmesi aşamalarında kullanılarak mevcut trafik durumunun ve öneri proje senaryolarının analiz edilmesi ile sorunlu trafik noktalarına çözüm üretilmiştir.

4.1.2. Plankote Haritalarının Oluşturulması

Yol Projeleri Kapsamında Haritaların Oluşturulması

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Projeleri Şube Müdürlüğü'nün projesi kapsamında, ihtiyaç duyulan plankote alanlarında GPS veya Total Station cihazları ile ölçümler yapılmış, üst yapı ve altyapı tesislerinin tespiti gerçekleştirilmiş ve proje alanının güncel durumu harita bilgileri yönetmeliğine uygun olarak hazırlanmıştır. Bu kapsamda, Eyüpsultan, Esenyurt, Küçükçekmece, Avcılar, ve Çekmeköy ilçeleri yoğunlukta olmak üzere İstanbul genelinde; topografik durumunu gösteren 341,853 ha alanı kapsayacak şekilde harita üretimi yapılmıştır. Bu çalışmalar, İstanbul'daki sorunlu trafik noktalarının çözümü olan yol ve kavşak projelerine altlık oluşturmak amacıyla kullanılmıştır.

Yaya Alanları Durum Tespiti Kapsamında Haritaların Oluşturulması

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü'nün projesi kapsamında, ihtiyaç duyulan plankote alanlarında GPS veya Total Station cihazları ile ölçümler yapılmış, proje alanının güncel durumu harita bilgileri yönetmeliğine uygun olarak hazırlanmış ve yaya kullanım alanlarında işgaliye tespiti gerçekleştirilmiştir. Yaya yoğunluğu olan caddelerde, yaya kaldırımlarının hizmet düzeyini belirlemek amacı için arazinin topografik durumuyla birlikte tüm detaylarını kapsayan Fatih ve Kadıköy ilçeleri yoğunlukta olmak üzere İstanbul genelinde toplam 68,460 m2 alanda saha ölçümleri yapılarak plankote haritaları üretilmiştir. Bu çalışmalar sayesinde yaya ulaşımını ve erişilebilirliğini arttırmak için hazırlanacak yaya odaklı projelere harita verisi sağlanmıştır.

4.1.3. Trafik Simülasyon Modellerinin Hazırlanması ve Kavşak Analizlerinin Yapılması

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Projeleri Şube Müdürlüğü'nün projesi kapsamında; Modelleme çalışmalarına kaynak teşkil etmek amacıyla veriler toplanmış ve ardından simülasyon hazırlama ve kalibrasyon aşamaları gerçekleştirilerek, kavşak noktalarında mevcut durum ve önerilen proje alternatifleri modellenmiştir. Büyükçekmece, Esenyurt, Pendik, Ataşehir ve Bağcılar yoğunlukta olmak üzere; İstanbul genelinde toplam 51 adet kavşakta mikro modelleme yöntemiyle yapılmıştır. Bu çalışmalar trafik mühendisliği analizlerine temel oluşturarak, trafik noktalarında sorun tespiti yapılması, öneri projelerinin uygulanabilirliğinin test edilmesi, yanlış yatırım yapılmasının önüne geçilmesi sağlanmıştır.



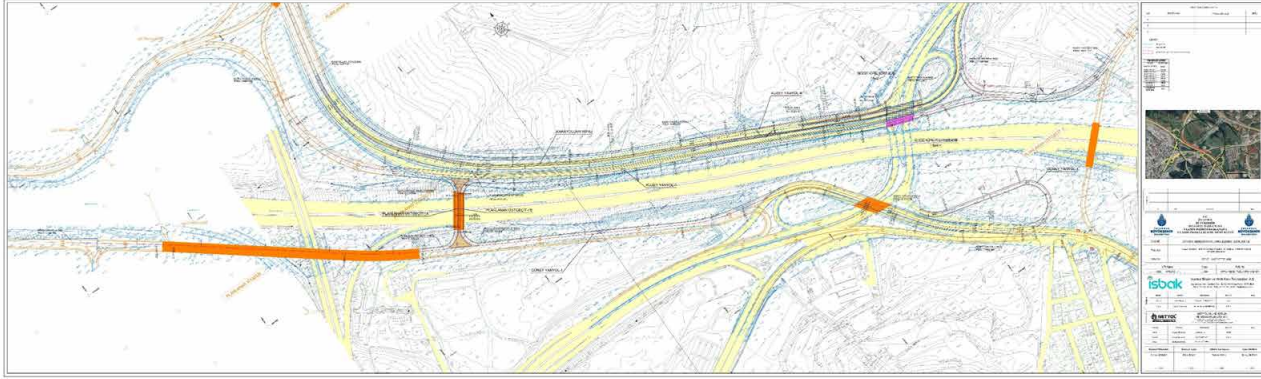
4.1.4. Trafik Etki Analizlerinin Yapılması

Çalışma yapılması planlanan alanlarda trafiğin yakın çevre ulaşım ağı üzerindeki etkilerini ortaya koymak ve bu etkilerin azaltılması amacıyla uygun eylemlerin belirlenmesi sağlanmıştır. Bu kapsamda İstanbul Fuar Merkezinde yapılması planlanan 'Yeni Fuar Alanlarının bölge trafiğine olan etkisini belirlemek için trafik etki analizi yapılmıştır. Etki analizi kapsamında 2 sayım yapılmış olup toplam 1,132 km güzergahta geometrik düzenleme projesi çalışılmış ve 5 adet simülasyon modeli oluşturulmuştur. Böylece kamu sektörü ve tesis yatırımcıları, gelecekte oluşacak sorunları görerek, bugünden gerekli tedbirleri uygulamaya koyabileceklerdir.

4.2. Ulaşım Planlama

4.2.1. Yol Ön Projelerinin Hazırlanması

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Projeleri Şube Müdürlüğü'nün projesi kapsamında; İstanbul genelinde trafik açısından problemli noktalar tespit edilerek saha analizleri yapılmış, ardından çözüm alternatifleri geliştirilerek karşılaştırılmıştır. Sultangazi, Esenyurt, Maltepe, Bağcılar ve Bahçelievler ilçeleri yoğunlukta olmak üzere toplam 158,62 km'lik yol ağı üzerinde geometrik tasarımların yapıldığı ön projeler hazırlanmıştır. Bu projeler sayesinde; yol ağındaki erişilebilirlik, konfor, tıkanıklık, kuyruklanma, akış hızı, seyahat süresi, gecikme süresi, hava kirliliği ve trafik güvenliği gibi ulaşım sorunları çözülmüştür.

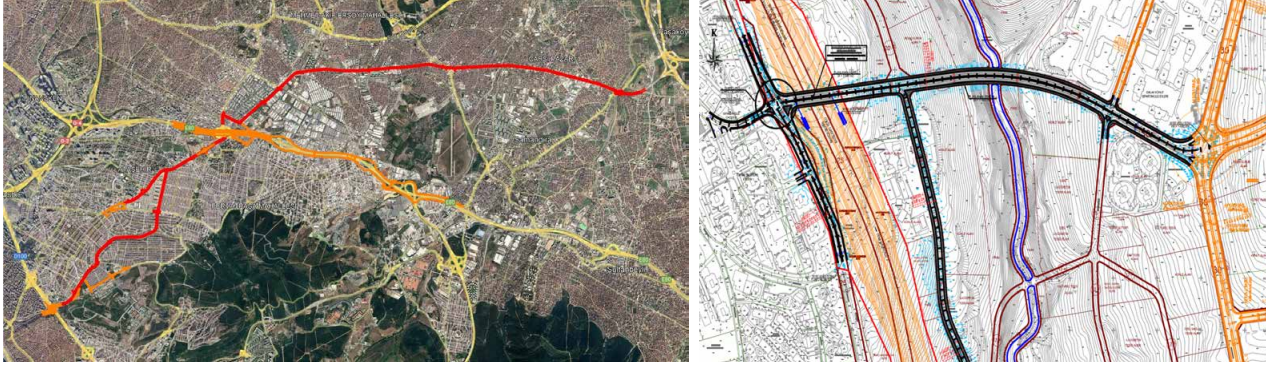


4.2.2. Kamulaştırma Paftalarının Hazırlanması

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Projeleri Şube Müdürlüğü'nün projesi kapsamında; yol ve kavşak projelerinde taşınmazların kamulaştırılacak kısımlarını gösteren kamulaştırma planı ve hesabat haritası hazırlanmıştır. Esenyurt ve Kadıköy ilçeleri yoğunlukta olmak üzere İstanbul genelinde toplam 11,706 km'lik alanda kamulaştırma paftaları oluşturulmuştur. Trafik sorunlarının çözümü için üretilen projelerin uygulanması aşamasında kamu yararına olacak şekilde mülkiyet sorunlarının çözümü için taşınmazların kamulaştırılmasına yönelik plan ve maliyet hesabı yapılmıştır.

4.2.3. Yaya Alanlarının Hizmet Sınıfı Analizi ve Raporlanması

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğü'nün projesi kapsamında; İstanbul'da yaşanılabilir, sürdürülebilir, erişilebilir ve güvenli bir şehri desteklemek amacıyla yaya ulaşımını ve erişilebilirliğini arttırmak için hazırlanacak yaya odaklı projelere altlık oluşturmak için yaya alanlarının hizmet sınıfı analizi yapılmıştır. Bu kapsamda sayım ve analizlerden elde edilen veriler kullanılarak Kadıköy (Söğütluçeşme-Bostancı), Üsküdar, Bahçelievler, Fatih (Aksaray-Yenikapı), Esenyurt, Avcılar, Beşiktaş olmak üzere 9 farklı lokasyonda 100.000 m2 kaldırım alanında hizmet sınıfı analizi gerçekleştirilmiş ve raporlanmıştır. Yaya sayımı ve yaya alanlarının hizmet sınıfı analizi sayesinde yaya erişiminin ve konfor seviyesinin düşük olduğu ve öncelikle müdahale edilmesi gereken alanların tespit edilmiştir.



4.2.4. İmar Yolları Etüt Projelerinin Hazırlanması

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Projeleri Şube Müdürlüğü'nün projesi kapsamında; Kadıköy, Ataşehir, Sancaktepe ilçeleri yoğunluklu olmak üzere, toplam 34,44 km imar yolunun etüt projesi hazırlanmıştır. Mevcut imar planlarında bulunan, 20 metre ve üzeri imar yollarından, genişletilecek olan imar yolları güzergâhlarında çalışma yürütülmüştür. Belirlenen imar yollarında, mevcut bilgiler analiz edilirken, saha çalışmaları, gerekli kurum/birim verileri ile değerlendirilmiştir. Böylece İstanbul'un ulaşım altyapısını güçlendirirken, aynı zamanda olası afetlere karşı dirençli bir şehir yapısının oluşturulmasına katkı sağlamak amaçlanmıştır.

4.2.5. Yol Uygulama Projelerinin Hazırlanması

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Projeleri Şube Müdürlüğü'nün projesi kapsamında; uluslararası kabul görmüş yol projelendirme kriterlerine uygun olarak uygulama projeleri hazırlanmıştır. Çalışma gerçekleştirilirken istenilen yolun konforunu sağlamak için bölgenin topografik yapısı göz önünde bulundurulmuştur. Yolların tasarım esasları göz önünde bulundurulmuş, çevre yolu, bağlantı yolları ve ara yollar için Esenyurt, Kadıköy, Bahçelievler ilçeleri yoğunluklu olmak üzere İstanbul genelinde toplam 14,82 km güzergâhta yol uygulama projeleri hazırlanmıştır. Bu projeler sayesinde; yol ağındaki erişilebilirlik, konfor, tıkanıklık, kuyruklanma, akış hızı, seyahat süresi, gecikme süresi, hava kirliliği ve trafik güvenliği gibi ulaşım sorunları çözülmüştür.

4.2.6. Her Türlü Zeminde ve Derinlikte Sondaj Yapılması

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Projeleri Şube Müdürlüğü'nün projesi kapsamında; yol projelerinde, zemin ve kaya tabakalarının yapısını analiz etmek, yer altı suyu seviyelerini belirlemek ve jeoteknik özellikleri anlamak amacıyla her türlü zeminde ve derinlikte sondaj çalışmaları yapılmıştır. Bu kapsamda Esenyurt ve Bahçelievler ilçelerinde 418,5 m alanda çalışma yürütülmüştür. Bu çalışmalar, trafik sorunlarının çözümü için üretilmiş uygulama yol projelerinin sahaya uygulanması aşamasında; yol güzergâhının stabilizesini değerlendirmek, zemin taşıma kapasitesini belirlemek ve inşaat sırasında karşılaşılabilecek olası zemin problemlerini önceden tespit etmek için kritik öneme sahiptir.

4.2.7. Laboratuvar Deneylerinin Yapılması ve Jeolojik-Jeoteknik Etüt Raporunun Hazırlanması

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Projeleri Şube Müdürlüğü'nün projesi kapsamında; saha çalışmaları sırasında zemin profili, yer altı suyu durumu ve jeolojik yapılar incelenmiş; laboratuvar deneyleriyle zemin ve kaya örneklerinin fiziksel ve mekanik özellikleri analiz edilmiştir. Elde edilen veriler, zemin sınıflandırması, taşıma kapasitesi ve risk analizleriyle değerlendirilmiş ve bu doğrultuda Esenyurt ve Bahçelievler ilçelerinde toplam 8 adet etüt raporu hazırlanmıştır. Bu çalışmalar, trafik sorunlarının çözümü için üretilmiş uygulama yol projelerinin sahaya uygulanması aşamasında; laboratuvar deneyleri ve jeolojik-jeoteknik etüt çalışmaları; zeminin özelliklerini belirleyerek, ulaşım projelerinin güvenli, ekonomik ve sürdürülebilir bir şekilde tasarlanmasını sağlamak amacıyla yapılmıştır.

4.2.8. Sanat Yapılarının Projelendirilmesi

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Projeleri Şube Müdürlüğü'nün projesi kapsamında; ulaşım projelerinde yol güvenliğini ve sürekliliğini sağlamak amacıyla köprü, viyadük, menfez, tünel ve istinat duvarı gibi yapılar tasarlanmıştır. Bu süreçte, proje alanının topografya, hidrografya ve jeoteknik özellikleri analiz edilmiş; yapıların yük taşıma kapasitesi, dayanıklılık ve deformasyon hesapları yapılarak statik ve dinamik tasarımlar oluşturulmuştur. Esenyurt ilçesinde 8.279,747 m2 alanda sanat yapısı projesi hazırlanmıştır. Böylece sürdürülebilir ulaşım ağı oluşturulmuş ve ulaşım projelerinde trafik güvenliği, konforu, erişilebilirliği ve trafik akıcılığı sağlanmıştır.

4.2.9. Aydınlatma Projelerinin Hazırlanması

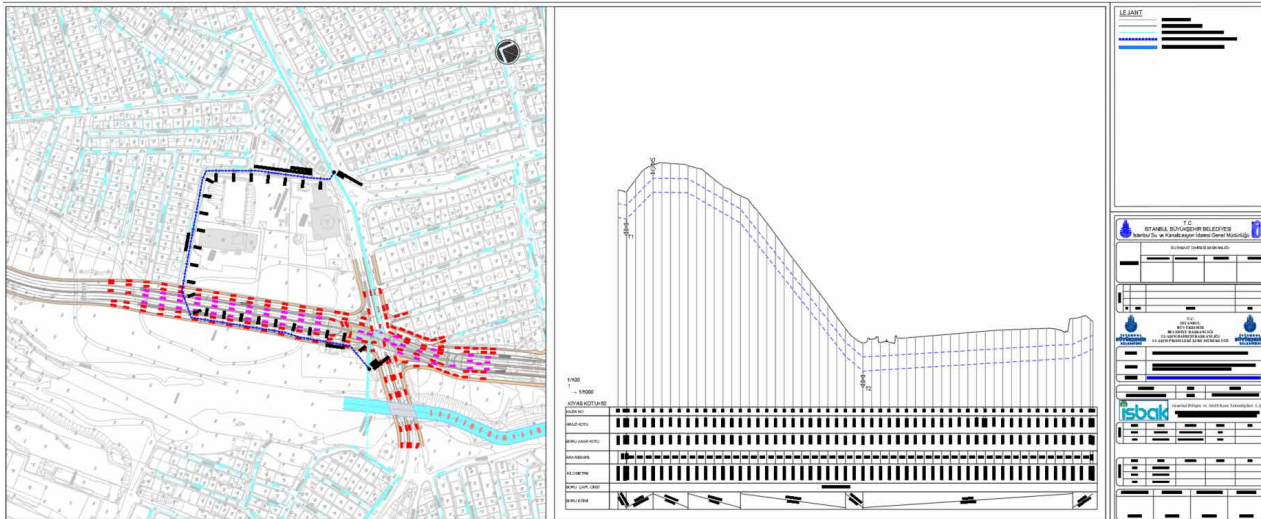
İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Projeleri Şube Müdürlüğü'nün projesi kapsamında; proje alanının trafik yoğunluğu ve çevresel koşulları analiz edilerek yol, kavşak, tünel ve yaya alanlarında güvenli ve konforlu görüşün sağlanması için Esenyurt ilçesinde 10,648 km alanda aydınlatma projesi hazırlanmış ve raporlanmıştır. Aydınlatma projeleri ile ulaşım ve şehircilik projelerinde gece görüşünü iyileştirerek güvenli, konforlu ve estetik bir aydınlatma sağlanmıştır.

4.2.10. İksa, İstinat Duvarı Projelerinin Hazırlanması

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Projeleri Şube Müdürlüğü'nün projesi kapsamında; arazide yapılması planlanan kazı ve/veya dolgu neticesinde kot farklarının oluşması durumunda mevcut zeminin göçmesini engellemek ve güvenliği sağlamak amacıyla, iksa (palplanş, istinat duvarı, fore kazık uygulaması vb.) projeleri yapılmıştır. Duvar, iksa vb. yapılara ait her türlü statik-betonarme hesapları yapılmış, kalıp ve donatı planları hazırlanmıştır. Esenyurt ve Bahçelievler ilçelerinde toplam 4.318,043 m2 alanda iksa, istinat duvarı projesi hazırlanmıştır. Ulaşım projeleri uygulama ve kullanım aşamasında zemin stabilize edilmiş ve güvenli yol kullanımını sağlamak amacıyla kazıklı ve benzeri duvarların yerleşimleri, plan ve boy kesitleri, temel ve gövde yapıları projelendirilmiştir.

4.2.11. Altyapı Deplase Projelerinin Hazırlanması

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Projeleri Şube Müdürlüğü'nün projesi kapsamında; ulaşım ve inşaat projeleriyle çakışan mevcut altyapı sistemlerinin (su, kanalizasyon, doğalgaz, elektrik, telekomünikasyon vb.) korunması, taşınması veya yeniden düzenlenmesi yoluyla hizmet sürekliliğinin sağlanması amacıyla altyapı deplase projeleri hazırlanmıştır. Bu kapsamda Esenyurt ve Bağcılar ilçelerinde toplam 6,994 km güzergâhta altyapı deplase projesi hazırlanmıştır. İstanbul genelinde trafik açısından problemli noktalara çözüm üreten ulaşım projelerinin bulunduğu konumdaki altyapı tesisleri incelenerek proje alanı altyapısı iyileştirilmiştir.



4.3. Kurumsal Portal Hizmeti

4.3.1. Ulaşım Bilgi Sisteminin Güncellenmesi ve Geliştirilmesi

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Koordinasyon Şubesi Müdürlüğü'ne ait 2001-2024 dönemine ait toplam 755 adet UTK (Ulaşım Trafik Düzenleme Komisyonu), protokol ve UKOME (Ulaşım Koordinasyon Merkezi) kararı ile projeler istenilen koordinat sistemine dönüştürülerek İBB'nin kullanmakta olduğu web ara yüzü olan UBS (Ulaşım Bilgi Sistemi)'ye yüklenmiştir. İBB Ulaşım Koordinasyon Müdürlüğü'nün belirlediği 2.184 adet klasörün envanter çıkarımı, envanter veri girişi, etiketleme, tarama ve indeksleme çalışmaları tamamlanmıştır. Ulaşım Bilgi Sistemi portalının bakım, işletme ve geliştirme işlerine yönelik olarak yazılım güncelleme ve sistem iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür. İstanbul ulaşım verilerinin ulaşım çözümleri kapsamında analiz edilmesi, raporlanması, arşivlenmesi sağlanmış olup, karar vericiler için kolay erişilebilir bir yönetim portalı oluşturulmuştur.

5. Pazarlama Faaliyetleri

5.1. Fuar ve Lansmanlar

AUS 2024 Zirvesi

2-4 Mayıs 2024 tarihleri arasında, Türkiye Akıllı Ulaşım Sistemleri Derneği (AUS Türkiye) tarafından düzenlenen AUS 2024 Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır. Akıllı hareketlilik ve ulaşımın dijitalleşmesi alanlarını kapsayan etkinlikte başta start-uplar olmak üzere, sektör uzmanlarıyla toplantılar düzenleyerek görüş alışverişlerinde bulunulmuştur.



ITS Dubai 2024 Kongresi

İSBK AŞ, 16-20 Eylül 2023 tarihleri arasında Dubai'de düzenlenen Uluslararası Akıllı Ulaşım Sistemleri (ITS) Dünya Kongresi'ne katılarak, akıllı ulaşım çözümleri ve akıllı şehir altyapılarına yönelik yaptığı yenilikçi çalışmaları global ölçekte tanıtmaya fırsatı bulmuştur. Dünya çapında önde gelen teknoloji firmaları, şehir yönetimleri, araştırmacılar ve sektör profesyonellerinin bulunduğu bu prestijli etkinlik, ITS çözümleri ve akıllı şehir teknolojilerindeki son trendlerin tartışıldığı önemli bir platform olmuştur.

İSBK AŞ olarak, kongrede akıllı ulaşım sistemleri, trafik yönetimi, veri analitiği, nesnelerin interneti (IoT) uygulamaları ve sürdürülebilir şehircilik alanlarında gerçekleştirdiğimiz projeler hakkında detaylı bilgi sunulmuştur. Ayrıca, şehir içi ulaşımın daha verimli hale getirilmesine yönelik geliştirdiğimiz entegre sistemler, akıllı trafik ışıklandırma ve araç takip sistemleri gibi teknolojiler de katılımcılarla paylaşılmıştır.



Intertraffic Amsterdam

16-19 Nisan 2024 tarihleri arasında gerçekleşen Intertraffic Amsterdam Fuarı'na ziyaretçi olarak katılım sağlamıştır. Bu fuar, dünya çapındaki akıllı şehircilik, altyapı ve trafik yönetimi sektörlerindeki en yeni teknolojik yenilikleri yakından inceleme ve yeni işbirlikleri fırsatı sunmuştur.

18. İstanbul Bilişim Kongresi

Türkiye Bilişim Derneği tarafından organize edilen 18. İstanbul Bilişim Kongresi'ne katılım sağlanmıştır. Kongrede, Genel Müdürümüz Can Dağdelen'in konuşmacı olarak yer aldığı ve "Yapay Zekâ ile e-Ticarette Sınırları Aşmak" konusunun ele alındığı bir oturum gerçekleştirilmiştir.



Ulaşım Çalıştayı

Türkiye'nin dört bir yanından 14 ilin Ulaşım Dairesi Başkanları, yerleşkemizde düzenlenen Ulaşım Çalıştayı'nda bir araya gelmiştir. Bu önemli çalıştayda, şehir içi ulaşımın geleceği, akıllı çözümler ve sürdürülebilir projeler konuşulmuş, ulaşımda yeni nesil teknolojiler ve yenilikçi fikirler ile şehirlerimizin daha yaşanabilir hale getirilmesi hedeflenmiştir.



5.2. İç İletişim

8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü Etkinliği

İSBAK AŞ, 8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü kapsamında şirket bünyesindeki kadın çalışanları için özel bir kahvaltı organizasyonu düzenlemiştir. Bu etkinlik, kadın çalışanların iş hayatındaki önemli rollerini vurgulamak ve onların emeklerini takdir etmek amacıyla gerçekleştirilmiştir. Kahvaltı sırasında, çalışanlar samimi bir ortamda bir araya gelerek sohbet etmiş, dayanışma ruhunu güçlendirmiş ve keyifli anlar paylaşmışlardır. Organizasyon, çalışanlar arasında güzel bir bağ kurarak bu anlamlı günü hep birlikte kutlamalarına olanak sağlamıştır.

Ramazan Ayı İftar Programı

Ramazan ayının manevi atmosferini paylaşmak ve çalışanları arasındaki dayanışma ruhunu güçlendirmek amacıyla Yenikapı İBB tesislerinde bir iftar programı düzenlenmiştir. Bu etkinlik, şirketin tüm çalışma arkadaşlarını aynı sofrada buluşturarak birlik ve beraberlik duygularını pekiştirmeyi amaçlamıştır.

Anneler Günü Etkinliği

Anneler Günü kapsamında İBB Florya Tesisleri'nde kadın çalışanlar için özel bir kahvaltı organizasyonu düzenlenmiştir. Kahvaltı sırasında, Anneler Günü'nün coşkusu ve anlamı tüm çalışanlarla birlikte paylaşılmış ve bu özel günün manevi değeri hep birlikte kutlanmıştır. İSBAK, çalışanlarına böyle bir etkinlik sunarak, hem samimi bir ortamda buluşmalarını sağlamış hem de kadınların emeğini ve anneliğin önemini onurlandırmıştır.

Kıdem Tebrik Töreni

Şirket bünyesinde 15 yıl ve üzeri hizmet veren değerli İSBAK çalışanları için Kıdem Tebrik Töreni düzenlenmiştir. Bu özel törende, katılımcılar için hazırlanan davetiyeler ve plaketler takdim edilerek çalışanlar onurlandırılmıştır. İSBAK, uzun yıllar süren özverili çalışmaları ve şirketin başarısına olan katkıları için çalışanlarını takdir ederek, başarılarını bu anlamlı etkinlikte taçlandırmıştır.

Turnuvalar

Şirket içi motivasyonu artırmak ve takım ruhunu güçlendirmek amacıyla, çalışanlar arasında langırt ve futbol turnuvaları düzenlenmiştir. Bu etkinlikler, çalışanların hem fiziksel hem de sosyal açıdan birbirleriyle etkileşimde bulunmalarını sağlayarak iş ortamındaki bağlılıklarını ve motivasyonlarını artırmayı hedeflemiştir.



5.3. Etkinlikler, Ziyaretler ve Geziler

Kültür Sanat Faaliyetleri

Şirket içi motivasyonu ve çalışanların şirket bağlılığını artırmak amacıyla yıl içerisinde birçok gezi düzenlenmiştir. Özellikle kültür ve sanat faaliyetleriyle ön plana çıkan, İBB'nin restore ettiği tarihi mekânlara yapılan gezilerle çalışan aidiyetinin üst seviyelere çıkarılması amaçlanmıştır.

2024 yılında gerçekleşen geziler;

Bulgur Palas,
Çubuklu Silolar,
İstanbul Modern,
Tophane Kasrı



Yaza Merhaba Etkinliği

7 Haziran tarihinde tüm çalışanlar için "Yaza Merhaba" etkinliği düzenlenmiştir. Çalışanların motivasyonunu artırmayı ve ekip ruhunu güçlendirmeyi amaçlayan etkinlik, oldukça verimli geçmiştir.

İSTAÇ Kemerburgaz Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesis

Çevre Yönetim Sisteminin (ISO 14001) etkin bir şekilde uygulanması ve sürdürülmesi hedefleri doğrultusunda, çalışanlarımızın çevre farkındalığının artırılması ve çevre koruma konusunda daha duyarlı bireyler olmaları amacıyla 7 Şubat günü İSTAÇ Kemerburgaz Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisine teknik gezi düzenlenmiştir. Teknik gezide, geri kazanım ve enerji üretimi konusundaki çalışmalar ile çevre kirliliğinin azaltılması için yapılan faaliyetler hakkında teknik bilgiler edinilmiştir.

Muğla Büyükşehir Belediyesi Ziyareti

İBB Teknoloji Grubu İştirakleri olarak, Muğla Büyükşehir Belediyesi heyeti İSBK yerleşkesinde ağırlanarak iş birliği fırsatları görüşülmüştür. Muğla Büyükşehir Belediyesi Bilgi İşlem Dairesi Başkanı Sayın Ethem Usluoğlu ve değerli çalışma arkadaşları ziyaretleri sırasında ürünlerimizi yerinde incelenerek teknoloji alanındaki yenilikler yakından keşfedilmiştir.

İstanbul Yatırım Ajansı Yönetim Kurulu Ziyareti

İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) İştirakler/Bağlı Kuruluşlar Komisyon Başkanı Sayın Ertan Yıldız ile İBB Meclis Üyeleri Sayın Erol Beytaş, Sayın Görkem Kurşun ve Sayın Burak Korkmaz yerleşkemizde ağırlanmıştır. İBB İştirakler Teknoloji Grup Başkanı Sayın Dr. Erol Özgüner'in de katılım sağladığı toplantıda, karşılıklı bilgi alışverişi yapılmış ve verimli bir görüşme gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda, İSBAK tarafından akıllı şehir teknolojileri alanında geliştirilmiş projeler detaylı bir şekilde sunulmuştur.

İBB ve Bişkek Belediyesi Heyeti Ziyareti

Kırgızistan Bişkek Belediyesi heyeti, Başakşehir İBB Veri Merkezi ve İSBAK yerleşkesini ziyaret ederek akıllı şehir çözümleri ve dijital dönüşüm projelerini yakından incelemiştir. İBB Teknoloji Grubu, İSTTELKOM, BELBİM ve İSBAK olarak, Bişkek heyetiyle entegre ulaşım sistemleri, mobilite ve akıllı şehir alanlarında kapsamlı bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

İstanbul ve İzmir'den Akıllı Şehirler İçin İş Birliği

İstanbul ve İzmir, akıllı şehirler için önemli bir iş birliği başlatmıştır. 93. İzmir Enternasyonal Fuarı'nda, İBB Başkanı Ekrem İmamoğlu'nun katılımıyla İSBAK ve İZTEKNOLOJİ arasında akıllı şehir uygulamalarına yönelik bir iş birliği protokolü imzalanmıştır. Bu protokol ile iki şehir, teknoloji ve inovasyon alanlarında güçlerini birleştirerek ortak projelerle geleceği şekillendirmeyi amaçlamaktadır.

AI4Life Projesi

AI4Life projesinin Demo Day etkinliği İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. EIT Urban Mobility kapsamında 2024 yılında hayata geçirilen AI4Life projesinin çıktıları, etkinlikte katılımcılarla paylaşılmıştır. Proje çerçevesinde, trafik sıkışıklığının, kazaların ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik bir akıllı kavşak yönetim sistemi geliştirilmiştir. Etkinlik sırasında, İSBAK Genel Müdürü Sayın Can Dağdelen ile EIT Urban Mobility temsilcisi Alex Bojari bir araya gelmiş ve İstanbul'un akıllı şehir vizyonuna uygun projeler ve geleceğe yönelik hedefler paylaşılmıştır.

Denizli Büyükşehir Belediyesi Ziyareti

Denizli Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreteri Sayın Bülent Bozbaş ve beraberindeki heyet, İSBAK yerleşkesinde ağırlanmıştır. Akıllı şehir ürün ve projeleri ile ilgili detaylı bilgi paylaşımında bulunulmuş ve İSBAK hizmetleri kendilerine anlatılmıştır. Olası iş birliği fırsatlarının değerlendirildiği toplantı oldukça verimli geçmiştir.





5.4. Medyada İSBAK

Basında İSBAK

85 yazılı basın, 1.652 internet, 54 TV haberi olmak üzere toplamda 1.791 adet haber ile görünürlük kazanılarak 8.430,734 kişiye İSBAK haberleri ile erişim sağlanmıştır.

Sosyal Medyada İSBAK

Sosyal medya mecralarında paylaşılan içerikler ile toplamda 1.007.560 erişim elde edilirken, ürün ve hizmetlerin yer aldığı postlar ile 137.277 etkileşim sağlanmıştır.

5.5. Kurumsal Faaliyetler

2024 yılında, ürün ve projeleri daha detaylı anlatmak amacıyla Ürün ve Satış Kataloğu ile birçok ürünün broşürü hazırlanmıştır.

Kurumsal Tanıtıcı Filmler

Şirketin vizyonunu, misyonunu ve gerçekleştirdiği projeleri etkili bir şekilde tanıtmak amacıyla kurumsal tanıtıcı filmler hazırlanmıştır. İçeriklerin belirlenmesi, senaryo yazımı, çekimlerin yapılması ve post-prodüksiyon süreci ayrıntılı bir şekilde yönetilmiştir. Film sürecinde, şirketin değerleri ve başarıları ön plana çıkarılarak, hedef kitleye en etkili şekilde ulaşılması sağlanmıştır. Hazırlanan bu tanıtıcı filmler, kurumun imajını güçlendirmek ve geniş bir izleyici kitlesine ulaşmak için çeşitli mecralarda kullanılmak üzere hazırlanmıştır.

- Genel tanıtım Filmi
- EDS
- İnfografik Film
- Elektrikli Otobüsü Filmi
- Akıllı Kent Mobilyaları
- Arama kurtarma Filmi

AFET Tatbikatı

Yerleşkemizde, 127 acil durum personeli, 60 akredite arama kurtarma personeli ve bir kahraman arama kurtarma köpeği ile kapsamlı bir afet tatbikatı gerçekleştirilmiştir. Tatbikat, yangın, kurtarma, ilk yardım, tahliye ve kimyasal sızıntı gibi farklı senaryolar üzerinden yürütülmüş, ekiplerimiz olası afet durumlarına karşı hazırlık seviyelerini başarıyla sergilemiştir. Bu tatbikat, ekiplerimizin profesyonel becerilerini güçlendirirken acil durumlara müdahale konusunda en yüksek seviyede hazır olduklarını da kanıtlamak için büyük bir önem taşımaktadır. Tatbikat süreci ayrıntılı bir şekilde kameraya alınarak, kısa bir film hazırlanmıştır.

5.6. Toplumsal Dayanışma Faaliyetleri

46. İstanbul Maratonu

Toplumsal sorumluluk bilinciyle gerçekleştirdiği projelere bir yenisini daha ekleyerek, AÇEV (Anne Çocuk Eğitim Vakfı)'i temsilen koşu kampanyasına katkı sağlanmıştır. 46. İstanbul Maratonu'na katılan çalışanlarımız, bu anlamlı organizasyonda yer alarak, elde edilen bağışlarla 13 çocuğun eğitimine destek olmuştur.



Hayat Oyunla Başlar Projesi

İBB iştirak şirketleri ile birlikte yürütülen "Hayat Oyunla Başlar" oyuncak projesi kapsamında şirket içi oyuncak temini yapılmış, oyuncaklar yardıma muhtaç çocuklara ulaştırılmıştır.

Merkez üssü Kahramanmaraş olan 7.7 ve 7.6 büyüklüğündeki depremler birçok ilde yıkıma ve can kaybına sebep oldu. Hatay'da depremzedelerin arama-kurtarma yardım ekiplerinin en önemli ihtiyaçlarından biri de kesintisiz iletişim olduğu için bölgede İSBAK tarafından birçok mobil telefon şarj istasyonu noktaları kuruldu. Bu çalışmaya ek olarak afet bölgesinde görev alan İSBAK çalışanları, arama-kurtarma faaliyetlerine katılarak depremden 90 saat sonra 3 vatandaşımızı enkazdan sağ bir şekilde çıkarttı.

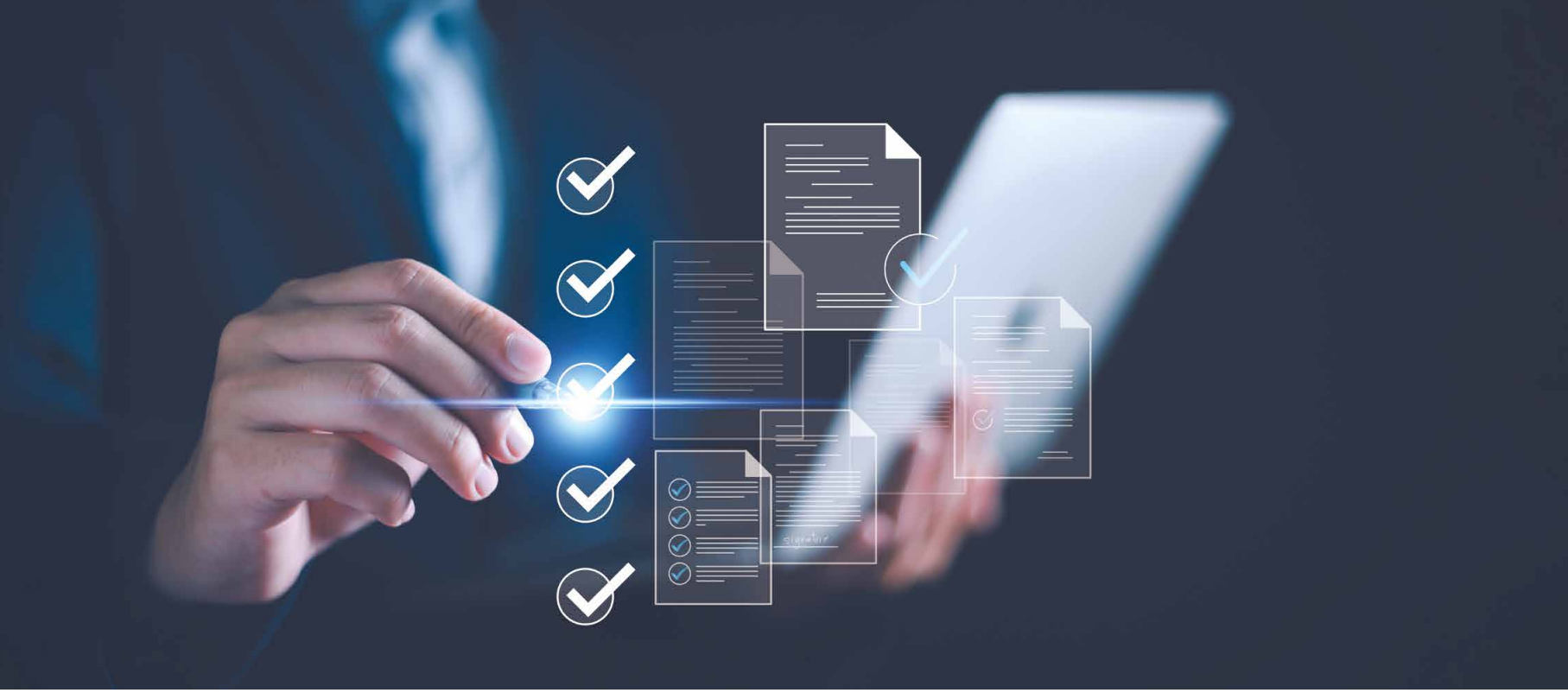


5.7. Ödül ve Başarılarımız

İSBAK Bilişim 500

Araştırmasında 62. Sırada

İSBAK, bilişim sektörünün önde gelen platformlarından Bilişim 500 araştırmasında 62. sırada yer alarak büyük bir başarı elde etmiştir. Aynı zamanda Sistem Entegratörü ve İş Ortağı / Donanım/ Görüntü ve Ses Sistemleri ile Güvenlik Kamera Donanımı kategorilerinde 1. sırada yer alarak, başarısını taçlandırmıştır.



B.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Görüşü

Mali süreçlere yönelik iç kontrol sistemi, yasal mevzuat çerçevesinde hazırlanan, bütün faaliyet süreçlerini ve kayıtlarını içeren bir programla yapılmaktadır. Bu sistem, verilerin sağlıklı bir şekilde işlenmesine ve kontrol edilmesine olanak sağlamaktadır. Doğruluk ve tutarlılıkları, mevzuat çerçevesinde yapılması zorunlu olan Yeminli Müşavirlik Tam Tasdik Sözleşmesi çerçevesinde her ay yapılan denetimlerle kontrol edilip yılsonunda hazırlanan Tam Tasdik Raporu ile onaylanmaktadır. Yeminli Mali Müşavirlik denetimi haricinde, Şirket, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Mali İşler Koordinatörlüğü İç Denetim ekibince yürütülen denetim faaliyetlerine tabidir.

C.

Şirketimizin iştirak ettiği kurumlar ve iştirak pay oranlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

İştirak Kurum	Hisse Adedi	Hisse Tutarı	Hisse Oranı
İSTTELKOM AŞ	15.000 Adet	15.000.000 TL	30,000%
MEDYA AŞ	1.300 Adet	1.300.000 TL	10,000%
İSTANBUL ENERJİ AŞ	412.700 Adet	412.700 TL	2,000%
BELBİM AŞ	215.810 Adet	107.905 TL	0,059%
SPOR İSTANBUL AŞ	24.500 Adet	24.500 TL	0,040%
İGDAŞ AŞ	434.520 Adet	217.260 TL	0,015%
İSTANBUL KÜLTÜR AŞ	4.843 Adet	4.843 TL	0,011%
METRO İSTANBUL AŞ	443.364 Adet	221.682 TL	0,004%

D.**Şirketimizin İştirakleri ile Dönem İçindeki Ticari ve Mali İlişkilerinin Tutarları**

Şirketimizin iştirakleri ile dönem içindeki ticari ve mali ilişkilerinin tutarları ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

İştirak Kurum	Borç	Alacak	Bakiye	Sermaye Taahhüdümüz	Alınan Kâr Payı	İhale Kesinti
İGDAŞ AŞ	1.718.773	3.844.872	-2.126.099	- TL	- TL	- TL
METRO İSTANBUL AŞ	44.697.247	11.680.693	33.016.553	- TL	2.662 TL	- TL
BELBİM AŞ	587.319	587.319	-	- TL	141.607 TL	- TL
İSTANBUL KÜLTÜR AŞ	96.724	89.209	7.515	- TL	- TL	- TL
SPOR AŞ	18.408	18.408	-	- TL	- TL	- TL
ENERJİ AŞ	11.704.884	26.251.492	-14.546.609	- TL	- TL	- TL
MEDYA AŞ	10.428	4.590.362	-4.579.934	- TL	- TL	- TL
İSTTEKKOM AŞ	17.720.084	21.873.933	-4.153.850	- TL	- TL	- TL

E.**Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

İSBAK 2016 yılında Bağımsız Denetim kapsamına dâhil olmuştur. Şirket'in TTK kapsamında 2024 yılı bağımsız denetimi AS Bağımsız Denetim ve YMM AŞ tarafından gerçekleştirilmiştir.

Şirket; 6085 sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında Sayıştay denetimine tabidir.

F.**Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar**

Şirketimize karşı açılan ve aynı zamanda şirketimiz adına açılmış hâlihazırda devam eden davalar ve icra takipleri bulunmaktadır. Bu davalar şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar değildir.

Dava Türü	Şirkete Karşı Açılan Dava Sayısı
İş Davaları	142
Ticari Davalar	14
Ceza Davaları	-
İdari Davalar	-
İcra Takipleri	102



G.**Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar
Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında
Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin
Açıklamalar**

Herhangi bir uygunsuzluk ve buna mukabil idari ya da adli yaptırım söz konusu değildir.

H.**Geçmiş Dönem Hedefleri ve Genel Kurul Kararlarına
İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler**

Türk Ticaret Kanunu'nun anonim şirketlerde genel kurul hükümleri doğrultusunda, her faaliyet döneminin sonunda yapılması gereken Genel Kurul Toplantısı 18.03.2024 tarihinde yapılmıştır. İşbu toplantıda, yönetim kurulu tarafından hazırlanan 2023 yılı faaliyet raporu, 2023 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tablolar, yönetim kurulu üyelerindeki değişiklik, yönetim kurulunun 2023 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibrası, şirket bilançosunda görünen kârın vergi ve kanuni yedekler ayrıldıktan sonra şirket bünyesinde bırakılması, Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyelerine huzur hakkı ödenmesi, bağımsız denetim şirketinin seçilmesi ve Yönetim Kurulu üyelerine TTK m.395 ve 396'da belirtilen hususlarda izin verilmesi karara bağlanmıştır.

Şirketimizce geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış ve geçmiş dönemde alınan genel kurul kararlarının gerekleri yerine getirilmiştir.

İ.**Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı
Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan
Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil
Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler**

2024 yılı içerisinde 1 (bir) adet olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmış olup 26.08.2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında, faaliyet yılı içinde yönetim kurulu üyeliklerinde meydana gelen değişiklikler görüşülmüş, boşalan üyeliklere yeni üyeler seçilmiş olup görev süreleri belirlenmiştir. Aynı zamanda, Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek huzur hakkı bedeli kararlaştırılmıştır.

J.

Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

2024 yılında anneler gününde kadın çalışanlarımız adına Çağdaş Yaşamı Destekleme Derneği'ne 19.500 TL'lik bağış gerçekleştirilmiştir.

K.

Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

İştirak şirketlerin %99 üzerindeki payı İBB'ye ait olsa da İBB; TTK uyarınca kurulmuş bir ticari şirket olmadığı için İBB ve iştirak şirketler, TTK m.195 ve devamı maddeler düzenlenen şirketler topluluğu olarak değerlendirilmemektedir.

L.

Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Bir Üst Başlıkta (K) Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

İştirak şirketlerin %99 üzerindeki payı İBB'ye ait olsa da İBB TTK uyarınca kurulmuş bir ticari şirket olmadığı için İBB ve iştirak şirketler, TTK m.195 ve devamı maddelerde düzenlenen şirketler topluluğu olarak değerlendirilmemektedir.





BÖLÜM 5

Finansal Durum

A	Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu
B	Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler
C	Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri
D	Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler
E	Kâr Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler
F	Bağımsız Denetçi Raporu
G	Mali Tablolar
H	Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
İ	Stratejik Plan Performans Bilgileri

A.**Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu**

Şirketimiz 2024 yılı hesap dönemini 3.586.001 TL kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 3.197.995.586 TL olup karşılığında 563.913.307 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır. Şirketin 2024 yılı sonu itibarıyla 507.128.876 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 179.600.694 TL tutarında amortisman ayrılmıştır.

Şirketimiz "28.02.2025 Tarihli" ve "Olumlu Görüş" içeren bağımsız denetim raporu ile AS BAĞIMSIZ DENETİM VE YMM AŞ tarafından 2024 yılı hesap dönemine ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu kapsamında denetlenmiş olup bu doğrultuda, Şirketimiz 2024 yılını 164.691.450 TL zarar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 2.334.271.018 TL olup karşılığında 313.020.879 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır. Şirketin 2024 yılı sonu itibarıyla 364.807.637 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 278.617.376 TL tutarında amortisman ayrılmıştır.

Planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi ve belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu, piyasa gelişmeleri ve şirketimizin ulaştığı sonuçlar, Yönetim tarafından yapılan toplantılarda değerlendirilerek sürekli gözden geçirilmektedir.

2024 yılı için belirlenen stratejik hedeflerin gerçekleşme oranı %80'dir.

B.**Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler**

2022, 2023 ve 2024 yılı şirket faaliyetlerinin finansal sonuçları ve 2025 yılı beklentileri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	2022	2023	2024	2025
SATIŞ	1.014.471.961	2.747.891.430	4.093.688.491	6.112.663.733
DÖNEM KARI	47.435.470	(176.236.056)	(164.691.450)	37.367.486
BÜYÜME ORANI	81%	171%	49%	49%



C.

Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket sermayesinin Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı değerlendirilmiş olup; 72.272.607 TL olan İsbak İstanbul Bilişim ve Akıllı Kent Teknolojileri AŞ çıkarılmış sermayesinin, 31.12.2024 itibariyle 313.020.879 TL olan ana ortaklığa düşen özkaynaklar ile varlığını koruduğu ve Net Finansal Borç / Özsermaye oranı 0,02 olan Şirket'in borç yapısının sağlıklı bir şekilde faaliyetlerin devamına elverişli olduğu sonucuna varılmıştır

D.

Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

2024 yılında satış gelirleri artırılarak işletmenin likiditesinin artırılması hedeflenmektedir.

E.

Kâr Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu ve ana sözleşme hükümleri doğrultusunda hareket etmekte ve yasal yedeklerin ayrılmasından sonra şirket ana sözleşme ve yasal mevzuat hükümleri doğrultusunda genel kurulun vereceği karara göre hareket etmektedir.

F.

Bağımsız Denetçi Raporu



İSBAK İSTANBUL BİLİŞİM VE AKILLI KENT TEKNOLOJİLERİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR İLE İLGİLİ BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

İSBAK İSTANBUL BİLİŞİM VE AKILLI KENT TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ
Genel Kurulu'na,

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

İsbak İstanbul Bilişim ve Akıllı Kent Teknolojileri Anonim Şirketi ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, İsbak İstanbul Bilişim ve Akıllı Kent Teknolojileri Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 2024 itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Diğer Hususlar

İsbak İstanbul Bilişim ve Akıllı Kent Teknolojileri A.Ş.'nin Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanan 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tablolarında yer alan öz kaynak yöntemi ile konsolidasyona tabi iştiraki *İsttelkom İstanbul Elektronik Haberleşme ve Altyapı Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.*'nin finansal tabloları başka bir denetim şirketi tarafından denetlenmiştir.





4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmemekteyiz. Tarafımızca; aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiş ve raporumuzda bildirilmiştir.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi (Dipnot:21) Grup'un ana faaliyet konusu her türlü telekomünikasyon sistemi kurmak ve işletmek, bu sistemleri kullanarak her türlü telekomünikasyon hizmetini sağlamak, her türlü ulaşım ve trafik sistemleri ile ilgili etüt proje ve planlama yapmak, alt yapıları kurmak ve bu alt yapıları kullanarak hizmet sunmaktır. Grup'un gelirlerinin önemli bir bölümünü inşaat ve hizmet sözleşmelerinden elde edilmektedir. Zaman içindeki gelir, TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Elde Edilen Gelirlere göre ölçüm yöntemiyle ölçüm yapılan inşaatların ve hizmetlerin tamamlanmasına yönelik ilerleme ölçülerek muhasebeleştirilir. Giriş yöntemi, bir inşaat projesindeki performans yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için Grup tarafından katılan maliyetleri, inşaat projesinin performans yükümlülüğünün yerine getirilmesi için beklenen toplam maliyetlerle karşılaştırarak finansal tablolardaki geliri muhasebeleştirir. Sözleşme gelirin ölçümü, gelecekteki olayların sonuçlarına ve yönetimin tahminlerine bağlı olarak ortaya çıkan çeşitli belirsizlikler tarafından etkilenmektedir ve beklenen gelir revize edilebilir. Gelirlerin muhasebeleştirilmesi, tahminlerin önemi ve yönetim tarafından uygulanan karar düzeyi nedeniyle Kilit Denetim Konusu olarak kabul edilmiştir.	Denetimimiz sırasında, hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Grup tarafından uygulanan gelir tanıma süreçlerine ilişkin kontrollerin etkinliğinin bir analizi de dahil olmak üzere, gelirlerin muhasebeleştirilmesine uygulanan politika ve prosedürlerin yanı sıra uygunluğu kontrol edilmiştir. - Grup tahminlerinin yeterliliğini ve sonuçlandırılan projelere dayalı fiili sonuçları kontrol edilmiştir ve söz konusu sözleşmelerin tutarlılığı tespit edilmiştir. -Sözleşmelerin fiziksel varlığı kontrol edilmiş ve söz konusu konuya ilişkin muhasebenin doğruluğuna ilişkin hesaplamalar yapılmıştır. - Grup, giriş yöntemi olarak harcanan çalışma saatlerini ve malzemeleri kullanarak inşaatların ve hizmetlerin ilerlemesini ölçer ve bu ilerleme oranları örnekleme yöntemi kullanılarak test edilmiştir. -İncelememize dayanarak, Grup tarafından yapılan finansal tabloların yeniden düzenlenmesi TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Elde Edilen Gelir ile uyumludur. -Örnekleme yoluyla yapılan seçimlerin muhasebe kayıtları ve ilgili faturalar ile eşleştirilerek hasılatın tamlığı test edilmiştir. -İnşaat ve hizmet sözleşmelerinde sözleşme maliyetine yüklenen maliyetlerin kontrolü yapılmıştır. Birden fazla projeyi ilgilendiren ve ilgili olduğu projelere dağıtılan maliyetlerin dağıtım anahtarlarının doğruluğu ve uygunluğu kontrol edilmiştir. -Ödenen avanslara ilişkin sözleşmeleri talep edilerek ödemelerin sözleşmelerle tutarlı olup olmadığı kontrol edilmiştir.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Ticari Alacaklar ve Ticari Borçlar (Dipnot:6) 31 Aralık 2024 itibarıyla finansal tablolara ilişkin Not 6'da belirtildiği üzere, varlıklar ve yükümlülükler içerisindeki ağırlığından dolayı Ticari Alacaklar ve Ticari Borçlar denetimimiz açısından önemli bir konudur. 31 Aralık 2024 itibarıyla ticari alacaklar, Grup'un toplam varlıklarının %41'ini, ticari borçlar ise toplam pasiflerinin %63'ünü oluşturmaktadır (31 Aralık 2023 itibarıyla ticari alacaklar Grup'un toplam varlıklarının %34'ünü, ticari borçlar ise toplam yükümlülüklerin % 44'ünü oluşturmaktadır.)	-Alıcı ve borçlar kalemlerine makul ölçüde mutabakat mektupları gönderilmiş, mutabakat cevapları alınmış ve bakiyeler doğrulanmıştır. Ayrıca cevap alınamayan cari hesaplar için alternatif testler uygulanmış, yeterli ve uygun denetim kanıtına ulaşılmıştır. -Avukat mektupları ve hareket görmeyen bakiyelerin kontrol edilmesi sonucu Grup yönetiminin ayırdığı karşılık tutarlarının uygunluğu test edilmiştir. -Denetimimiz esnasında, yönetim tarafından hazırlanmış olan yaşlandırma analizlerinin doğruluğu test edilmiştir. - Grup, "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardı uyarınca, beklenen kredi zararını muhasebeleştirmiştir.

4) Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Stokların finansal tablolara kaydedilmesi (Dipnot:8) Grup'un 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarında yer alan 461.847.023 TL tutarındaki stokların (31 Aralık 2023: 272.244.459 TL), Grup'un içinde bulunduğu sektörde hızla değişen fiyatlar ve makroekonomik faktörler sebebiyle değer düşüklüğüne uğrama riski vardır. Bununla birlikte, stok değer düşüklüğü karşılığının hesaplaması yönetim tahmin ve varsayımları içermektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, piyasa fiyatlarındaki değişiklikler ve değişen müşteri talepleri gibi sebeplerle yavaş satılan stokların değerlendirilmesi ile belirli bir süre hareket görmemiş stoklara ilişkin ayrılan karşılığın değerlendirilmesini içermektedir. Bu sebeplerle stok değer düşüklüğü karşılığı denetimimiz bakımından önemli bir konudur.	Stokların denetimine ilişkin aşağıda belirtilen denetim prosedürleri uygulanmıştır: -Denetimimiz sırasında Stok değerlemelerinin yasal kayıtlarda ilgili vergi mevzuatı ile raporumuz açısından ise TMS 2 Stoklar Standardı açısından incelemesi yapılmış ve uygun olduğu anlaşılmıştır. -Denetim şirketimiz şirket tarafından yapılan ana depo sayımına iştirak etmiştir. - Cari dönemde ayrılan stok değer düşüklüğü karşılığının yeterliliğinin, geçmiş dönemde gerçekleşen değer düşüklüğü ile karşılaştırılarak değerlendirilmiştir., - Grup, son kullanma tarihi geçen tüm ürünlerine değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. 31.12.2024 yılında Grup Dipnot:8'da yer aldığı üzere 3.569.315 TL (31 Aralık 2023: 4.425.137 TL) tutarında Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı ayırmıştır.
Kilit denetim konuları Enflasyon Muhasebesinin Uygulanması 2. numaralı dipnotta açıklandığı üzere, Grup'un fonksiyonel para biriminin (Türk Lirası) 31 Aralık 2024 tarihi itibarı ile yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebi ile Grup, 'TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama' standardını uygulamaya başlamıştır. TMS 29' a uygun olarak, konsolide finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak, raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur. TMS 29'un yönergelerine uygun olarak, Grup, enflasyona duyarlı finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketicisi fiyat endekslerini kullanmıştır. Enflasyon düzeltmesi için uygulanan prensipler, 2. numaralı dipnotta açıklanmıştır. TMS 29'un Grup'un raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır; -Finansal raporlamadan sorumlu yönetimle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi ve tasarlanan TMS 29 modelleri üzerinde yapılan testler hakkında incelemeler yapılmıştır, -Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişler ve endeksler test edilmiştir, -TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve ilgili finansal bilgiler kontrol edilmiştir, Enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliği değerlendirilmiştir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS' lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grubun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grubun tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı süreçte işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grubun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.





6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, konsolide finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecililiğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grubun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grubun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.



6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378 inci maddesi uyarınca İsbak İstanbul Bilişim ve Akıllı Kent Teknolojileri Anonim Şirketi' de ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıklarının ("Grup") riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurulması hususu, grup pay senetleri borsada işlem görmediği için zorunlu değildir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Grup Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bağımsız denetim sonucunda söz konusu komitenin gerekli olmasına dair önemli bir hususa da rastlanmamıştır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, kanun ile Şirket ana sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK' nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Cem Tezelman'dır

As Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.
(Member of NEXIA INTERNATIONAL)

Mehmet Cem Tezelman
Sorumlu Denetçi



28 Şubat 2025
İstanbul, Türkiye

G. Mali Tablolar



İSBK İSTANBUL BİLİŞİM VE AKILLI KENT TEKNOLOJİLERİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 Dönemine Ait Konsolide Finansal Durum Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	Dipnot	31.12.2024	31.12.2023
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	37	31.838.181	39.867.583
Ticari Alacaklar		954.581.428	558.983.842
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5	918.871.092	415.931.793
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	35.710.336	143.052.049
Diğer Alacaklar		8.303.248	19.387.954
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	5	-	1.082.841
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	7	8.303.248	18.305.113
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar		482.209.092	309.743.257
<i>Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları</i>	9	23.491.808	46.488.245
<i>Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıkları</i>	9	458.717.284	263.255.012
Stoklar	8	461.847.023	272.244.459
Peşin Ödenmiş Giderler	10	44.148.766	17.595.605
Diğer Dönen Varlıklar	19	2.497.807	1.189.994
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		1.985.425.545	1.219.012.694
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	3	20.176.987	19.715.207
Diğer Alacaklar		42.161.940	87.985.610
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	7	42.161.940	87.985.610
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	53.437.143	59.305.310
Maddi Duran Varlıklar	11	79.221.740	75.591.430
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	15.103.190	13.225.589
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		6.968.521	4.622.452
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	13	6.968.521	4.622.452
Ertelenmiş Vergi Varlığı	29	126.443.522	178.449.539
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	19	5.332.430	10.026.768
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		348.845.473	448.921.905
TOPLAM VARLIKLAR		2.334.271.018	1.667.934.599

İlişte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İSBK İSTANBUL BİLİŞİM VE AKILLI KENT TEKNOLOJİLERİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 Dönemine Ait Konsolide Finansal Durum Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnot	31.12.2024	31.12.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar		2.227.653	1.830.577
İlişkili Taraflardan Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar	14	2.227.653	1.830.577
Diğer Finansal Yükümlülükler	16	48.959	130.269
Ticari Borçlar		1.476.624.448	729.527.585
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5	76.260.555	40.253.512
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	1.400.363.893	689.274.073
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	88.456.001	46.539.862
Diğer Borçlar		231.112.569	205.434.315
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5	2.095.096	3.024.874
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	229.017.473	202.409.441
Ertelenmiş Gelirler	10	18.095.052	30.644.246
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	29	5.258.035	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		46.027.978	39.412.830
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	18	34.541.977	22.207.730
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17	11.486.001	17.205.100
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19	44.626.772	9.030.848
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.912.477.467	1.062.550.532
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar		5.159.030	6.695.668
İlişkili Taraflardan Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar	14	5.159.030	6.695.668
Diğer Borçlar		18.001.511	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	18.001.511	-
Uzun Vadeli Karşılıklar		85.634.172	109.851.296
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	18	85.634.172	109.851.296
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		108.794.713	116.546.964
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		313.020.879	489.863.536
Ödenmiş Sermaye	20	72.271.960	72.271.960
Sermaye Düzeltme Farkları	20	673.582.373	673.582.373
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş		(106.619.480)	(94.421.232)
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Aktüeryal Kazanç/Kayıplar	20	(106.619.480)	(94.421.232)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		39.725.135	39.379.765
Yasal Yedekler	20	39.725.135	39.379.765
Geçmiş Yıllar Zararları	20	(201.294.700)	(25.775.803)
Net Dönem Zararı		(164.644.409)	(175.173.527)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	20	(22.041)	(1.026.433)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		312.998.838	488.837.103
TOPLAM KAYNAKLAR		2.334.271.018	1.667.934.599

İlişikte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



İSBK İSTANBUL BİLİŞİM VE AKILLI KENT TEKNOLOJİLERİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	21	4.093.688.491	2.747.891.430
Satışların Maliyeti (-)	21	(3.385.713.640)	(2.289.635.143)
BRÜT KAR		707.974.851	458.256.287
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(378.342.809)	(285.392.263)
Pazarlama Giderleri (-)	23	(78.081.026)	(64.868.247)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	23	(131.430.531)	(88.828.957)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	19.140.215	25.569.166
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	24	(19.427.039)	(12.155.146)
ESAS FAALİYET KARI		119.833.661	32.580.840
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	10.215.528	2.642.007
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	3	(5.663.845)	(15.957.604)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		124.385.344	19.265.243
Finansman Gelirleri	27	23.316.190	49.998.526
Finansman Giderleri (-)	27	(160.447.148)	(29.988.022)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	39	(168.326.662)	(220.712.193)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI		(181.072.276)	(181.436.446)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri		16.380.826	5.200.390
Dönem Vergi Gideri	29	(5.258.035)	(4.473.626)
Ertelenmiş Vergi Geliri	29	21.638.861	9.674.016
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI		(164.691.450)	(176.236.056)
DÖNEM ZARARI		(164.691.450)	(176.236.056)
Dönem Zararının Dağılımı		(164.691.450)	(176.236.056)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	20	(47.041)	(1.062.529)
Ana Ortaklık Payları		(164.644.409)	(175.173.527)
Pay Başına Kazanç		(2,2788)	(2,4385)
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		(2,2788)	(2,4385)
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(12.198.248)	(22.534.802)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	20	(16.264.331)	(30.046.402)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		4.066.083	7.511.600
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	28	4.066.083	7.511.600
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(12.198.248)	(22.534.802)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(176.889.698)	(198.770.858)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		(176.889.698)	(198.770.858)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(47.041)	(1.062.529)
Ana Ortaklık Payları		(176.842.657)	(197.708.329)

İlişte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İSBK İSTANBUL BİLİŞİM VE AKILLI KENT TEKNOLOJİLERİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 Dönemine Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Aktüeryal Kazanç/Kayıplar
01 Ocak 2023 Bakiyeler	72.271.960	673.582.373	(71.886.430)
Transfer	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(22.534.802)
Aktüeryal Kazanç/Kayıplar	-	-	(22.534.802)
Net Dönem Zararı	-	-	-
31 Aralık 2023 Bakiyeler	72.271.960	673.582.373	(94.421.232)
01 Ocak 2024 Bakiyeler	72.271.960	673.582.373	(94.421.232)
Transfer	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(12.198.248)
Aktüeryal Kazanç/Kayıplar	-	-	(12.198.248)
Net Dönem Zararı	-	-	-
31 Aralık 2024 Bakiyeler	72.271.960	673.582.373	(106.619.480)

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar				
Yasal Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
34.828.713	210.957.243	(232.181.994)	687.571.865	(1.120.545)	686.451.319
4.551.053	(236.733.047)	232.181.994	-	-	-
-	-	-	-	94.112	94.112
-	-	(175.173.527)	(197.708.329)	-	(197.708.329)
-	-	-	(22.534.802)	-	(22.534.802)
-	-	(175.173.527)	(175.173.527)	-	(175.173.527)
39.379.766	(25.775.804)	(175.173.527)	489.863.536	(1.026.433)	488.837.102
39.379.766	(25.775.804)	(175.173.527)	489.863.536	(1.026.433)	488.837.102
345.369	(175.518.896)	175.173.527	-	-	-
-	-	-	-	1.004.392	1.004.392
-	-	(164.644.409)	(176.842.657)	-	(176.842.657)
-	-	-	(12.198.248)	-	(12.198.248)
-	-	(164.644.409)	(164.644.409)	-	(164.644.409)
39.725.135	(201.294.700)	(164.644.409)	313.020.879	(22.041)	312.998.838

İlişikte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İSBK İSTANBUL BİLİŞİM VE AKILLI KENT TEKNOLOJİLERİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 Dönemine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2023
	Dipnot		
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem net karı		(164.644.409)	(175.173.527)
<u>Dönem Net Karı / (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</u>			
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	11-12-13	23.723.973	22.418.258
Kıdem tazminatı karşılık gideri	18	28.480.760	35.050.913
İzin karşılık gideri	18	19.160.402	11.385.376
Stok değer düşüklüğü karşılığı	8	504.366	(505.917)
Şüpheli ticari alacak karşılığındaki değişim	6	404.603	(1.869.613)
Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraklerin dönem karından paylar	3	5.663.845	15.957.604
Dava gider karşılığı	17	(430.640)	5.716.898
Yıllara Sari İnşaat Sözleşmeleri Tahakkukları		(172.465.835)	(100.800.878)
Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü), net		52.006.016	(21.435.084)
<u>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</u>			
Stoklardaki artış / azalış		(188.746.742)	(87.647.605)
Ticari alacaklardaki artış / azalış		(394.344.960)	121.558.687
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış / azalış		56.908.376	17.045.609
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış / azalış		(26.553.161)	16.773.633
Diğer dönen varlıklardaki artış / azalış		3.386.524	10.169.030
Ticari borçlardaki artış / azalış		747.096.864	136.567.839
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış / azalış		25.678.254	46.986.157
Aktüeryal kazanç / (kayıp)		(12.198.248)	(22.534.802)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		95.432.262	35.308.947
Ertelenmiş gelirlerdeki artış / azalış		(12.549.194)	(37.686.217)
Diğer uzun vadeli karşılıklar		(18.932.074)	6.761.488
Parasal kazanç / (kayıp)		(31.005.396)	4.226.929
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Akışları, net		36.575.586	38.273.725
B. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Kısa vadeli borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri ve çıkışları		397.076	(425.834)
Uzun vadeli borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri ve çıkışları		(1.536.638)	6.555.033
Kontrol gücü olmayan paylar		1.004.392	94.112
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları, net		(135.170)	6.223.311
C. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Finansal yatırımlardaki değişimler		(637.469)	(420.415)
Maddi Duran Varlık Alımları ve Satımları, Net		(24.569.490)	(14.019.224)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımları ve Satımları, Net		(3.163.501)	-
Kullanım Hakkı Varlıkları için Ödenen Kira		(3.844.962)	(5.256.618)
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Çıkışları, net		(32.215.422)	(19.696.257)
D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(12.254.396)	(20.776.688)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ)		(8.029.402)	4.024.091
D. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		39.867.583	35.843.492
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		31.838.181	39.867.583

İlişikte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

H.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

İsbak İstanbul Bilişim ve Akıllı Kent Teknolojileri Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

İsbak İstanbul Bilişim ve Akıllı Kent Teknolojileri Anonim Şirketi ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirketin 01 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 28 Şubat 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, TTK'nın 514 ve 516' ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur;

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



5) Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Cem Tezelman' dır.

As Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.
(Member of NEXIA INTERNATIONAL)

Mehmet Cem Tezelman
Sorumlu Denetçi



28 Şubat 2025
İstanbul, Türkiye



G.

Stratejik Plan Performans Bilgileri

2020-2024 İSBAK Stratejik Planı kapsamında 2024 yılı için Kurum Geneli ve Stratejik Amaçların performans sonuçları aşağıdaki grafikte verilmiştir.

Kurum Geneli Gerçekleşme Yüzdesi



2024 Gerçekleşme Yüzdesi

İSBAK Stratejik Plan kapsamında 2024 yılı için 4 stratejik amaç altında 19 stratejik hedef kartı, 19 stratejik hedef kartı altında 77 performans göstergesi planlanmıştır. 2024 yılı sonu itibari ile stratejik plan gerçekleşme oranı %80'dir.



2024 Yılı Stratejik Amaçların Gerçekleşme Yüzdeleri



Stratejik Amaç 1

5 HEDEF > 16 GÖSTERGE

Kentlerin yaşadıkları sorunları çözmek ve kurumların rekabet gücünü artırmak için Akıllı Şehir Teknolojileri alanında AR-GE faaliyetleri ile katma değeri yüksek, inovatif ürün ve hizmetler geliştirmek.



Stratejik Amaç 2

1 HEDEF > 8 GÖSTERGE

İSBak Kurumunun ürün ve hizmetlerinin marka bilinirliğini artırmak.



Stratejik Amaç 3

4 HEDEF > 15 GÖSTERGE

Şirketin sürdürülebilirliğini sağlamak ve rekabet gücünü artırmak için etkin satış faaliyetleri yapmak ve finansal yapıyı geliştirmek.



Stratejik Amaç 4

9 HEDEF > 38 GÖSTERGE

Kurumsal iş süreçlerinde mükemmelleşmek ve sürdürülebilirliğini sağlamak.



BÖLÜM 6

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

-
- A** Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler
-
- B** Riskin Erken Saptanması Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler
-
- C** Risk Yönetim Faaliyetleri
-

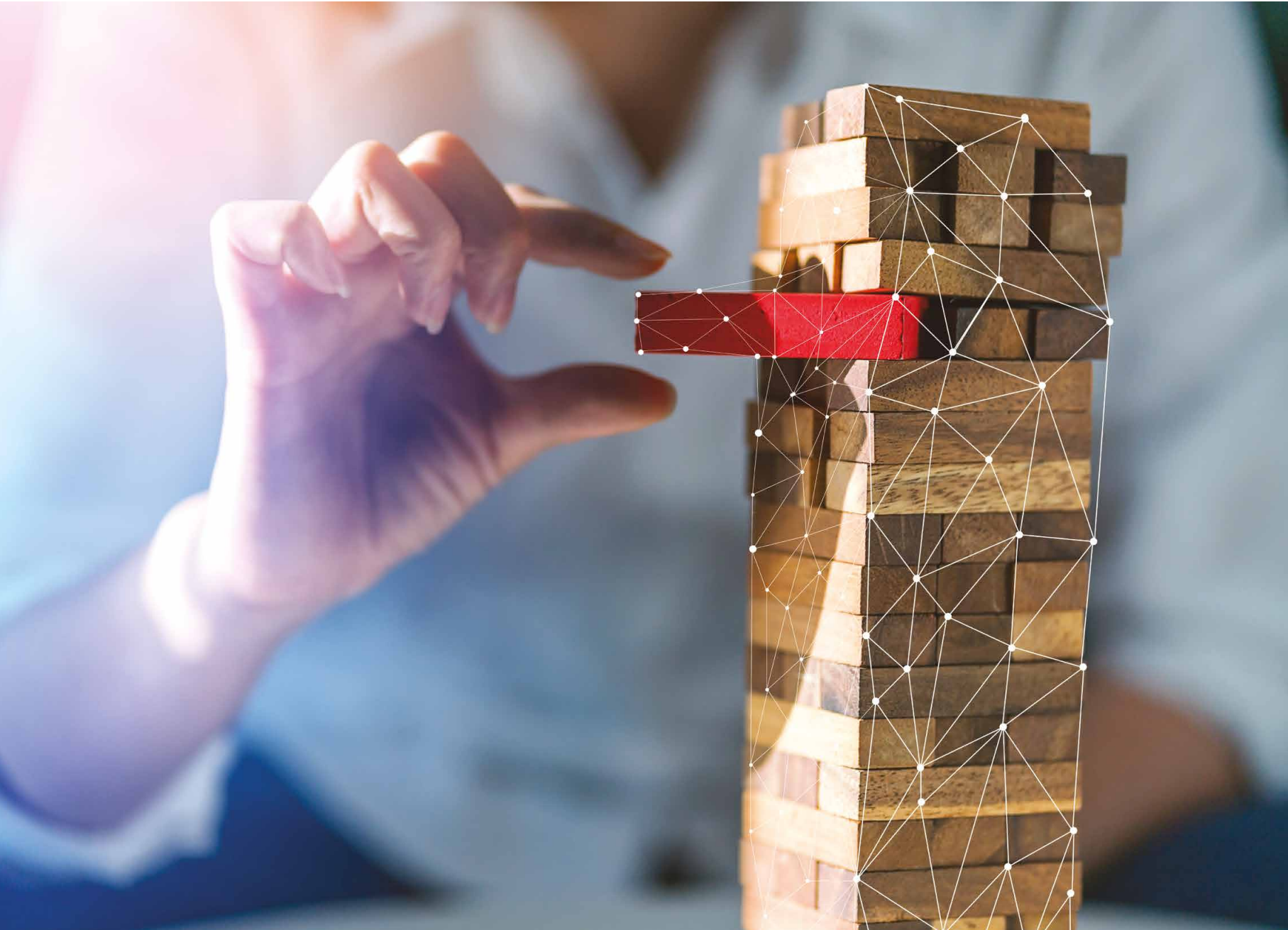
Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirketin sahip olduğu ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri kapsamında Entegre Yönetim Sistemi faaliyetleri yürütülmektedir.

Yönetim sistemlerinin yeterliliğini, uygunluğunu ve etkin olarak sürdürülebilirliğini teyit etmek amacıyla şirketimizde her yıl planlı olarak yönetim sistemleri iç tetkikleri gerçekleştirilir. Yönetim sistemi standartlarının maddeleri yerinde kontrol edilir ve değerlendirilir. Yapılan bu tetkikler neticesinde olası uygunsuzluklar tespit edilir.

2024 yılı içerisinde şirketimizde yönetim, müdürlükler ve bağlı şefliklerine iç tetkikler gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda yönetim sistemleri belgelerinin sürekliliğinin sağlanması kapsamında gerçekleştirilen dış tetkiklerden başarı ile geçilmiştir.

Yazılım teknolojileri alanındaki faaliyetlerimizi sürekli geliştiren ve bu alandaki değişimlere aktif olarak uyum sağlamayı misyon edinen şirketimiz, Kamu Bilişim Yetki Belgesi, Yazılım Yetki Belgesi ve ISO SPICE Seviye 2 Belgesi'ne sahiptir.



A.

Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

İSBK AŞ bünyesinde, şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı politikaların oluşmasını destekleyecek bir risk yönetim prosedürü oluşturulmuştur. Bu risk yönetim prosedürü çerçevesinde Kalite Güvence Birimi koordinasyonunda her yıl düzenli olarak risk yönetim faaliyetleri yürütülmektedir.

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri kapsamında, şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek risk unsurları ve fırsatları, "Maksimum Fayda" ilkesine göre, kurumsal risk yönetimi yaklaşımıyla yönetilmektedir. Riskler kategorilerine göre müşteri, ürün/hizmet, yasal şartlar ve çalışanlar bağlamındaki riskler olarak dört sınıfta değerlendirilir.

İş süreçleriyle ilgili prosedürlerin, talimatlar ve görev tanımlarındaki belirsizliklerden kaynaklanabilecek riskler en aza indirilecek şekilde tanımlanmasıyla, onay ve yetki mekanizmaları oluşturulmuştur.

B.

Riskin Erken Saptanması Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin sahip olduğu Entegre Yönetim Sistemi belgelerinin (ISO 9001, ISO 14001, ISO 27001, ISO 45001) gerekliliği olan faaliyetlerden biri de risk yönetimidir.

Riskler her bir proses için ayrı ayrı tanımlanmakta olup yöneticiler tarafından proseslerin tamamında kalite, çevre, bilgi güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği riskleri için analizler yapılarak kayıt altına alınır.

Öngörülen riskler olasılık ve etki çarpanları ile derecelendirilerek puanlanmaktadır. Risk puanına göre risk seviyeleri belirlenir. Riskler için varsa mevcut önlemler, risklere karşı alınan aksiyonlar ve kontroller kayıt altına alınır. Alınan aksiyonlar, kontroller, önlemler ile risk seviyesinin düşürülmesi hedeflenmektedir. Risk değerlendirme çalışmaları düzenli olarak gözden geçirilir ve raporlanır.

C.

Risk Yönetim Faaliyetleri

2024 yılında yönetim organlarımızca odaklanılan risklerimiz aşağıdaki gibidir.

Bilgi Güvenliği Riski

Şirket bilgilerinin ve kişisel verilerin korunmasına yönelik olarak; kişisel verilerin korunması kanunu çalışmaları kapsamında şirket geneline çevrim içi eğitimler verilmiştir. Ayrıca arşivlerimiz şirket içi kaynaklarla oluşturulan bir dijital platforma taşınarak oluşabilecek fiziksel riskler de önlenmiştir. Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na uyum çalışmaları aynı hassasiyetle devam ettirilmektedir.

Bilişim altyapısı anlamında; şirketimizde tüm sistemlerin gözetlenebilmesi amacıyla SIEM/SOAR (Güvenlik Bilgileri ve Olay Yönetimi/Güvenlik Orkestrasyonu, Otomasyonu ve Yanıtı) uygulaması kullanılmaktadır. Tüm sistemlerin olay günlükleri merkezi sunucularda toplanarak güvenlik uyarıları oluşturulmakta ve SOAR ekiplerinin oluşturduğu otomatik önlem ayarları ile olası güvenlik açıkları oluşmadan kapatılmaktadır. Şirketimizde daha önce eski bir sistem olan MAC filtreleme sistemi güvenlik yönteminin açıklarından dolayı yeni bir ağ güvenliği yöntemi olan NAC (Ağ Erişim Kontrolü) uygulaması için gereklilikler belirlenmiş olup test süreçleri sonucunda geçiş yapılacaktır.

Veri kaybı önleme yazılımı ile şirket içerisinde harici taşıma cihazlarına erişim engellenmiştir. Bu sayede veri sızıntısı ve veri kaybının önüne geçilmiştir.

Uzak erişimler için PAM(Ayrıcalıklı Erişim Kontrol) uygulaması ile şirket dışından (Test süreçleri, güncellemeler vs.) erişimlerde, talep doğrultusunda verilen sınırlı yetkilerle erişim verilmektedir.

Ek olarak bilgisayarların virüslerden korunabilmesi için anti virüs ve zararlı e-posta (SPAM) yazılımı mevcuttur. Bu sistemin güncel versiyonları alınarak, kurum içerisinde yapılandırılmıştır.

Veri güvenliği kapsamında kendi kaynaklarımızla yeni bir dosya paylaşım platformu oluşturulmuş ve tüm son kullanıcıların cihazlarında bulunan taşıyıcı birim cihazları kapatılarak olay günlükleri izlenmektedir. Şirket personelinin şirket dışından erişimi için FortiClient VPN uygulaması ile birlikte oluşturulan yetkili gruplar üzerinden, yetkisi verilen sunuculara erişimleri sağlanmaktadır.

Tüm bu güvenlik önlemlerinin yanı sıra kurum içerisinde hâlihazırda kullanılmakta olan Fortigate Güvenlik Duvarı Sistemi mevcuttur. Bu sistem dışarıdan yapılabilecek tüm saldırılar için yapılandırılmıştır. Ayrıca sürekli olarak kontrolü yapılmaktadır.

Yapılan sızma testlerinde elde edilen veriler ile şirket içerisinde verilen farkındalık eğitimleri ile kullanıcı hatalarının minimize edilmesi amaçlanmıştır."

İnsan Kaynağı Riski

Personel istihdamının rekabetçi piyasa dolayısıyla istenilen hız ve sayıda gerçekleşmemesi; yetişmiş personelin piyasada var olan rakiplere transfer olması nedeniyle güç kaybı yaşanması riski mevcuttur. Sürdürülebilir insan kaynağı yönetimi ve eğitimlerle yetişmiş uzun vadeli personel kadrolarının artırılması hedeflenmektedir. Birim bazlı iş analizleri yapılarak, daha etkin iş üretebilme ve norm kadroların belirlenmesi hedeflenmektedir.





Likidite Riski

Şirket likidite riskini, mevcut borçları ve gelecekteki muhtemel borçlanmalarının olağan dönemlerde veya kriz dönemlerinde fonlanabilmesi için, çeşitli finansal kuruluşlardan şirketi zarara uğratmayacak veya itibarını zedelemeyecek şekilde finansman temin etme amacıyla yeterli mali kaynak, öz kaynak, finans ve finansal alt yapıyı her an hazır tutarak yönetmektedir.

Kur Riski

Şirketin yapmış olduğu projelerin yaklaşık %40'ı bilgisayar malzemeleri, elektronik kart ve sistemleri içermektedir. Gerekli malzemelerin temininin genellikle döviz cinsinden borçlanmayla yapılmasına karşın alınan ihalelerin ödemesi sabit kur karşılığı TL cinsinden olmaktadır. Proje teslim sürelerinin uzaması şirketin üzerindeki kur riskini arttırmaktadır.

Enflasyon Riski

Satın alma gücü riski (enflasyon riski), fiyat genel düzeyinin yükselmesi sonucu paranın satın alma gücünün azalmasını ifade etmektedir. Satın alma gücü riski, enflasyon oranında ortaya çıkan yükselişin, paranın satın alma gücündeki azalış nedeniyle, finansal varlıkların fiyatlarını etkilemektedir.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Enflasyon muhasebesi, şirketlere doğru finansal durumlarını ifade etme, fiktif kârlılığı önleme, finansmana erişimde avantaj sağlama ve mali tabloların şeffaflığını artırma gibi önemli faydalar sunabilmektedir.

Borç/Öz Kaynak Rasyosu

Borç/ Öz kaynak rasyosunda mevcutta ve ileriye dönük bir risk görülmemektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Riski

Şirketimiz bakım, onarım ve kurulum faaliyetleri yürütmektedir. Bu kapsamda çalışanlarımızın karşılaşabileceği iş sağlığı ve güvenliği risklerini önlemeye ilişkin uygulanan faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

- İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları gerçekleştirilmektedir.
- 9000 adet kişisel koruyucu donanım, yol emniyet donanımı ve iş kıyafeti dağıtımı yapılmaktadır.
- Faaliyet sahaları 453 defa denetlenmiş olup, tespit edilen uygunsuzluklara ilişkin önlemlerin alınması sağlanmıştır.
- İş ekipmanları, elektrik ve acil durum ekipmanlarına yönelik 1.689 adet periyodik muayene gerçekleştirilmiş ve uygunsuzluklar giderilmiştir.
- İş Sağlığı ve Güvenliği risk değerlendirmesi güncellenmektedir.
- 2 defa acil durum tatbikatı gerçekleştirilmiştir.
- Çalışanlara iş sağlığı ve güvenliği önlemleri kapsamında gerekli tüm kişisel koruyucu donanım, yol emniyet donanımı ve iş kıyafetleri sağlanmıştır.
- Çalışanlara Temel İş Sağlığı ve Güvenliği, İş Sağlığı ve Güvenliği Oryantasyon, İlk Yardım, Acil Durum, Yüksekte Çalışma, Yol Güvenliği, Risk Değerlendirme, Kişisel Koruyucu Donanım Eğitimi, İş Ekipmanı ve Makine İSG Eğitim, İSG Kurul, Çalışan Temsilcisi, Kimyasallar Ve Kimyasallara Müdahale eğitimleri verilmiştir.

2022 yılında eğitimlerini tamamlayan 21 kişilik Arama Kurtarma Ekibi 2023 yılında AFAD tarafından yapılan Hafif Seviye Arama Kurtarma Akreditasyon sınavında başarı sağlamış olup Mart 2024 yılında akreditasyon sertifikasını almıştır. 1. Ekip Kahramanmaraş depreminde görev almıştır. 2024 yılında arama kurtarma ekibi toplam 60 kişi olmuştur. Canlı arama köpeği ekibi dahil olarak eğitimleri devam etmektedir 2025 yılında canlı arama köpeği akreditasyon sınavı girecektir. Arama kurtarma ekibi Orta Seviye Arama Kurtarma Akreditasyon eğitimlerine 2024 yılında başladı. 2025 yılında İBB genelinde ilk ve tek orta seviye ekip olmak için sınava giderecektir.



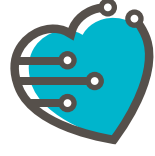


BÖLÜM 7

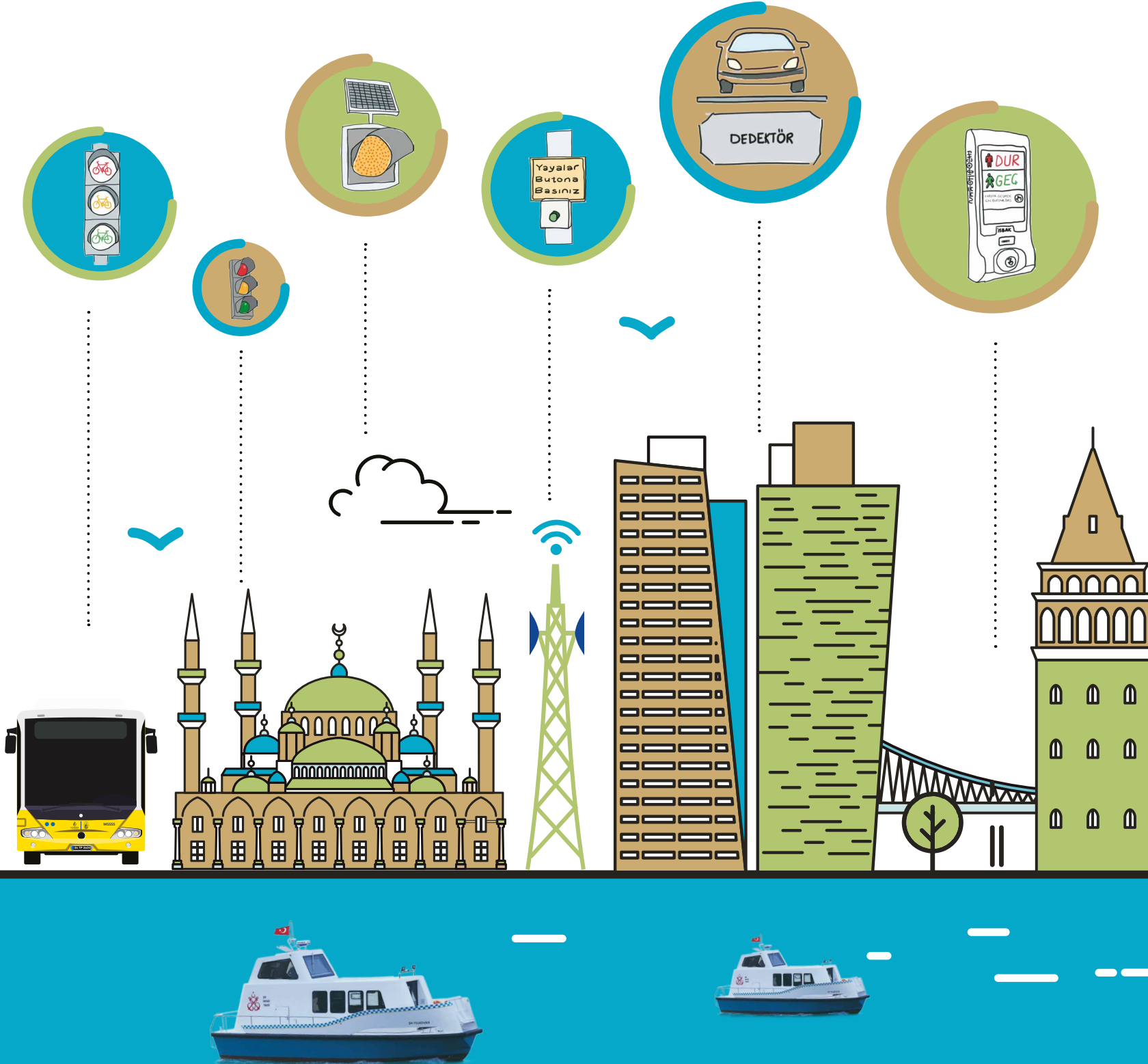
Diğer Hususlar

-
- A** Faaliyet Yılı'nın Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar
-

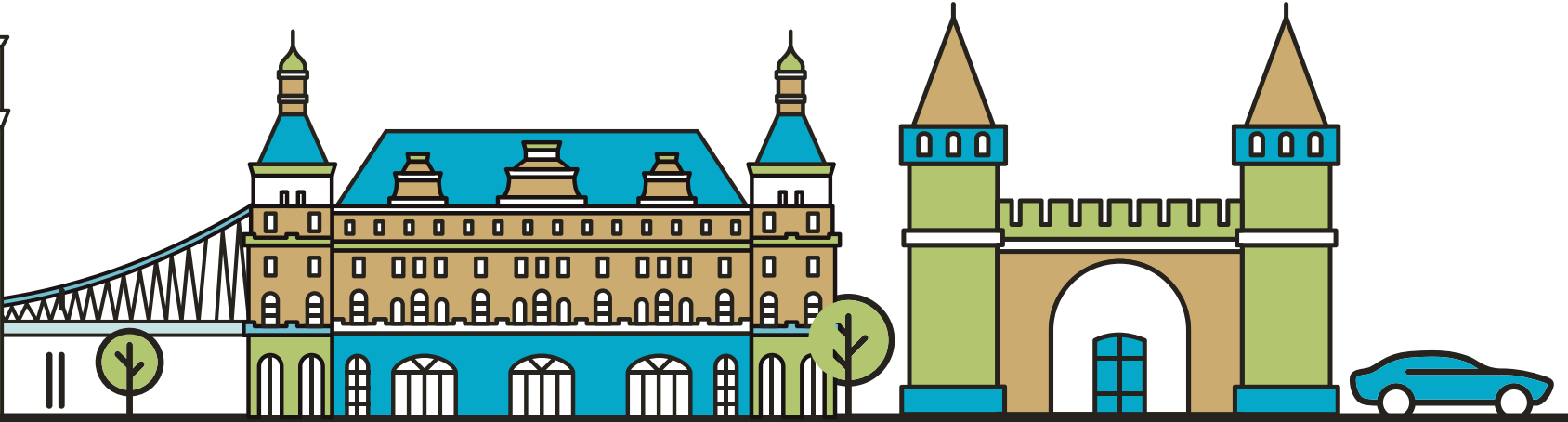
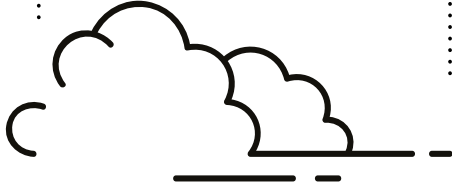
Şirketimizde bu hususlara ait bir açıklama bulunmamaktadır.



Aklımızda teknoloji
kalbimizde insan



isbak





**İSBK İSTANBUL BİLİŞİM VE
AKILLI KENT TEKNOLOJİLERİ A.Ş.**

Seyrantepe Mah. Cendere Caddesi

No:56 34418 Kağıthane/İstanbul

0212 301 90 00

www.isbak.istanbul

